



RAPPORT ANNUEL

Institut universitaire de première ligne
en santé et services sociaux



2019
2020



Table des matières

Mot de la direction scientifique 3

Rayonnement 5

Les axes de recherche 7

Les thématiques transversales 11

Les projets nationaux en transfert des connaissances 14

La force du nous 15

Prix et distinctions 16

Bourses et subventions 17

Nos étudiants font preuve d'engagement 19

L'IUPLSSS en chiffres 21

MOT DE LA DIRECTION SCIENTIFIQUE



PAUL MORIN, P.h. D.
*Directeur scientifique
Institut universitaire
de première ligne en santé
et services sociaux
Professeur titulaire et
directeur École de travail
social, Université de
Sherbrooke*

Mon mandat comme directeur scientifique se termine à la fin de cette année. Ce texte pour le rapport annuel 2019-2020 revêt donc une signification particulière. En ajoutant les années comme directeur scientifique du Centre affilié universitaire du CSSS-IUGS, ce seront treize années que j'aurai passées comme directeur scientifique d'une infrastructure de recherche insérée au sein d'un établissement du réseau de la santé et des services sociaux dont cinq comme directeur scientifique de l'Institut universitaire de première ligne en santé et services sociaux du CIUSSS de l'Estrie – CHUS. Ma foi, ce furent des années bien remplies qui m'ont permis de travailler avec des chercheurs, des gestionnaires, des intervenants, des usagers et des étudiants dédiés et passionnés quant à notre mandat : faire en sorte que les secteurs de la recherche, de l'enseignement et des pratiques cliniques puissent s'alimenter de façon continue et ainsi contribuer à la qualité des services et au renforcement des communautés dans un objectif de cohésion et dans une logique de collaboration et de coproduction.

L'Institut universitaire de première ligne en santé et services sociaux est né – c'est une coïncidence, non un effet – en même temps que la réforme radicale qui a bouleversé le réseau de la santé et des services sociaux. Les premières années, malgré l'appui de la Direction de la coordination de la mission universitaire (DCMU), ne furent pas de tout repos compte tenu de la mise en œuvre de la réforme. Ensemble, nous avons toutefois gardé le cap et continué à consolider l'Institut grâce à un travail d'équipe et au soutien de l'établissement, de l'Université de Sherbrooke et du ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS) au fil de ces cinq années.

Sans contredit, sur le plan administratif, l'événement marquant de l'année 2019-2020 fut le rehaussement financier significatif de l'Institut de la part du MSSS; ceci nous permet de continuer sur notre lancée et de mieux déployer notre programmation scientifique et les activités qui en découlent.

Vision

Être une référence de renommée mondiale sur la personnalisation des services de santé et des services sociaux de première ligne.

La construction d'un nouveau site Web a aussi été réalisée. Quant à nos travaux, j'ai singularisé le travail réalisé avec l'IUPLSSS du CIUSSS de la Capitale-Nationale ayant trait à l'élaboration d'un cadre de référence ministériel sur les services de proximité afin d'améliorer l'accès, la qualité et la continuité des services. Ce fut un magnifique travail de collaboration dont les potentialités transformatives et d'accompagnement sont vraiment pertinentes en regard du mandat des instituts. Il est toutefois impossible de référer à cette année sans penser à la pandémie de COVID-19. Dans ce contexte difficile, l'Institut a pu faire de l'observation de divers comités et ainsi recueillir de précieuses informations qui nous ont soutenus pour le dépôt de projets de recherche. Ces projets sont appuyés sur les éléments relevés par les équipes sur le terrain.

Je tiens à remercier chaleureusement tous les membres de l'équipe de travail, les coresponsables d'axe et l'équipe de la DCMU, qui ont été parties prenantes des diverses réflexions, travaux et activités de cette année. Également, un remerciement à tous ceux et celles qui ont aussi contribué à la mise en œuvre de ces activités. Un financement adéquat, c'est essentiel, mais cela ne peut remplacer le nécessaire engagement de toutes les parties prenantes à la réalisation de la mission de l'Institut. Cinq ans, c'est encore jeune pour une infrastructure de recherche, et un autre cycle va débuter qui va amener encore plus loin l'Institut dans son soutien et son accompagnement envers les milieux de pratique.

Mission

- Contribuer à l'avancement des connaissances pour améliorer l'accessibilité, la qualité, l'équité et la santé de la population.
- Promouvoir la participation et l'engagement des usagers, des proches et des communautés au sein du système de santé et de services sociaux.
- Renforcer les capacités d'action des intervenants, des gestionnaires, des usagers et de la communauté.

**DÉVELOPPONS
LES FORCES
DES PERSONNES
ET DES COMMUNAUTÉS**



Centre intégré
universitaire de santé
et de services sociaux
de l'Estrie – Centre
hospitalier universitaire
de Sherbrooke

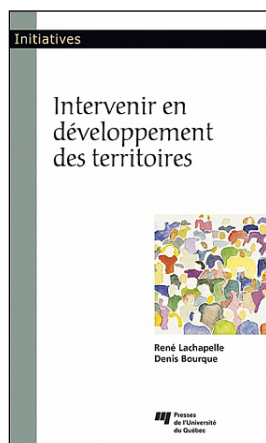
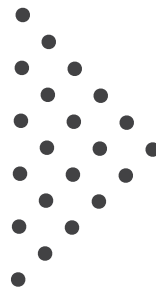
Québec



Institut universitaire de première ligne
en santé et services sociaux

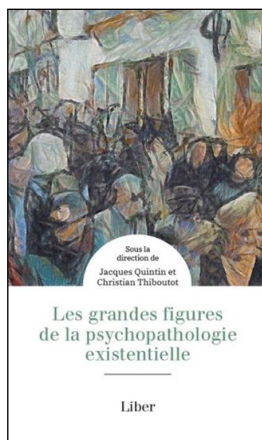
RAYONNEMENT

Livres et ouvrages collectifs



**RENÉ LACHAPELLE
ET DENIS BOURQUE**

ont publié, en janvier 2020, leur dernier livre *Intervenir en développement des territoires* faisant un état de situation sur le développement des communautés territoriales, le rôle des agents de développement et le lien avec l'évolution des politiques publiques. Ce livre a été officiellement lancé en septembre 2020.



JACQUES QUINTIN

est l'un des directeurs de l'ouvrage collectif *Les grandes figures de la psychopathologie existentielle*, paru chez Liber. L'approche existentielle en psychopathologie intègre la phénoménologie afin de mieux rendre compte de l'expérience de la maladie mentale pour la comprendre à partir des récits et des images qui donnent un accès à la souffrance vécue, et conduit ainsi à raffiner et approfondir les compétences diagnostiques et cliniques. L'ouvrage propose des clés de lecture de l'approche existentielle à travers les plus importants représentants de la phénoménologie.



EMMANUELLE JASMIN

et ses collègues ont rédigé l'ouvrage *Des sciences sociales à l'ergothérapie : Mieux comprendre la société et la culture pour mieux agir comme spécialiste en habilitation à l'occupation*. Écrit dans un style clair et accessible, ce guide pédagogique propose une introduction à plusieurs concepts en sciences sociales jugés pertinents pour la pratique de l'ergothérapie. Il facilite leur apprentissage et explicite leurs liens avec l'ergothérapie.

Chapitres de livres

NADINE LARIVIÈRE est l'auteure principale d'un chapitre intitulé *La justice sociale et occupationnelle* du cours *Des sciences sociales à l'ergothérapie : mieux comprendre la société et la culture pour mieux agir* comme expert des occupations humaines, paru aux Presses de l'Université du Québec. Le chapitre vise à permettre l'acquisition de connaissances sur la justice sociale et occupationnelle afin de saisir la portée de cette finalité ou valeur ergothérapique et de savoir comment la promouvoir et la défendre.

JACQUES QUINTIN a rédigé la préface d'un ouvrage de Marc-Antoine Gingras et Carl Lacharité, *L'autosupervision dialogue en intervention psychosociale*, publié aux Presses de l'Université Laval, proposant cette approche comme voie vers la liberté intérieure pour traverser et dépasser la rupture de la relation aidant-aidé, tant chez l'aidé que l'aidant.

DANIELLE MALTAIS et ses collaborateurs ont publié, en mars 2020, les résultats de leur revue systématique de la littérature *Interventions probantes à mettre en place auprès des enfants, adolescents et jeunes adultes après une catastrophe*. Le document a été diffusé largement en 2020, étant donné la pertinence des stratégies d'interventions en contexte de crise sanitaire.

MÉLISSA GÉNÉREUX et ses collaborateurs ont dévoilé le rapport *Des initiatives prometteuses pour mobiliser la communauté locale en contexte de rétablissement à la suite des actions et innovations de l'équipe de proximité de Lac-Mégantic*. Ce document partage des pratiques inspirantes ayant soutenu le rétablissement de la communauté et propre à inspirer des initiatives similaires au Québec.

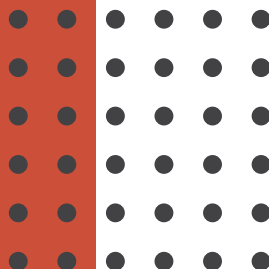


Lancement

LA COMMUNAUTÉ DES SAVOIRS : LÀ OÙ L'EXPÉRIENCE DE TOUS EST RECONNUE

Depuis 2018, l'IUPLSSS a mené des consultations auprès d'utilisateurs, de chercheurs, d'étudiants, de praticiens-chercheurs, de collaborateurs de milieu de pratique et autres partenaires. L'objectif était de réfléchir collectivement à une modalité innovante permettant d'améliorer nos pratiques partenariales. Ces consultations ont servi de base au projet [Communauté des savoirs](#), qui a été lancé en janvier 2020.

La Communauté des savoirs est un espace de cocréation et de coconstruction s'appuyant sur la reconnaissance des savoirs expérientiels, académiques et professionnels des acteurs œuvrant au sein et en périphérie de l'IUPLSSS et plus largement du réseau de la santé et des services sociaux. Ces acteurs ont en commun de travailler à l'amélioration des soins et services de première ligne afin d'ultimement intervenir de façon positive sur la santé et le bien-être des individus et des populations. Concrètement, la Communauté des savoirs vise à développer et établir des méthodes de travail partenarial où l'expertise de tous est reconnue et mise à profit dans les projets de recherche et les activités de transfert de connaissances.



LES AXES DE RECHERCHE

Développement de l'enfant dans sa famille et sa communauté

Composé de 27 membres dont 17 chercheurs, cet axe a pour objectif de mettre en place des stratégies pour favoriser le développement optimal de l'enfant dans sa communauté.

CORESPONSABLES :

Emmanuelle Jasmin (volet santé) **Annie Lambert** (volet social)

Julie Lane (volet social)



COORDONNATRICE DE L'AXE :
Claire-Marie Legendre

CHERCHEURS :

Audrée Jeanne Beaudoin
Chantal Camden
Julie-Christine Cotton
Edwige Ducreux
Marie-Josée Godin
Patrick Gosselin

Emmanuelle Jasmin (coresponsable)

Marie Lacombe
Fabienne Lagueux
Yves Lajoie

Julie Lane (coresponsable)

Annie Lambert (coresponsable)

Louise Lemay
Julie Noël
Guadalupe Puentes-Neuman
Mathieu Roy
Anne-Marie Tougas

Faits saillants

Neuf articles ont été publiés dans des revues avec comité de lecture par les membres cette année. En plus, une quarantaine d'activités de transfert de connaissances (conférences, séminaires, journées scientifiques) ont été réalisées.

NOUVEAUX MEMBRES

Au cours de l'année 2019-2020, l'axe Développement de l'enfant dans sa famille et sa communauté (DEFC) a accueilli trois nouveaux membres.

- Deux chercheuses : **Julie-Christine Cotton** (UdeS) et **Julie Noël** (UdeS).
- Une praticienne-chercheuse : Dre **Irma Clapperton**, médecin spécialiste en santé publique et médecine préventive, Direction de santé publique du CIUSSS de l'Estrie – CHUS.

UN PROJET INSPIRANT

Le projet d'évaluation de l'ergothérapie communautaire

Menée par **Audrée-Jeanne Beaudoin**, ce projet vise à évaluer l'implantation d'un service d'ergothérapie communautaire pour les enfants de 5 ans et moins en Estrie. Cette évaluation aidera à développer une offre de services d'ergothérapie communautaire socialement valide dans une optique de promotion, prévention et dépistage précoce des enfants de 0 à 5 ans en situation de vulnérabilité ou de périvulnérabilité. Le partenaire principal de ce projet est la Direction du programme jeunesse du CIUSSS de l'Estrie – CHUS.

LES RETOMBÉES DANS LA PRATIQUE ET LA COMMUNAUTÉ

- **Claire-Marie Legendre**, coordonnatrice de l'axe, **Georges-Charles Thiebaut**, adjoint scientifique, **Annie Lambert** et **Louise Lemay**, chercheuses, ont collaboré à la rédaction du mémoire déposé à la Commission spéciale sur les droits des enfants et la protection de la jeunesse (Commission Laurent). Cette collaboration a permis d'intégrer les résultats issus de la recherche et de jouer un rôle d'experts-conseils.
- **Annie Lambert** a fait partie du comité organisateur de l'évènement Voir grand pour nos enfants. Au cours de ce rassemblement, qui a eu lieu le 18 novembre 2019, la Charte estrienne [Voir grand pour nos enfants](#) a été dévoilée. Annie Lambert a aussi participé à la création de cette Charte qui a depuis été signée par plus de 700 personnes et organismes.



De la pratique à la gouvernance des services sociaux et de santé

L'axe regroupe 52 membres dont 23 chercheurs réguliers, 12 chercheurs associés, 9 praticiens-chercheurs et 8 collaborateurs des milieux de pratique dont les travaux concernent les services sociaux et les soins de santé afin d'améliorer la santé et la qualité de vie des personnes et de leurs proches. Une attention particulière est portée aux mécanismes de gouvernance, notamment à la gouvernance clinique et administrative, au développement de décisions communes et au partage des responsabilités qui sous-tendent les processus d'amélioration des interventions, des soins et services et des trajectoires de soins et services.

CORESPONSABLES DE L'AXE :

Sébastien Carrier

(volet social)



Dre Marie-Claude Beaulieu

remplacée par **Lara Maillet** en mars 2020 (volet santé)



COORDONNATRICE DE L'AXE :

Émilie Dugré

CHERCHEURS RÉGULIERS :

Marie-Claude Beaulieu (coresponsable)

Caroline Bois

Daniel Boleira Guimaraes

Mylaine Breton

Sébastien Carrier (coresponsable)

Claude Charpentier

Yves Couturier

France Desjardins

Marjorie Désormeaux-Moreau

Edith Ellefsen

Véronique Fortin

Isabelle Gaboury

Frances Gallagher

Andrew Grant

Catherine Hudon

Marie-Claude Jacques

Marjolaine Landry

Nadine Larivière

Lara Maillet (coresponsable)

Philippe Maubant

Jacques Quintin

Pasquale Roberge

Eddy Supeno

Faits saillants

Quatorze articles ont été publiés dans des revues avec comité de lecture par les membres cette année. De plus, une quarantaine d'activités de transfert de connaissances (conférences, séminaires, journées scientifiques) ont été réalisées.

UNE NOUVELLE RESPONSABLE D'AXE!

Lara Maillet, professeure en gestion des services sociaux et de santé à l'École nationale d'administration publique (ÉNAP), a été nommée coresponsable de l'axe. Elle travaille, entre autres, à la réalisation d'un projet sur les trajectoires de soins et services dont le financement a été obtenu auprès des Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC).

NOUVEAUX MEMBRES

Au cours de l'année 2019-2020, l'axe a accueilli trois nouveaux membres :

- Deux praticiens-chercheurs : Dr **Samuel Blain**, médecin de famille et médecin de santé publique au Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec (CIUSSS MCQ) et **Sylvie Mclean**, gestionnaire du programme des maladies chroniques *Agir sur sa santé* de trois territoires de l'Estrie, Direction des services généraux du CIUSSS de l'Estrie – CHUS.
- Une collaboratrice de milieu : **Marie-Elaine Malo**, étudiante à l'Université de Sherbrooke en pratique de la sage-femme et en santé mondiale.

LES RETOMBÉES DANS LA PRATIQUE ET LA COMMUNAUTÉ

- Neuf praticiens-chercheurs issus de quatre directions (Direction de la coordination de la mission universitaire, Direction des programmes santé mentale et dépendance, Direction de la qualité, de l'éthique, de la performance et du partenariat et Direction des services généraux) ont été impliqués dans des projets de recherche qui ont suscité des interventions dans les milieux. Leur implication a des retombées à l'extérieur du CIUSSS de l'Estrie – CHUS.
- Dans le cadre des 21^e journées internationales de la qualité hospitalière et en santé (JIQHS), **Cynthia Raymackers**, praticienne-chercheuse à l'IUPLSSS et conseillère expérience usager du CIUSSS de l'Estrie – CHUS, a présenté avec Amah Kouevi, président de l'Institut français de l'expérience patient, les avantages d'incorporer l'expérience usager dans l'amélioration des soins et services et rapporté des exemples illustrant comment les intervenants et gestionnaires agissent pour et avec l'usager, ses proches et la population. Près de 110 professionnels, gestionnaires et directeurs de centres hospitaliers, centres hospitaliers universitaires (CHU), et de centres sociaux et médico-sociaux français, ont assisté à l'une ou à l'autre des présentations.
- Dr **Samuel Blain**, praticien-chercheur, a agi comme modérateur à la Première journée provinciale sur le trouble lié à l'utilisation des opioïdes axée sur la prise en charge médicale du TUO, Communauté de pratique médicale en dépendance du Québec tenue à Montréal, le 21 février 2019.
- **Mireille Luc**, praticienne-chercheuse, est première auteure de l'article « [Implementing a fracture follow-up liaison service: perspective of key stakeholders](#) » paru en ligne dans *Rheumatology International*.

Les chercheurs réguliers de l'axe se sont engagés dans diverses activités visant le partage et le transfert des connaissances et s'adressant à un public plus vaste que celui des milieux académiques :

- Trois chercheurs de l'axe De la pratique à la gouvernance des services sociaux et de santé (PGSSS) (**Mylaine Breton, Yves Couturier, Lara Maillet**) ont collaboré à un rapport de l'Institut national d'excellence en santé et services sociaux (INESSS) demandé par le MSSS sur les mécanismes d'accès aux services de proximité pour guider la réflexion quant à la mise en place d'un mécanisme d'accès unique et standardisé aux continuum de soins de santé et de services sociaux.
- Dre **Marie-Claude Beaulieu** a été interviewée par Cheryl Koehn de Arthritis Consumer Experts au sujet des [pratiques familiales de pointe pour l'arthrite inflammatoire](#).
- **Sébastien Carrier** a présenté l'outil Baromètre en soutien au processus du rétablissement lors des Journées annuelles de santé mentale en mai 2019 à Montréal. De plus, avec Paul Morin et l'équipe de l'IUPLSSS, il a produit un rapport de recherche sur l'élaboration et la validation d'indicateurs pour évaluer les effets de l'aide et l'accompagnement en promotion et défense de droits en santé mentale.
- **Claude Charpentier** a été interviewée, dans le cadre d'une émission d'actualité régionale à MATv Sherbrooke, sur le thème des services bilingues en santé mentale pour la communauté et les placements étudiants.
- Les résultats de recherche de **Catherine Hudon** sur la gestion de cas en première ligne auprès des patients vivant avec une condition chronique et ayant des besoins de santé complexes ont été diffusés par le biais d'EurekAlert!, une plateforme qui donne un accès accéléré aux journalistes à des communiqués de presse concernant les recherches universitaires pour leur permettre de préparer des articles approfondis et rigoureux. La participation de Véronique Sabourin à titre de « super patiente » principale de ce projet pancanadien a été soulignée dans *Le Soleil*.
- **Marjorie Désormeaux-Moreau**, a publié trois articles dans des revues professionnelles sur les valeurs qui guident la pratique ergothérapeutique et la perception qu'en ont les ergothérapeutes, soit deux dans la *Revue Francophone de Recherche en Ergothérapie* et un dans *Canadian Journal of Occupational Therapy*.
- **Eddy Supeno** et **Rachel Bélisle** ont publié un rapport découlant de leur recherche pour l'Institut national des mines (INMQ) visant à promouvoir la reconnaissance des acquis et des compétences (RAC) en formation minière de niveau secondaire. Avant ce rapport, aucune autre étude sur le sujet n'avait été diffusée en langue française ou anglaise.
- **Jacques Quintin** a animé un midi-conférence sur les malaises éthiques vécus dans les services de soin dans la communauté en itinérance. Il a aussi agi à titre de directeur scientifique pour la formation d'un jour sur la souffrance du soignant offerte aux professionnels de la santé par le Centre de formation continue de l'Université de Sherbrooke. De plus, il s'est impliqué dans la communauté en rédigeant cinq articles pour le Journal de rue de l'Estrie. Il a participé, comme philosophe invité, au Pique-nique philosophique organisé par la coalition Sherbrookoise pour le travail de rue. Le 22 mars 2020, son texte [Rien de mieux qu'une crise pour apprendre à penser](#) était publié dans *La Presse*.
- **Marie-Claude Jacques** a accordé une entrevue au journal *La Tribune* au sujet d'un [guide d'intervention préparé par et pour les personnes atteintes de schizophrénie](#) et leurs intervenants. L'article souligne la contribution de Michael Therrien, usager collaborateur.
- **Mylaine Breton** a cosigné le texte d'opinion [Les régions rurales sont-elles dans notre angle mort?](#) dans le journal *Le Devoir*. Le texte a été écrit avec en collaboration avec *Blind Spot*, la cellule créative inspirée par l'International Masters for Health Leadership (IMHL) de l'Université McGill.
- Dans le cadre de la conférence *Occupational Therapy Recovery 2019* à Edmonton, **Nadine Larivière** a coanimé la formation DO LIVE WELL offrant aux intervenants en toxicomanie et en santé mentale des outils pour évaluer et promouvoir la santé mentale et le bien-être.
- **Philippe Maubant**, à titre de directeur de la revue scientifique *Phronesis*, a supervisé la parution de deux numéros doubles. Il a coordonné la rédaction de [Pratiques quotidiennes du savoir s'adapter : témoignages](#), l'un de ces numéros.
- **Véronique Fortin** a codirigé la rédaction d'un dossier sur les transformations de la protection sociale pour publication dans la revue *Nouvelles pratiques sociales*. Elle a aussi prononcé une conférence intitulée *Guérir plutôt que punir, ou plutôt guérir en punissant?* dans le cadre d'un colloque de l'ACFAS (2019) sur le thème Gouverner la marge : regards croisés sur les enjeux sociojuridiques de la vulnérabilité.



Développement des communautés

Composé de 26 membres dont 16 chercheurs, cet axe vise à soutenir le développement de la communauté grâce à des actions mises en place dans différentes sphères touchant la santé et le bien-être.

CORESPONSABLE DE L'AXE :

Chantal Doré

(volet santé)



Il n'y a présentement aucun représentant pour le volet social.

COORDONNATEUR DE L'AXE :

Jean-François Allaire

CHERCHEURS

Kheira Belhadj-ziane

Maryse Benoît

Denis Bourque

Chantal Doré (coresponsable)

Suzanne Garon

Mélissa Généreux

Serigne Touba Mbacké Gueye

Isabelle Lacroix

Annick Lenoir

Jeannette LeBlanc

Danielle Maltais

Paul Morin (directeur scientifique)

Linda Pinsonneault

Philippe Roy

Martine Shareck

Karoline Truchon

Faits saillants

Onze articles ont été publiés dans des revues avec comité de lecture par les membres cette année. En plus, une cinquantaine d'activités et de présentations ont été menées. L'axe a tenu deux rencontres annuelles avec ses membres ainsi qu'un lac-à-l'épaule afin de réfléchir à ses orientations des prochaines années. Des pistes intéressantes sont ressorties et seront intégrées à la future programmation scientifique.

NOUVEAUX MEMBRES

Au cours de l'année 2019-2020, l'axe a accueilli quatre nouveaux chercheurs :

- **Philippe Roy**, École de travail social, Université de Sherbrooke
- **Martine Shareck**, Département de santé communautaire, Université de Sherbrooke
- **Éric Pépin**, Collège de Valleyfield
- **Pierre Spénard**, Collège de Valleyfield

Également, **Maryse Benoît** du Département de psychologie de l'Université de Sherbrooke a changé d'axe pour rejoindre l'axe Développement des communautés.

PROJETS STRUCTURANTS

Plusieurs projets structurants contribuant à l'orientation de l'axe pour les prochaines années, en concordance avec les orientations de l'IUPLSSS, ont été déployés par les chercheurs membres de l'axe.

- Le projet D'égal à égal en milieu HLM (**Paul Morin** et collaborateur, UdeS) documente les pratiques en HLM à la suite des fusions des offices municipaux d'habitation au Québec.

- Une recherche sur les interventions gouvernementales en adaptation des communautés au vieillissement a été menée par **Suzanne Garon** (UdeS) et son équipe, afin de faire ressortir les pratiques à déployer dans les prochaines années permettant de contribuer au vieillissement en bonne santé des aînés au sein des communautés.
- Le projet *Comment articuler le sens et la mesure dans les pratiques et la gestion des interventions de proximité en CISSS et CIUSSS?* (**Chantal Doré** et collaborateurs, UdeS) contribue de manière importante à la thématique transversale Interventions et soins de proximité.
- Le projet *Une évaluation sociosanitaire des inondations 2017, deux ans plus tard : Optimiser les services de santé et l'intervention psychosociale post-désastre visant la résilience des collectivités aux extrêmes hydrométéorologiques* (**Mélissa Généreux** et collaborateurs, UdeS) a été déployé cette année. Ce projet a été élargi aux inondations de 2019 et pourrait être riche en connaissances pour l'intervention post-COVID-19.
- **Annick Lenoir** (UdeS) et son équipe ont réalisé, avec les citoyens du quartier, le projet *Revitalisation du quartier Marie-Reine à Sherbrooke*.
- Un accompagnement des partenaires en lutte à la pauvreté dans le RLS du Granit a permis de mettre à jour le portrait de la pauvreté et l'exclusion sociale dans le RLS, dresser un diagnostic, consulter la population et les organismes pour mener à la production d'un plan d'action pour les prochaines années.

LES RETOMBÉES DANS LA PRATIQUE ET LA COMMUNAUTÉ

Les projets de l'axe sont ancrés dans les besoins des praticiens et des communautés. En voici quelques exemples :

- Un projet interaxes (**Annie Lambert**, **Paul Morin**, **Éric Pépin** et **Pierre Spénard**) a vu le jour, en collaboration avec le CISSS Montérégie-Ouest et ses partenaires en lien avec une nouvelle intervention de proximité. Ce projet accompagne le déploiement d'une pratique d'intervention de proximité intersectorielle à Sallaberry-de-Valleyfield.
- **Denis Bourque** accompagne l'Initiative sherbrookoise en développement des communautés afin de renforcer ses capacités d'action et son potentiel de retombées.
- **Danielle Maltais** et **Mélissa Généreux** travaillent avec plusieurs partenaires sur leurs projets en lien avec les conséquences des inondations printanières de 2017 et 2019 dans les régions les plus touchées (Montérégie, Laurentides, etc.). Dans un contexte de changements climatiques, ces projets sont importants pour mieux comprendre la résilience individuelle et communautaire nécessaire à déployer dans ce type d'événement marquant.
- **Kheira Belhadj-ziane**, **Suzanne Garon** et **Claude Charpentier** accompagnent les partenaires intersectoriels du projet *Culture aux aînés* dans la mise en place du plan d'impact collectif du projet. Ce projet intersectoriel vise à soutenir l'inclusion sociale des aînés par la médiation culturelle dans les RLS des Sources et du Val-Saint-François. Il est financé par le programme fédéral *Nouveaux horizons pour les aînés*. L'IUPLSSS est un des partenaires principaux du projet, accompagnant et évaluant ce dernier.

LES THÉMATIQUES TRANSVERSALES

Trajectoires des soins et services

Cette thématique vise l'implantation, le développement et l'amélioration continue des trajectoires de soins et services au sein du CIUSSS de l'Estrie – CHUS et dans l'ensemble du réseau de la santé et des services sociaux du Québec.

PROJETS STRUCTURANTS

Pour des trajectoires de soins et de services performantes : Un outillage pour l'analyse et la mesure

Dans le cadre de la rédaction du guide ministériel de gestion par trajectoires de soins et services, le MSSS, ainsi que les CIUSSS de l'Estrie – CHUS, le CIUSSS du Nord-de-l'Île-de-Montréal et le CIUSSS de la Mauricie – Centre-du-Québec, ont confié à l'IUPLSSS le mandat de développer un modèle et des outils visant l'analyse systématique de la performance des trajectoires afin d'en soutenir l'amélioration continue. La version courte de cet outillage est intégrée au guide de gestion par trajectoire.

L'IUPLSSS va éditer une version longue et plus détaillée de cette trousse à outils dont l'objectif est de soutenir la prise de décision des intervenants, gestionnaires, partenaires et usagers responsables de la gestion par trajectoire, afin d'améliorer la performance. À la suite de la parution de ce guide, un accompagnement et une formation seront proposés aux CISSS et CIUSSS du Québec pour les soutenir dans l'utilisation de ces outils lors de l'analyse et de l'amélioration continue de la performance des trajectoires de soins et de services.

Mesurer et analyser les parcours jeunesse en Estrie : améliorer l'adaptation des soins et services aux besoins des jeunes et des adolescents

Ce projet est Fondé sur un partenariat de 24 mois (novembre 2019 à novembre 2021) entre le CIUSSS de l'Estrie – CHUS et l'INESSS. Il vise à obtenir un outil d'aide à la prise de décision Fondée sur les données massives et les connaissances scientifiques utilisables par l'ensemble des CISSS et des CIUSSS du Québec. Cet outil repose sur le développement et l'expérimentation en Estrie de deux méthodologies permettant de :

1. Caractériser et analyser le portrait de la population jeunesse en Estrie et deux parcours d'utilisation au sein de cette population;
2. Développer et expérimenter une méthode d'accompagnement avec les directions cliniques du CIUSSS de l'Estrie – CHUS afin d'améliorer l'offre de services destinée aux enfants et aux adolescents.

Cet outil repose sur une démarche itérative en partenariat avec le comité directeur du plan d'action jeunesse du CIUSSS de l'Estrie – CHUS afin de le soutenir en continu dans sa prise de décision.

Évaluation de l'implantation de la gestion par trajectoire de soins et services et de la variation des effets dans des CIUSSS.

Depuis 2016, plusieurs CISSS et CIUSSS au Québec ont procédé à l'implantation de la réforme en développant la gestion par trajectoires de soins et services (GTSS). Cette innovation vise à améliorer la performance des CIUSSS en continu par le biais d'une plus forte intégration des services et des pratiques en suivant quatre principes directeurs : l'amélioration continue, les partenariats, le choix des bons indicateurs de suivi et la mise en place d'une gouvernance matricielle.

Ce projet de recherche subventionné par les IRSC au montant de 600 000 \$ pour quatre ans vise à identifier les différents facteurs d'implantation de la gestion par trajectoire dans différents contextes. Cela permettra de faire ressortir les éléments essentiels pour une mise à l'échelle de la gestion par trajectoire, en alimentant, de manière critique, les acteurs impliqués (utilisateurs, usagers, ministère et partenaires) dans cette mise à l'échelle. Pour répondre à cet objectif, le projet est construit autour de quatre sous-objectifs :

1. Documenter les pratiques cliniques, organisationnelles et partenariales mises en place en GTSS dans chacun des CISSS et CIUSSS participants, ainsi que dans les instances de gouvernance au sein des trajectoires, du point de vue des quatre principes de la GTSS;
2. Décrire et analyser dans le temps les conditions (facteurs facilitants et barrières) de mise en œuvre de la structure et du processus de GTSS pour chacun des établissements;
3. Mesurer les effets de la mise en œuvre de la GTSS sur le degré d'intégration des soins et services au sein des établissements en lien avec l'amélioration de la qualité des services et de la performance pour les usagers, les partenaires et le système de santé;
4. Comprendre l'influence du contexte sur la mise en œuvre de la GTSS et sur ses effets.

LES RETOMBÉES DANS LA PRATIQUE ET LA COMMUNAUTÉ

Les trois projets ont pour objectifs de soutenir les CISSS et les CIUSSS dans le déploiement de la gestion par trajectoires de soins et services, mais aussi des services de proximité. L'outillage pour l'analyse et la mesure de la performance des trajectoires offre une méthode et des outils pour soutenir l'amélioration continue des trajectoires. Le projet sur le portrait et les parcours de la population jeunesse fournira des données populationnelles territorialisées permettant d'adapter l'offre de soins et services (tant les trajectoires que les services de proximité) aux besoins des jeunes. Enfin, le troisième projet, portant sur l'évaluation de l'implantation de la gestion par trajectoire, permettra d'identifier les facteurs clés de succès pour une mise en œuvre et une amélioration continue de la gestion par trajectoire.

Agir pour et avec les usagers, leurs proches, les citoyens et les communautés

Agir pour et avec, c'est reconnaître que l'utilisateur, ses proches, les citoyens et les communautés possèdent des savoirs dits « expérientiels », complémentaires aux savoirs scientifiques et professionnels, et donc une expertise par rapport à leur propre vécu.

PROJET STRUCTURANT

Le projet Baromètre

Chargé du développement technologique : **Alexandre Farrese**

Le projet Baromètre est un dossier d'accompagnement clinique, numérique et collaboratif qui met en lumière les forces et les progrès de la personne dans sa communauté. Il permet d'apprécier l'évolution de la qualité de vie en tenant compte de ce qui est le plus important pour l'utilisateur.

Plus spécifiquement, le Baromètre :

1. Facilite l'évaluation de la qualité de vie et du fonctionnement social de la personne;
2. Traduit en images ses progrès à travers le temps. Ces images agissent telles des rétroactions visuelles et motivationnelles;
3. Permet l'identification et la priorisation des forces et des changements que la personne souhaite poursuivre;
4. Cartographie le réseau social de la personne, la qualité de ses liens interpersonnels et leur évolution;
5. Soutient la réflexivité de la personne et habilite celle-ci dans l'expression de son vécu, en fonction de thèmes reconnus pour influencer la qualité de vie;
6. Accorde un rôle actif à la personne dans la conception et la réalisation de son « plan d'action » qui a la valeur d'un plan de services individualisés, lorsque celui-ci est élaboré conjointement avec d'autres professionnels.

Les stratégies d'utilisation du Baromètre s'adaptent en fonction des capacités de la personne accompagnée. D'abord utilisé conjointement avec un intervenant, l'utilisateur est graduellement encouragé à l'employer de façon autonome. Pour les professionnels, il s'agit d'un outil d'observation et de réflexivité. Accorder plus de choix et de contrôle à la personne, valoriser ses priorités, ses forces et ses compétences, voilà quelques principes que cet outil d'intervention vise à concrétiser.



BAROMÈTRE : DES BÉNÉFICES ICI ET AILLEURS

- L'organisme communautaire québécois nommé Programme d'encadrement clinique et d'hébergement (PECH) a mis sur pied un projet d'implantation pilote du Baromètre auprès de 10 intervenants en itinérance et santé mentale. Ce projet a été concluant et PECH souhaite que la plateforme soit accessible à l'ensemble de son organisation (environ 50 personnes au démarrage).
- L'outil Baromètre est déployé auprès de 45 professionnels œuvrant au sein des programmes en santé mentale et dépendance du CIUSSS de l'Estrie - CHUS. Plusieurs usagers ayant terminé leur séjour au Centre de réadaptation en dépendance de l'Estrie poursuivent l'utilisation autonome de la plateforme.
- En France, plus de 100 professionnels ont été formés pour l'intégration de Baromètre dans leur pratique à travers 13 secteurs de la mission sociale de la métropole de Bordeaux (8 millions d'habitants).
- Le partenariat avec la Fondation John Bost, en France, se poursuit. Soixante-cinq pourcent des travaux de développement du Baromètre sont complétés. Les nouvelles fonctionnalités développées ont été implémentées et serviront autant pour les organisations québécoises que françaises. La Fondation poursuit son implantation à travers tous ses secteurs dans plusieurs grandes régions de France.
- Le développement de la version mobile du Baromètre est en cours. De nouvelles fonctionnalités internes seront notamment ajoutées. Pour poursuivre le projet, l'IUPLSSS a investi un montant de 40 000 \$.



RETOMBÉES DANS LA PRATIQUE ET LA COMMUNAUTÉ

Les usagers au cœur de la formation : pratiques innovantes et réflexion collective

L'IUPLSSS a tenu une journée thématique intitulée *Les usagers au cœur de la formation : pratiques innovantes et réflexion collective*. Cette journée a été organisée en partenariat avec la Faculté de médecine et des sciences de la santé (FMSS) et l'École de travail social de l'Université de Sherbrooke, le Centre de recherche sur le vieillissement (CDRV), le Centre de recherche du CHUS (CRCHUS) et le Service expérience usager du CIUSSS de l'Estrie — CHUS.

Elle visait à :

1. Présenter des pratiques innovantes et inspirantes en regard de la participation usagère à la formation;
2. Mettre en lumière les retombées concrètes de la participation des usagers dans la formation des étudiants, des intervenants et gestionnaires, des professeurs-chercheurs et entre usagers/patients;
3. Stimuler la réflexion collective sur les bénéfices et les enjeux de la participation usagère à la formation.

Rendez-vous des collaborateurs

Depuis trois ans, l'IUPLSSS, le CDRV, le CRCHUS, le CIUSSS de l'Estrie - CHUS et l'Université de Sherbrooke (Initiative patients-partenaires de la FMSS et de l'École de travail social) organisent ensemble le Rendez-vous des Collaborateurs. Cet événement rassemble des gestionnaires, des professionnels, des enseignants et des chercheurs, mais d'abord et avant tout, des usagers, des proches et des membres de la communauté qui collaborent à l'amélioration du réseau de la santé et des services sociaux de l'Estrie.

L'objectif de cette troisième édition était de :

- reconnaître la richesse de l'implication des collaborateurs;
- créer un espace d'échange et de dialogue;
- réfléchir ensemble à comment impliquer les collaborateurs dans les domaines de l'enseignement, de la recherche et des soins et services.



Lancement d'un guide pour aider les personnes vivant avec la schizophrénie

L'IUPLSSS a lancé le [*Guide de savoir expérientiel : accompagner la personne vivant avec la schizophrénie*](#). Rédigé par Marie-Claude Jacques et Paul Morin, il contient notamment des outils et des références pour favoriser des interventions sur des bases solides, afin d'aider les personnes vivant avec cette maladie.

En décembre 2019, une formation a ensuite été offerte aux équipes Soutien d'intensité variable (SIV), Suivi intensif (SI) et hébergement en santé mentale du CIUSSS de l'Estrie - CHUS, ainsi qu'aux intervenants de l'Association des proches de personnes atteintes de maladie mentale à Sherbrooke et de l'Autre Versant à Granby.

Interventions et soins de proximité

Les interventions de proximité, comme l'intervention de quartier à Sherbrooke, combinent diverses stratégies visant à rejoindre les citoyens éloignés des services et à renforcer les collaborations avec les partenaires du milieu.

PROJETS STRUCTURANTS

Une foule de projets pour de meilleurs soins et services

Cette thématique bouillonne de projets pertinents, avec une perspective commune de rapprocher les services des communautés et de la population. Plusieurs retombées dans la pratique sont prévues.

- Une revue réaliste sur les soins de santé et les services sociaux intégrés en proximité des communautés (*Integrated community care*) impliquant des chercheurs de l'IUPLSSS et d'ailleurs, des médecins, gestionnaires et usagers est en cours de réalisation. L'objectif de cette revue systématique de littérature est de dégager les composantes centrales permettant à ces approches de fonctionner et de produire des effets structurants pour les services et les populations.
- En collaboration avec l'IUPLSSS du CIUSSS de la Capitale-Nationale, le Cadre de référence du MSSS *Améliorer l'accès, la qualité et la continuité des services de proximité généraux et de santé mentale* a été rédigé. Il vise à améliorer l'accès, la qualité et la continuité des services de proximité généraux et de santé mentale dans tout le réseau de la santé et des services sociaux, en particulier en première ligne.
- Le projet de recherche *Innover en proximité : améliorer l'accès en santé avec l'implantation d'une équipe infirmières/IPSPL de proximité dans un réseau intersectoriel local autour de personnes réfugiées en Estrie*, porté par les chercheuses Lara maillet (ENAP) et France Desjardins, a démarré. En collaboration avec la Clinique des réfugiés et l'équipe d'intervention de quartier, le projet permettra le déploiement d'infirmières praticiennes dans les locaux de quartier, et d'autres actions intersectorielles sont prévues.
- Le rapport *Portrait de la pratique et effet du travail de proximité sur les capacités des parents à faciliter le développement des enfants*, porté par Mathieu Roy, a été publié. Réalisé en partenariat avec le Collectif estrien 0-5 ans, ce projet a permis de générer des données probantes sur la pertinence de pérenniser l'approche de proximité auprès des familles.
- La chercheuse Suzanne Garon et son équipe rédigent actuellement l'avis scientifique « Les conditions qui favorisent ou freinent l'implication des établissements de santé et de services sociaux dans la démarche Municipalité Amie des Aînés (MADA) », qui souligne en autres l'importance des approches en proximité des communautés et des microterritoires. Cet avis aidera le MSSS à bonifier les démarches MADA et les politiques à venir en lien avec le vieillissement actif.



LES PROJETS NATIONAUX EN TRANSFERT DES CONNAISSANCES

Coordination de l'équipe : **Pier B. Lortie**

Constituée d'une quinzaine de professionnels aux profils variés, l'équipe des projets nationaux en transfert des connaissances a développé une expertise et une démarche favorisant le développement des compétences des intervenants et des gestionnaires du réseau de la santé et des services sociaux, notamment par l'implantation de bonnes pratiques et par l'accompagnement du changement.

Le MSSS sollicite cette expertise depuis plusieurs années pour piloter des projets d'envergure. Certains projets concernent plus directement la première ligne (ex. : pratique des travailleurs sociaux et des infirmières cliniciennes), d'autres davantage la santé publique (ex. : prévention du suicide, abandon du tabagisme), ou même les services aux aînés et à leurs proches aidants.

Faits saillants

L'équipe des projets nationaux en transfert de connaissances a piloté plusieurs démarches d'envergure afin d'implanter de bonnes pratiques cliniques ou de gestion au sein du réseau de la santé et des services sociaux. En 2019-2020, les courtières de connaissances de l'équipe ont été impliquées dans plus d'une quinzaine de projets à la demande du MSSS.

APERÇU DES PROJETS

Étant donné l'envergure des projets, la plupart se déroulent sur plus d'une année.

- Démarche pour mettre à jour deux guides ministériels en prévention du suicide.
- Contribution à l'élaboration d'une formation à l'intention des préposés aux bénéficiaires en CHSLD en ce qui a trait au repérage de comportements suicidaires.
- Mise en place, animation et soutien à une communauté de pratique concernant la santé et le bien-être des hommes.
- Soutien à un processus collaboratif visant à élaborer un document à l'intention des membres de la haute direction et des gestionnaires du réseau de la santé et des services sociaux (RSSS) sur la sécurisation culturelle des soins et des services.
- Contribution à l'élaboration d'une formation en ligne pour soutenir l'appropriation du cadre de référence des services intégrés en périnatalité et petite enfance.
- Recension de pratiques prometteuses existant dans divers milieux du RSSS qui reconnaissent et soutiennent les personnes proches aidantes d'aînés.

- Élaboration d'un atelier de sensibilisation aux impacts de la consommation de cannabis dans le cadre du Programme pour personnes de moins de 21 ans contrevenant à la Loi encadrant le cannabis.
- Démarche pour développer un outil à l'intention des professionnels qui contribuent à la prise en charge du risque suicidaire chez les jeunes de 5 à 13 ans.
- Soutien et animation de plusieurs communautés de pratique sur des sujets variés.

Realisations marquantes

L'équipe a collaboré, avec plusieurs partenaires, à l'élaboration de deux guides ministériels publiés en septembre 2019, soit *Le Guide pratique à l'intention des infirmières cliniciennes qui travaillent dans un groupe de médecine de famille ou un groupe de médecine de famille universitaire* et *Le Guide pratique à l'intention des travailleurs sociaux issus d'un établissement du réseau de la santé et des services sociaux et qui travaillent dans un groupe de médecine de famille ou un groupe de médecine de famille universitaire*.

Dans le cadre d'un mandat visant à soutenir l'intégration des interventions en lien avec les infections transmissibles sexuellement et par le sang (ITSS), l'équipe a organisé une journée ayant pour thème Mobiliser les partenaires afin d'améliorer les services en ITSS en établissement de détention. Organisée dans le cadre des Journées annuelles de santé publique en décembre 2019, la journée avait pour objectif de permettre aux participants d'intégrer, dans leur pratique, des actions de mobilisation afin d'améliorer les services en ITSS en établissement de détention.

Un nouveau volet relatif à la proche aidance d'aînés au sein de la Communauté de pratique du continuum aînés a été développé cette année. Plusieurs activités ont été réalisées (webinaires, capsules vidéo, etc.) et une journée d'échanges en présence s'est tenue avec une trentaine de gestionnaires en décembre 2019. Dans le cadre d'un projet annuel spécial, une boîte à outils virtuelle a été créée et rendue disponible par l'entremise de la communauté de pratique. Elle contient divers outils de gestion et de suivi des actions mises en œuvre pour rehausser les services et le soutien aux personnes proches aidantes d'aînés.

LA FORCE DU NOUS :

la participation active d'usagers au sein de l'IUPLSSS



Créé en 2017, le comité des usagers de l'Institut, nommé La force du nous, est impliqué de manière transversale dans les activités de l'IUPLSSS : gouvernance (comité exécutif), projets de recherche, groupes de travail, jury (toujours deux usagers par concours), activités de transfert de connaissances.

En 2019-2020, les 10 usagers-partenaires ont, entre autres :

- Participé à une journée thématique sur l'implication des usagers dans la formation et effectué des présentations lors de celle-ci (activité organisée en collaboration avec la FMSS et l'École de travail social de l'Université de Sherbrooke, le Centre de recherche sur le vieillissement, le Centre de recherche du CHUS et le Service expérience usagers du CIUSSS de l'Estrie – CHUS);
- Présenté des témoignages lors du lancement de la Communauté des savoirs;
- Participé à des ateliers de travail sur le développement de la version mobile du Projet Baromètre TRECK;
- Fait partie des jurys qui ont évalué les projets des chercheurs et des étudiants lors des différents concours organisés par l'Institut.

PRIX ET DISTINCTIONS



MYLAINE BRETON, chercheure régulière, a été reçue boursière Canadian Harkness / FCASS 2019-2020 en politiques et pratiques de soins de santé. Cette bourse lui a permis de participer au Programme international du Fonds du Commonwealth sur la pratique et les politiques de la santé, où elle tisse des liens avec les leaders de la santé du monde entier, notamment des États-Unis.



JULIE LANE a remporté le [Prix mérites – Hommage en prévention du suicide](#), un prix remis par l'Association québécoise en prévention du suicide pour sa contribution et son engagement en prévention du suicide.



En novembre 2019, **AUDRÉE JEANNE BEAUDOIN** a obtenu le prix Pratiques inspirantes lors des Journées annuelles de santé publique (JASP). Ce prix récompense sa participation au projet de mise en place de l'approche positive du développement de l'enfant en milieu scolaire estrien.



PASQUALE ROBERGE a reçu le *Distinguished Paper Award* de la part du North American Primary Care Research Group pour sa publication *An innovative pragmatic trial of group transdiagnostic cognitive-behaviour therapy for anxiety disorders*.



CATHERINE HUDON a remporté le prix *Dean's honour list* pour sa contribution exceptionnelle comme professeure à l'Université de Sherbrooke.

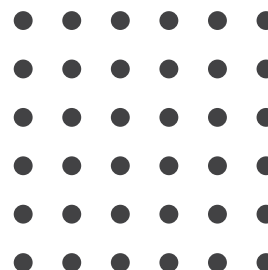
BOURSES ET SUBVENTIONS

Recipiendaire d'une bourse de la Fondation Vitae



Grâce au soutien de la Fondation Vitae, chaque année l'IUPLSSS offre à ses membres un programme de soutien au développement de la recherche en première ligne de 25 000 \$. Le concours 2019-2020 a été remporté par **Anne-Marie Tougas**, de l'axe Développement de l'enfant dans sa famille et sa communauté.

Mme Tougas s'intéresse au rétablissement des jeunes présentant des problèmes de santé mentale. Son projet vise à mieux comprendre l'expérience de retour à l'école que vivent les adolescents ayant fait l'objet d'une hospitalisation en raison de manifestations liées à des problèmes de santé mentale.



Subventions

De nombreux chercheurs de l'IUPLSSS ont reçu des subventions au cours de l'année. En voici quelques-unes.

Chantal Camden a obtenu une subvention de 104 500 \$ pour trois ans des IRSC pour son projet *Using telerehabilitation to support families of children with motor difficulties aged 3-8 years old - A patient-centred, mixed-method innovative pragmatic trial*.

Julie Lane a obtenu une subvention de 100 000 \$ du MSSS pour réaliser l'évaluation du projet *Optimisation des pratiques, des usages, des soins et des services - Antipsychotiques (OPUS-AP), visant la déprescription des antipsychotiques en CHSLD : potentiel de cette démarche novatrice pour transformer les pratiques cliniques*.

Une nouvelle subvention de recherche de 261 431 €, obtenue à l'automne 2019 dans le cadre du programme européen ERASMUS +, a permis à **Louise Lemay** de développer un projet portant sur la formation de l'interprofessionnalité dans l'intervention sociale auprès des jeunes en difficulté et leur famille. Ce projet international vise à créer un module de formation interdisciplinaire destiné aux étudiants ainsi qu'aux intervenants. Ce module a pour but de développer ou de renforcer leurs compétences à travailler efficacement et humainement dans l'interprofessionnalité. La Direction de la protection de la jeunesse du CIUSSS de l'Estrie - CHUS est le partenaire principal du projet.





Yves Couturier a reçu une subvention du Fonds de recherche du Québec – Santé de 578 805 \$ pour le projet *Implantation et évaluation d'une stratégie de soutien à l'implantation des Guides de pratiques des infirmières cliniciennes et des travailleurs sociaux œuvrant en GMF : l'intervention éducative de formation de formateurs au service de la première ligne*. Il a aussi reçu un financement de 185 000 \$ du CIUSSS de l'Estrie – CHUS pour l'évaluation de l'implantation de la politique de responsabilité populationnelle et développement des communautés.



Sébastien Carrier a reçu, du Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH), un montant de 215 256 \$ pour le projet *Les nouvelles technologies pour soutenir le changement de culture qu'exigent les approches de personnalisation des services sociaux : l'étude des conditions d'usage et des pratiques effectives de l'outil Baromètre au Québec et en France*.



Mylène Breton et Isabelle Gaboury ont reçu 636 763 \$ du Fonds de recherche du Québec – Santé pour le projet *Soutien à l'implantation de l'accès adapté interdisciplinaire dans les groupes de médecine de famille et groupes de médecine de famille universitaire*.



Lara Maillet a reçu une subvention des IRSC de 600 524 \$ pour le projet *Évaluation de l'implantation de la gestion par trajectoire de soins et services et de la variation des effets dans des CIUSSS au Québec*.

Catherine Hudon a reçu 2 600 000 \$ du Fonds de recherche du Québec – Santé pour le projet *Réseau de connaissances en services et soins de santé intégrés de première ligne*.

Kheira Belhadj-ziane a reçu un montant de 65 322 \$ du Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH) pour démarrer un nouveau projet intitulé *Le travail social et les travailleurs sociaux dans l'imaginaire des musulmans*.



Suzanne Garon et Kheira Belhadj-ziane ont démarré le projet d'évaluation de l'impact collectif de *Culture aux aînés*, dans les RLS des Sources et du Val-Saint-François, en Estrie. Ce projet est financé par le Programme nouveaux horizons pour les aînés (PNHA) au montant de 120 000 \$. Une étudiante au doctorat ayant reçu une bourse MITACS y travaille également.

Marjolaine Landry a reçu un appui financier de la Fondation de l'UQTR pour ses travaux de recherche à la suite d'un don de 60 000 \$ octroyé par la Fondation Luc Maurice.



NOS ÉTUDIANTS FONT PREUVE D'ENGAGEMENT

Chaque année, l'IUPLSSS organise un concours destiné aux étudiants inscrits à temps plein dans un programme de maîtrise ou de doctorat à l'Université de Sherbrooke. Pour l'année 2019-2020, deux bourses de doctorat (10 000 \$) et trois bourses de maîtrise (5 000 \$) ont été attribuées.



Niveau	Réципиendaire	Projet	Superviseur membre de l'IUPLSSS
Maîtrise	Sara Khalilipalandi	Analyse de l'implantation de la trajectoire des soins pharmaceutiques chez les aînés à risques de problèmes médicamenteux.	Mylaine Breton
Maîtrise	Sabrina Chay	Les enjeux de la pratique et les stratégies déployées par les professionnels en protection de la jeunesse auprès de parents en conflit sévère de séparation.	Annie Lambert
Maîtrise	Nevena Grgurevic	Les activités de l'infirmière en GMF en matière de liaison des personnes atteintes de maladies chroniques à des organismes communautaires : une étude qualitative.	Catherine Hudon, Edith Ellefsen
Doctorat	Ariane Giard	Implantation d'un modèle de collaboration en première ligne pour les patients atteints de maladies chroniques et trouble de santé mentale courant.	Catherine Hudon, Edith Ellefsen, Pasquale Roberge
Doctorat	Sarah Lafontaine	Développement et validation d'une intervention inspirée de la carte conceptuelle à partir de l'expérience de patients vivant avec le diabète de type 2 et d'infirmières expertes en diabète.	Edith Ellefsen



Vision

Avoir une communauté étudiante dynamique, dont la relève est assurée, avec une parole qui a un poids au sein de l'IUPLSSS et qui participe aux activités de transfert des connaissances afin d'avoir une offre diversifiée.



Le comité étudiant

Composé de 14 membres, le [comité étudiants de l'IUPLSSS](#) s'est doté en mai 2019 d'un énoncé de vision et d'une mission.

UN PROJET STRUCTURANT POUR LES ÉTUDIANTS!

Le projet structurant du comité étudiant a été le colloque d'une journée au 88^e Congrès de l'ACFAS prévu à Sherbrooke en mai 2020. Bien que ce congrès ait été annulé à cause de la pandémie de COVID-19, nous sommes très fiers du travail réalisé par le comité afin de mettre sur pied cette journée de colloque sur les enjeux de la recherche partenariale en première ligne. Mme Dominique Bérubé, vice-présidente des programmes de recherche du CRSH, devait débiter cette journée par une allocution. Ce n'est que partie remise : le colloque aura lieu lors de la prochaine édition de l'ACFAS en mai 2021!

MISSION

Promouvoir l'engagement de la relève étudiante dans la recherche en première ligne, tout en faisant reconnaître son apport au sein de l'IUPLSSS et en soutenant le développement de ses compétences en recherche.



L'IUPLSSS EN CHIFFRES

FINANCEMENTS	
Infrastructure	Montant
Fonds de recherche du Québec – Société et cultures Fonds de recherche du Québec – Santé	206 250 \$
Ministère de la Santé et des Services sociaux	475 000 \$
Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Estrie – Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke	268 912 \$
Université de Sherbrooke	150 000 \$
TOTAL	1 100 162 \$
Autres financements	Montant
Projets nationaux en transfert de connaissances (MSSS)	850 000 \$
Fondation Vitae	25 000 \$
Projet Baromètre (Fondation John Bost, Ville de Bordeaux, MÉSI-FSISSS)	232 000 \$
Cadre de référence sur les services de proximité (MSSS)	120 000 \$
Responsabilité populationnelle – Besoins des aînés (MSSS)	150 000 \$
Projet Empowerment Evaluation (Stratégie de recherche axée sur le patient (SRAP) et MSSS)	15 000 \$
Projet Revue Réaliste (SRAP)	15 500 \$
Culture aux aînés (P'tit Bonheur de Saint-Camille/Ministère Emploi et Développement social Canada)	15 000 \$
Projet Clés en main (MEI – Programme supplément au loyer)	65 000 \$
TOTAL	1 487 500 \$
GRAND TOTAL	2 587 662 \$



MONTANTS OCTROYÉS EN SUBVENTION PAR CONCOURS PAR LES AXES			
Axe	Chercheurs	Titre	Montant total
DEFC	Audrée Jeanne Beaudoin et Mathieu Roy	Évaluation de l'implantation d'une approche positive du développement de l'enfant en milieu scolaire estrien	15 000 \$
PGSSS	Catherine Hudon	Optimiser la fonction de coordination des infirmières et des travailleurs sociaux en GMF pour les clientèles avec des besoins complexes	15 000 \$
DC	Philippe Roy	Le genre et la santé mentale des agriculteurs	5 000 \$
DC	Martine Sharek	Évaluation des impacts du projet de revitalisation du quartier Well Sud à Sherbrooke, Québec	5 000 \$
Financement hors concours par les axes	Catherine Hudon	Promouvoir la responsabilité populationnelle : faire du groupe de médecine de famille de proximité de demain	10 000 \$

MEMBRES / AXE			
Membres / Axe	DEFC	PGSSS	DC
Chercheurs réguliers	17	23	18
Chercheurs associés	2	15	5
Praticiens-chercheurs	9	9	4
Collaborateurs de milieux de pratique	2	8	4
TOTAL	30	55	31

Étudiants / Axe*	DEFC	PGSSS	DC
Maîtrise	19	31	14
Doctorat	9	36	5
Postdoctorat	2	7	1
TOTAL	30	74	20

*Ces données sont tirées des curriculum vitae des chercheurs.

AXE	NOMBRE DE PROJETS ACTIFS
DEFC	15
PGSSS	38
DC	9
TOTAL	62

AXE	NOMBRE DE PUBLICATIONS
DEFC	24
PGSSS	36
DC	17
TOTAL	77





Institut universitaire de première ligne en santé et services sociaux
1036, Belvédère Sud
Sherbrooke (Québec) J1H 4C4
Tél. : 819 780-2220, poste 45722

www.iuplsss.ca



*Centre intégré
universitaire de santé
et de services sociaux
de l'Estrie – Centre
hospitalier universitaire
de Sherbrooke*



Institut universitaire de première ligne
en santé et services sociaux