



# RAPPORT ANNUEL 2023-2024



## INSTITUT UNIVERSITAIRE DE PREMIÈRE LIGNE EN SANTÉ ET SERVICES SOCIAUX

*Centre intégré  
universitaire de santé  
et de services sociaux  
de l'Estrie – Centre  
hospitalier universitaire  
de Sherbrooke*

Québec 

**UDS**

Université de  
Sherbrooke



# TABLE DES MATIÈRES

LISTE DES SIGLES ET ACRONYMES.....	ii
ÉQUIPE DE RÉDACTION .....	iii
MOT DE LA DIRECTION .....	1
MISSION .....	2
L'IUPLSSS EN CHIFFRES .....	3
SOUTIEN OFFERT PAR L'ÉQUIPE DE L'INFRASTRUCTURE.....	4
ACTIONS STRUCTURANTES.....	7
MOBILISATION DES CONNAISSANCES .....	8
LES AXES DE RECHERCHE EN 2023-2024.....	13
AXE DEFC .....	14
AXE PGSSS.....	16
AXE DC.....	19



# LISTE DES SIGLES ET ACRONYMES

ACCÈS	Accompagnement dans la communauté contre l'exclusion sociale
ACFAS	Association canadienne-française pour l'avancement des sciences
CDC	Corporation de développement communautaire
CdRV	Centre de recherche sur le vieillissement
CHUS	Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke
CISSS	Centre intégré de santé et de services sociaux
CIUSSS	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux
COVID-19	<i>Coronavirus disease 2019</i> (maladie à coronavirus)
CRCHUS	Centre de recherche du Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke
CRRÉA	Comité régional de réflexion et d'action
CRSH	Conseil de recherches en sciences humaines
DC	Développement des communautés
DEFC	Développement de l'enfant dans sa famille et sa communauté
ENAP	École nationale d'administration publique
FMSS	Faculté de médecine et des sciences de la santé
FRQSC	Fonds de recherche du Québec – Société et culture
IRSC	Instituts de recherche en santé du Canada
IUPLSSS	Institut universitaire de première ligne en santé et services sociaux
OEDC	Observatoire Estrien du développement des communautés
PGSSS	De la pratique à la gouvernance des services sociaux et de la santé
RESEC	Réseau estrien de soutien à l'engagement des collaborateurs
RSSS	Réseau de la santé et des services sociaux
TAO	Traitement aux agonistes des opioïdes
THINC	<i>Transforming Health with Integrated Care</i>
UdeS	Université de Sherbrooke

# ÉQUIPE DE RÉDACTION



## Équipe de rédaction

(Par ordre alphabétique)

**ALEXANDRE FARRESE**, Agent de planification, de programmation et de recherche

**ANTA NIANG**, Chercheuse d'établissement

**ÉMILIE PICAROU**, Courtière de connaissances dans l'équipe des projets nationaux

**FABIENNE LAGUEUX**, Directrice scientifique par intérim

**FRÉDÉRIQUE LEMIEUX**, Agente de planification, de programmation et de recherche en transfert de connaissances

**JADE BILODEAU**, Agente administrative

**JEAN-FRANÇOIS ALLAIRE**, Coordonnateur à la recherche

**KAREL-ANN ST-MARTIN**, Courtière de connaissances dans l'équipe des projets nationaux

**LISE LÉVESQUE**, Coordonnatrice à la recherche

**MARIE-ANIK BLANCHET-GAGNON**, Coordonnatrice à la recherche

**PIER B. LORTIE**, Adjointe à la directrice scientifique

# MOT DE LA DIRECTION



C'est avec plaisir que nous vous présentons le Rapport annuel 2023-2024 de l'Institut universitaire de première ligne en santé et services sociaux (IUPLSSS). Rappelons que l'Institut a pour mission principale le développement de meilleures pratiques en

matière d'intervention de première ligne, et ce, en plaçant les personnes et les communautés au cœur des soins et des services offerts.

Ce rapport fait ainsi état des principales activités et réalisations menées au cours de la période s'échelonnant du 1<sup>er</sup> mai 2023 au 30 avril 2024. Étant en poste depuis janvier 2024, je tiens à remercier mon prédécesseur, Baptiste Godrie, qui a assuré la direction scientifique de l'Institut au cours des huit premiers mois de cette période. Je salue sa précieuse contribution à l'égard de l'Institut tout au long de ses années en poste.

Sur le plan des actions structurantes de l'Institut, cette année a été marquée par la poursuite d'un vaste chantier amorcé l'année précédente visant une mise à jour de notre programmation scientifique, de même que du fonctionnement de l'infrastructure de recherche. Au printemps 2023, l'ensemble des membres (régulier(ère)s, associé(e)s, étudiant(e)s, praticien(ne)s-chercheur(euse)s, citoyen(ne)s) et des partenaires ont été invités à un Lac-à-l'épaule à Jouvence afin de participer activement à cette réflexion. Par la suite, plusieurs membres se sont impliqués dans des comités de travail découlant de cet événement. Ces espaces d'échanges furent cette année l'occasion d'affirmer toute l'importance du faire AVEC (« Agir ensemble ») à titre de posture pour orienter les actions, l'évaluation et la mobilisation des connaissances au sein de l'IU. Cette posture soutient notamment le développement d'initiatives et de méthodes participatives qui soient réellement ancrées dans les besoins des milieux cliniques et des communautés.

Cette démarche fut aussi l'occasion d'amorcer notre réflexion quant à l'actualisation de nos thématiques de recherche porteuses, travail qui se poursuivra au cours de la prochaine année afin de bien positionner l'IU vers l'avenir.

Le portrait qui ressort du présent rapport témoigne sans contredit de la vivacité et du rayonnement de notre Institut, de même que d'un réel engagement de ses membres et nombreux partenaires. On ne peut que constater que plusieurs projets de recherche et une variété d'activités de mobilisation des connaissances et ont eu cette année des retombées importantes dans divers milieux, et ce, tant sur le plan national qu'international.

Pour maintenir la richesse de cette vie scientifique, les membres ont pu cette année encore compter sur l'accompagnement et le soutien de l'équipe de l'Institut. Soulignons également le travail de l'Équipe des projets nationaux en transfert des connaissances qui a porté cette année plus d'une trentaine de projets d'envergure, en réponse à des sollicitations de différentes directions ministérielles. Enfin, pour faciliter le transfert d'informations, l'équipe de l'IU est fière d'avoir mis en place cette année une Infolettre, publiée mensuellement.

En terminant, il ressort que le bilan de nos réalisations pour cette année est selon moi fort positif et stimulant. Or, tout ceci ne serait possible sans une participation collective. Je tiens ainsi à remercier tous les membres et partenaires de l'Institut pour votre collaboration soutenue. Également, un grand merci aussi à chacun des membres de l'équipe de soutien de l'IU pour tout votre travail quotidien, votre rigueur et votre dévouement.

Je vous souhaite une lecture enrichissante,

*Fabienne Lagaux*

Directrice scientifique par intérim

# MISSION

DÉVELOPPONS  
LES FORCES  
DES PERSONNES  
ET DES COMMUNAUTÉS



Pour y arriver, l'Institut doit :

- Contribuer à l'avancement des connaissances pour améliorer l'accessibilité, la qualité, l'équité des soins et services, ainsi que la santé de la population ;
- Promouvoir la participation et l'engagement des personnes usagères, des proches et des communautés au sein du système de santé et de services sociaux ;
- Renforcer les capacités d'action des personnes intervenantes, usagères, des gestionnaires, et de la communauté.

# L'IUPLSSS EN CHIFFRES

## 84 MEMBRES

- 63 chercheurs réguliers et chercheuses régulières provenant de **11 universités** et de **14 disciplines différentes**
- 21 praticiens-chercheurs et praticiennes-chercheuses

## 211 ÉTUDIANTS ET ÉTUDIANTES

- 77 Maîtrises professionnelles
- 44 Maîtrises parcours recherche
- 79 Doctorats
- 11 Postdoctorats

## 3 AXES DE RECHERCHE

- Développement de l'enfant dans sa famille et sa communauté
- De la pratique à la gouvernance dans les services sociaux et de santé
- Développement des communautés

## 3 THÉMATIQUES DE RECHERCHE

- Agir pour et avec les partenaires et les personnes concernées
- Interventions et services de proximité
- Intégration et trajectoires de soins et services

## 163 PUBLICATIONS SCIENTIFIQUES

Exclusivement à titre de chercheurs réguliers premiers auteurs et chercheuses régulières premières auteures

- 62 Articles scientifiques révisés par les pairs
- 5 Rapports de recherche
- 16 Chapitres de livres
- 4 Livres à titre de coéditeurs
- 1 Direction de numéro spécial de revue
- 13 Publications professionnelles
- 38 Publications dans les médias publics

## ACTIVITÉS ET TRANSFERT DE CONNAISSANCES

- 1348 Participants et participantes à nos activités de mobilisation des connaissances
- 118 Conférences scientifiques
- 81 Conférences de vulgarisation
- 22 Activités organisées ou coorganisées par l'IUPLSSS
- 32 Projets à l'intention du RSSS pilotés par l'Équipe des projets nationaux en transfert de connaissances
- 32 Nouvelles subventions de recherche obtenues par nos membres

# SOUTIEN OFFERT PAR L'ÉQUIPE DE L'INFRASTRUCTURE

L'équipe de l'infrastructure de recherche est au cœur de l'animation de la vie scientifique et de la mobilisation des connaissances de l'Institut. Elle soutient les membres de l'Institut et leurs partenaires à diverses étapes des projets, de l'idéation à l'évaluation en passant par la mobilisation des personnes et des connaissances. Les prochains paragraphes illustrent la diversité de ce soutien à travers quelques exemples concrets de la contribution de l'équipe de l'infrastructure de recherche auprès des membres de l'Institut.

## Maillages

L'équipe de l'infrastructure de recherche met en lien des milieux de recherche avec des services sociaux ou de santé de première ligne, des communautés, des gestionnaires ou toute autre personne ou instance pertinente à la création ou à la réalisation d'un projet. Ce type d'implication peut prendre différentes formes et mener à une diversité de retombées. Voici quelques exemples de maillages ayant été réalisés l'an dernier avec des retombées observables :

- L'équipe, via son implication auprès du Collectif estrien 0-5 ans, a été interpellée par la coordonnatrice de la table de concertation jeunesse *Avenir jeunesse Des Sources*. Celle-ci désirait obtenir du soutien de la part d'un(e) chercheur(euse) de l'Institut afin d'évaluer deux projets novateurs aux retombées très positives pour des jeunes de leur MRC. En réponse à cette demande, Anne-Marie Tougas a accepté de présenter le projet dans le cadre de son cours d'évaluation de programme à la maîtrise en psychoéducation qui aura lieu l'hiver prochain.
- La Direction de la Santé publique de l'Estrie a approché l'IUPLSSS afin de réfléchir un projet en lien avec les personnes âgées et les personnes en situation de handicap employant des approches innovantes. Les Accorderies estriennes ont été identifiées comme partenaires potentielles en lien avec leurs approches d'entraide. Paul Morin et son équipe, qui termine un projet avec les Accorderies, ont répondu présents et obtenu une subvention de recherche. Le projet se déploiera en 2024 et les années suivantes.
- L'équipe a répondu à une demande de courtage de connaissances du Conseil Cri de la santé et des services sociaux de la Baie James (CCSSBJ) qui débutait une démarche de mise en place d'une trajectoire diabète adaptée aux réalités de leur territoire. De plus, elle a organisé une rencontre avec Lara Maillat qui leur a donné de la rétroaction sur leurs travaux.
- L'équipe tisse des liens avec les organismes communautaires de la MRC des Sources, lesquels participent de plus en plus aux activités de l'IUPLSSS. Les connaissances et les outils diffusés par l'IUPLSSS sont des ressources précieuses pour les organismes de cette région.

*« Oh wow! Merci infiniment pour ces belles ressources. C'est vraiment apprécié et intéressant d'avoir abordé la situation avec vous étant donné que vous analysez la situation d'un œil extérieur. Merci pour votre temps et votre rapidité! » - Infirmière conseillère, CCSSBJ.*

## Soutien direct et accompagnement

Un soutien direct ou un accompagnement est offert aux membres pour des projets jugés prioritaires et alignés avec la programmation scientifique de l'Institut et les besoins des milieux.

### Collectif provincial de réflexion sur la compensation des partenaires en recherche

L'équipe de l'infrastructure de recherche s'est impliquée auprès du *Collectif provincial de réflexion sur la compensation des partenaires en recherche*. Les démarches de ce collectif visaient à obtenir l'appui d'un grand nombre de personnes et d'organisations œuvrant en recherche afin de construire la crédibilité de ses réflexions et recommandations sur l'équité dans la compensation financière accordée à l'engagement des partenaires en recherche. Soulignons que la démarche a porté fruit puisque le ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale a formulé une orientation qui en tient compte dans le Plan d'action gouvernemental visant la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale 2024-2029.

### Collectif estrien 0-5 ans

Pour une deuxième année, l'équipe de l'infrastructure a œuvré à titre de membre du Collectif estrien 0-5 ans en participant à des rencontres régulières en plus de participer à la préparation et à la mise en œuvre de la Tournée Voir Grand avec les Parents en Estrie, ainsi qu'à la Journée Voir Grand qui s'en suivait à Orford le 15 mai 2024. Globalement, cette démarche avait pour objectif de documenter l'expérience des parents estriens, soit ce qui les rassurent et ce qui les inquiètent quant à leur parentalité. L'équipe a pu soutenir la planification et l'animation des consultations à Sherbrooke et pris en charge l'analyse des données et leur présentation lors de la Journée Voir Grand. Elle a également participé à l'animation d'une des consultations.

### Implication au sein d'un comité aviseur

- Une des membres de l'équipe a intégré deux comités aviseurs au cours de la dernière année où elle pourra mettre à contribution son expérience dans le domaine des dépendances et de l'usage de substances. Il s'agit des comités aviseurs du projet *Trajectoire de soins de santé et de services sociaux et jeu problématique au Québec* et du projet *Consommation de cannabis à des fins non médicales, santé mentale et cyberdépendance au Québec*, tous deux menés par Magaly Brodeur, chercheuse régulière à l'Institut.
- En tant que partenaire de l'IUPLSSS, l'Observatoire estrien en développement des communautés (OEDC) a bénéficié de l'implication d'un membre de l'équipe sur le comité aviseur du *Comité d'avancement des pratiques* ainsi que sur les *Comités régionaux de réflexion et d'action sur la Transition socioécologique et la résilience* et sur le *Comité régional de réflexion et d'action (CRRÉA)*, un comité portant plus spécifiquement sur l'approche de proximité et la participation citoyenne.

La direction scientifique appuie également les propositions de projets de ses membres qui en font la demande en fournissant des lettres d'appui, de collaboration ou de partenariat. Cette année une quinzaine de lettres de soutien ont été signées par la direction.

# Soutien à la formation et à la recherche

L'IUPLSSS contribue à la formation de la relève en recherche notamment par l'octroi de bourses d'études, d'excellence et de mobilisation des connaissances.

## Bourses d'études

Trois bourses de 10 000 \$ ont été octroyées à des étudiantes inscrites à temps plein au programme de doctorat de recherche en sciences de la santé, option santé communautaire à l'Université de Sherbrooke : **Justine Pineault**, **Marie-Victoria Dorimain** et **Naomie Lewis-Hibbert**. Leurs projets de recherche portent sur l'influence du milieu de vie et du contexte sur la santé et le bien-être des jeunes et à l'accès aux services par les personnes réfugiées.

Une bourse de 5 000 \$ a été remise à **Marie-Mychèle Pratte**, étudiante à la maîtrise de recherche en sciences de la santé et au doctorat de médecine à l'Université de Sherbrooke, pour ses travaux sur l'accessibilité des services de santé et sociaux pour les personnes S/sourdes et malentendantes.

## Bourses de mobilisation des connaissances

Un soutien d'une valeur maximale de 1 500 \$ a été offert à cinq personnes étudiantes pour diffuser leurs travaux d'études en recherche.

Maîtrise :

- **Aline Dunoyer** (Bien-être durant la pandémie de COVID-19 des familles recomposées)
- **Rosalie Dostie** (Acceptabilité de l'usage de la technologie pour l'accès aux services de réadaptation par les familles dont un enfant a un handicap)

Doctorat :

- **Jérémie Beaudin** (Soutien infirmier à l'autogestion intégrée des soins)
- **France Jodoin** (Médiation culturelle auprès des personnes âgées)

Postdoctorat :

- **Justin Gagnon** (Rôles des décisionnaires dans les projets d'amélioration de la qualité des soins de santé)

## Autre soutien offert à la communauté étudiante

L'Institut offre aux membres de la communauté étudiante diverses opportunités afin d'enrichir leurs parcours académiques. Cette année, des personnes étudiantes ont participé à titre de présentatrices ou coprésentatrices à des activités de transfert de connaissances organisées par l'Institut. Six d'entre elles ont contribué à des midis-conférences et dix ont participé aux Moments de la recherche participative.

De plus, toutes les activités de la vie scientifique de l'Institut sont ouvertes aux membres de la communauté étudiante et des efforts sont faits afin de les informer de ces possibilités. De plus, cette année, un formulaire de recensement des personnes étudiantes supervisées par les membres de l'Institut a été transmis aux membres réguliers afin que ces personnes soient répertoriées. L'exercice a permis de récolter des informations fiables qui ont été utiles pour la mobilisation étudiante dans les activités de l'Institut.

Finalement, l'IUPLSSS, faisant partie des trois infrastructures de recherche du CIUSSS de l'Estrie – CHUS, est partenaire du projet *Tremplin*. Ce dernier vise à développer une infrastructure pour répondre aux besoins des étudiants et étudiantes pour développer leurs compétences transversales et maximiser les retombées des formations professionnelles. L'IUPLSSS s'assure de diffuser, principalement par l'intermédiaire de son infolettre, les opportunités de bourses, de stages, de formations et autres activités offertes aux membres de la communauté étudiante par le projet *Tremplin*.

## Implication au sein d'un comité éthique

Une des membres de l'équipe a agi à titre de membre régulière scientifique (sciences sociales) au sein du Comité d'éthique de la recherche du CIUSSS de l'Estrie – CHUS. Ce rôle consistait à réviser et à évaluer les projets soumis pour approbation éthique et nécessitant un examen approfondi par le comité plénier. Elle a participé à 14 rencontres plénières sur deux ans. Les projets évalués proviennent de toutes les infrastructures de recherche du CIUSSS de l'Estrie-CHUS et de toutes les disciplines, incluant les sciences sociales et de la santé.

## Nouvelle infolettre mensuelle

Pour donner suite à plusieurs demandes de la part de membres et de partenaires, l'équipe est fière d'avoir conçu et publié sa toute première infolettre mensuelle. Celle-ci a pour objectif d'informer les membres de manière régulière sur différentes réalités de l'Institut. On y retrouve des nouvelles de l'équipe interne, des membres et des partenaires, en plus d'activités, d'opportunités de contribution ou de fonds et une panoplie de ressources d'intérêt pour tous et toutes. Six publications ont été diffusées par courriel entre novembre 2023 et avril 2024. Des chercheur(euse)s membres de l'Institut, leurs étudiant(e)s, des collaborateur(trice)s des milieux de pratique membres de l'Institut, des partenaires et des personnes citoyennes sont actuellement rejointes par cette Infolettre.

# ACTIONS STRUCTURANTES

Cette année, l'équipe de l'infrastructure a relevé le défi d'actualiser ses perspectives, ses fondements méthodologiques et son fonctionnement afin de mieux répondre aux besoins des milieux et de la communauté et aux aspirations de ses membres.

## Lac-à-l'épaule de l'IUPLSSS

Le 19 mai 2023, les membres et les partenaires de l'IUPLSSS étaient conviés à Jouvence pour participer activement à réfléchir sur certains alignements futurs pour l'IUPLSSS, à l'occasion de la réflexion structurant la mise à jour de la programmation scientifique et du fonctionnement de l'infrastructure de recherche. L'importance du AVEC autant dans les actions, l'évaluation que la mobilisation des connaissances a été affirmée et réfléchiée avec les personnes participantes.

À la suite de cet événement rassembleur, Baptiste Godrie a présenté le 13 novembre, à titre de directeur scientifique, un Midi-info permettant de présenter où en étaient la démarche de mise à jour et les chantiers dans lesquels les membres pouvaient s'impliquer.

## Comité Perspectives

Ce comité a été mis en place en 2022-2023 avec l'objectif de rassembler autant des chercheurs(euses) membres que des praticien(ne)s-chercheur(euse)s et des citoyen(ne)s afin d'orienter la démarche de mise à jour de la programmation scientifique. Ce comité a eu deux rencontres, une en juin 2023 et l'autre en décembre 2023.

Un travail a été amorcé pour actualiser les thématiques et les axes de l'IUPLSSS avec le Comité Perspectives pour déployer les Moments scientifiques en 2024-2025. Des thèmes englobants à partir des intérêts des membres ont été dégagés pour définir les grands thèmes de ces Moments scientifiques. À partir de ces réflexions, le contour et le fonctionnement des axes seront mis à jour dans la prochaine année.

## Groupe de travail sur les Pôles méthodologiques

Les chercheurs(euses), les praticien(ne)s-chercheur(euse)s et les citoyen(ne)s qui désiraient actualiser l'approche de l'IUPLSSS pour agir avec leurs collaborateur(trice)s ont pu rejoindre le Groupe de travail sur les Pôles méthodologiques. Trois rencontres ont eu lieu. De ces échanges, le *Agir ensemble* a émergé comme la posture philosophique à privilégier pour devenir un Institut agissant dans la communauté afin que les retombées générées répondent à des besoins concrets. Les approches et les méthodes de recherche permettant d'incarner cette posture sont nombreuses et variées. Les suites viseront à animer une vie scientifique autour des méthodes et approches pour mobiliser les personnes, évaluer les actions et mobiliser les connaissances.

# MOBILISATION DES CONNAISSANCES

Afin de rejoindre une variété de publics sur une multitude de sujets, l'IUPLSSS diversifie ses stratégies de mobilisation des connaissances pour en favoriser la diffusion, le partage, l'échange et l'appropriation. Ces stratégies incluent notamment l'organisation de midis-conférences en collaboration avec différents partenaires et la tenue d'activités réflexives et de partage. Cette année, un mini-colloque ainsi qu'un Café communauté des savoirs ont été organisés. Les midis-conférences ont permis à plusieurs étudiantes de contribuer à titre de conférencière (Terra Léger-Goodes, Jasmine Piché, Cassandra Lachapelle, Laurie Paquin, France Jodoin).

La collaboration de l'IUPLSSS avec le Centre RBC d'expertise universitaire en santé mentale s'est poursuivie cette année en offrant une programmation en mobilisation de connaissances.

## Top 3 des midis-conférences de l'année

Un nouveau record a été fixé pour le nombre de participants à une activité de mobilisation des connaissances. En effet, la conférence de **Julie Lane** intitulée *Un portrait des enjeux d'anxiété et des compétences socio émotionnelles des jeunes du primaire et du secondaire* a permis de rejoindre 255 personnes en ligne, et ce, sans compter les visionnements sur la chaîne YouTube.

La deuxième conférence la plus populaire avait pour titre *Projet Trampoline : co-construire de bonnes pratiques d'accompagnement à la réintégration scolaire d'adolescents hospitalisés en pédopsychiatrie* d'**Anne-Marie Tougas**. Cette conférence a été appréciée notamment pour ses exemples concrets.

La troisième conférence qui rentre dans ce palmarès est celle sur *La pair-aidance pour favoriser le rétablissement : oui, mais... lequel ?* de **Jean-François Pelletier**. Il abordait un sujet d'actualité qui reviendra certainement dans de futurs midis-conférences à la demande des participants.

## La mobilisation de connaissances en chiffres

Midis-conférences	16
Midis-conférences organisés en collaboration	4
Mini-colloque	1
Café communauté des savoirs	1
Nouveaux abonnés sur notre chaîne YouTube	121
Nombre total de vues sur notre chaîne YouTube	11 007

## Café communauté des savoirs

L'équipe de l'IUPLSSS et l'OEDC ont collaboré avec **Denis Bourque** pour organiser un *Café communauté des savoirs* le 18 mai 2023. Une délégation française qui faisait une tournée au Québec pour s'inspirer de pratiques d'interventions sociales a participé à l'activité. Ayant pour titre *Concilier fin du mois et fin du monde dans les démarches de développement des communautés*, cette activité a permis de croiser les perspectives françaises et québécoises sur comment concilier conditions de vie et conditions de la vie dans les pratiques d'interventions sociales.

## Croyances religieuses et travail social : Islam et autres religions

Cette journée de colloque visait à porter un regard réflexif sur les croyances religieuses en migration et l'importance d'en tenir compte dans l'intervention psychosociale. Elle a eu comme point de départ la mise en perspective des points de vue des musulmans et des travailleurs sociaux sur l'intervention, mais souhaitait dépasser ce cadre pour englober les croyances de façon générale. Ce fût un événement organisé par plusieurs acteurs, dont Rachad Antonius, Rachid Bathoum, **Kheira Belhadj-Ziane**, **Roxana Cledon** et **Annick Lenoir**.

## Rendez-vous des collaborateurs

L'année a débuté avec le *Rendez-vous des collaborateurs*, événement tenu le 29 mai 2023, organisé conjointement par le CdRV, le CRCHUS, l'IUPLSSS, la FMSS, l'École de travail social de l'Université de Sherbrooke et le Service expérience usagers du CIUSSS de l'Estrie – CHUS, lesquels forment le Réseau estrien de soutien à l'engagement des collaborateurs (RESEC). Cette activité ludique, tenue dans un cadre détendu, a offert un espace de partage et de réflexion sur l'implication et la reconnaissance de la collaboration avec les patients et les patientes, les usagers et les usagères, partenaires dans les domaines de la recherche, de l'enseignement et des soins et services.

## Moments de la recherche participative

Depuis novembre 2022, **Baptiste Godrie** et Jacqueline Schneider ont organisé et mis en œuvre cinq Moments de la recherche participative, dont trois ont eu lieu la dernière année (24 avril 2023, 1<sup>er</sup> novembre 2023 et 29 février 2024). Cette activité, d'une durée d'au plus 2h30 en présence au Baobab Café de Quartier, vise à explorer collectivement tant les enjeux que les expertises et pratiques prometteuses dans les projets de recherche participative. Spécifiquement, ces trois éditions ont permis d'explorer la reconnaissance de diverses contributions et la co-analyse de données de recherche. Elles ont rassemblé 63 personnes au total, incluant des personnes issues des milieux de la recherche (n=38), dont des étudiant(e)s (n=10), des milieux de pratique (n=6) et des personnes citoyennes (n=13). À la suite de ces cinq premières éditions, **Baptiste** et Jacqueline, soutenus par l'équipe de l'IU, ont choisi de dresser un bilan en septembre 2024 des grands constats qui émergent de cette première série avant de poursuivre sa mise en œuvre.

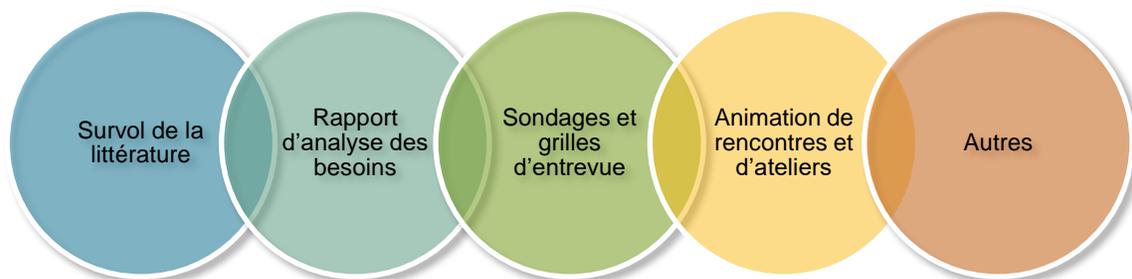
## Semaine de la recherche AVEC

Du 22 au 26 avril 2024 au Baobab Café de quartier, le comité Recherche AVEC – un réseau de recherche international et interdisciplinaire francophone - a mis en place une série d'activités sous la bannière de la *Semaine de la recherche AVEC*. Cette semaine d'activités diversifiées a pu servir de préparation pour le symposium du Réseau prévu du 12 au 16 mai 2025, à Sherbrooke. Des membres du réseau ont présenté leurs projets et des résultats, des organismes ont pu présenter leurs services et plusieurs moments d'échanges et de partage ont permis à toutes les personnes présentes de créer et de renforcer leurs liens. Le Réseau Recherche AVEC est composé de chercheur(euse)s de la France, du Mexique, du Brésil et du Québec. **Baptiste Godrie** et **Anta Niang** participent au Réseau et à la mise en œuvre de plusieurs activités qui s'y rattachent et l'équipe de l'infrastructure de recherche de l'IUPLSSS prévoit offrir son soutien au Symposium 2025.

## Des projets à l'échelle provinciale

La désignation d'Institut universitaire de première ligne en santé et services sociaux octroyée au CIUSSS de l'Estrie – CHUS amène le MSSS à solliciter depuis plusieurs années l'expertise développée par l'Équipe des projets nationaux en transfert des connaissances pour piloter des projets d'envergure. Cette équipe a développé une expertise et une démarche favorisant le développement des compétences des intervenants et des gestionnaires du RSSS, notamment par l'implantation de bonnes pratiques et par l'accompagnement du changement.

Les onze courtières de connaissances de l'équipe et leur coordonnatrice produisent une diversité d'outils de transfert de connaissances. Plusieurs livrables intermédiaires dans l'accompagnement des démarches sont élaborés avant d'arriver au produit final de transfert des connaissances.



Les projets réalisés par cette équipe sont développés en collaboration avec le mandataire et les partenaires concernés. Ceux-ci sont impliqués tout au long du projet afin de développer des livrables de qualité. Cette approche favorise la participation en grand nombre des établissements aux démarches de consultation réalisées ainsi que leur intérêt pour les livrables élaborés.

### PLUS D'UNE TRENTAINE DE PROJETS EN 2023-2024

La trentaine de projets soutenus par l'Équipe des projets nationaux a été octroyée par différentes directions ministérielles faisant partie de 4 directions générales. Plusieurs thèmes abordés cette année ont été travaillés depuis plusieurs années avec les mandataires ministériels et les partenaires.



## QUELQUES RÉALISATIONS PARMIS LES PROJETS TERMINÉS :

Publications ministérielles :



Fiches d'information à l'intention des parents d'enfants âgés de 2 à 5 ans – phase 2 [ici](#)



*Repérer pour prévenir le suicide chez les enfants de 5 à 13 ans : c'est l'affaire de tous ! [ici](#)*

Formations disponibles à l'ensemble du RSSS avec l'[Environnement numérique d'apprentissage](#)



- *Prévenir le suicide chez les personnes de 14 ans et plus - repérer et appliquer les mesures de protection requises*
- *Prévenir le suicide chez les personnes de 14 ans et plus - susciter l'espoir et estimer le danger*

## PROJET MARQUANT – Publication et déploiement du cadre de référence sur les services de proximité

Paul Morin et plusieurs membres de l'équipe de l'IUPLSSS, ainsi que du CIUSSS de la Capitale-Nationale ont participé à la conception d'un cadre de référence ministériel sur les services de proximité.



MSSS. [Améliorer l'accès, la qualité et la continuité des services de proximité](#). Cadre de référence. Québec, 2023.

À la suite de sa publication, un mandat a été octroyé conjointement aux deux CIUSSS ayant une désignation d'Institut universitaire de première ligne en santé et services sociaux (IUPLSSS), soit le CIUSSS de l'Estrie – CHUS et le CIUSSS de la Capitale-Nationale. L'Équipe des projets nationaux a ainsi contribué à déployer une stratégie ministérielle visant à soutenir l'appropriation et la mise en œuvre de ce cadre de référence dans le réseau de la santé et des services sociaux. Cette stratégie comprenait la tenue de rencontres d'accompagnement, l'organisation d'ateliers d'appropriation et la mise en place d'une communauté de pratique.

## 10 COMMUNAUTÉS DE PRATIQUES PROVINCIALES

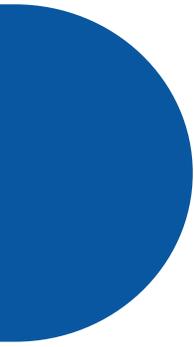
Des courtières de connaissances de l'Équipe des projets nationaux animent plusieurs communautés de pratique (CdP) provinciales, certaines en place depuis plusieurs années. Ces communautés de pratiques rassemblent une diversité d'acteurs autour d'un sujet d'intérêt commun. Ces lieux de partage peuvent être des leviers pour notamment soutenir l'appropriation d'orientations ministérielles et faire évoluer les pratiques en favorisant un croisement des savoirs.

Parmi les 10 communautés de pratique ci-dessous animés par l'Équipe des projets nationaux, on comptait entre 61 à 1 188 membres par CdP, ceux-ci pouvant être des gestionnaires, professionnel(le)s et intervenant(e)s, spécialistes en activités cliniques ou autres. Une moyenne de 7 activités annuellement ont été organisées par CdP sous forme de webinaires. Des infolettres régulières, des activités d'échange entre les membres, des capsules vidéo et des rencontres des comités d'orientation font également partie des principales activités ayant été réalisées.



### RÉALISATIONS MARQUANTES DANS LES CdP

- Plus de 1 000 personnes inscrites à plusieurs webinaires de la CdP Aînés – volet CHSLD.
- Près de 15 000 visites sur la CdP pour la sécurisation culturelle en santé et services sociaux, réservée aux membres (3 fois plus que l'année dernière) et augmentation du partage de documents par les membres.
- Participation active de membres de la CdP pour soutenir l'intervention auprès des enfants à risque suicidaire à l'élaboration de l'outil ministériel de repérage des enfants à risque suicidaire.



# LES AXES DE RECHERCHE EN 2023-2024

Les actions se sont poursuivies cette année afin de revoir le fonctionnement et rendre plus actuelles les thématiques de recherche de l'Institut. Ce processus se poursuivant en 2024-2025, ce sont à partir des axes connus à ce jour qu'est présentée la vie entourant les axes de recherche de l'Institut dans la prochaine section.

# AXE DEFC

## Coresponsables

**Annie Lambert**, Travail social, Université de Sherbrooke (coresponsable jusqu'en octobre 2023)

**Fabienne Lagueux**, Psychologie, Université de Sherbrooke (coresponsable jusqu'au 1<sup>er</sup> janvier 2024)

L'axe *Développement de l'enfant dans sa famille et sa communauté* (DEFC) porte sur le développement physique et psychosocial de l'enfant, de sa conception à l'adolescence, y compris sa transition vers la vie adulte. Il concerne à la fois son expérience et les services qui lui sont offerts ou qui peuvent l'être, ainsi que les services adressés plus directement à sa famille.

## Nouveau membre



L'axe DEFC a accueilli un nouveau membre à titre de chercheur régulier. **François Lauzier-Jobin**, chercheur postdoctoral au Centre RBC d'expertise universitaire en santé

mentale (sous la direction de Julie Lane, UdeS). Sa programmation de recherche vise à contribuer à la santé mentale des jeunes en analysant et en agissant sur les déterminants de leur santé mentale (les relations interpersonnelles, les programmes d'intervention et les milieux de vie). François Lauzier-Jobin est travailleur social et détient un doctorat en psychologie communautaire de l'Université du Québec à Montréal. Il est professeur adjoint à l'École des sciences infirmières de l'Université de Sherbrooke.

## Fonds de l'axe DEFC

Quatre projets ont été financés cette année pour soutenir le démarrage, la collaboration ou la mobilisation des connaissances au sein de cet axe. Il s'agit des projets :

- *Outil de mobilisation des connaissances pour une intervention sur la gestion du stress en période périnatale*, **Julie Lane** et **Julie Poissant**
- *Le milieu scolaire en soutien au développement d'une réelle communauté nourricière à la MRC des Sources/Estrie : une recension des écrits pour l'identification de projets novateurs et porteurs*, **Fabienne Lagueux**

- *Les jeunes de 15-35 ans sans emploi ni études/formations (NEEF) : quels sont leurs besoins ? Étude pilote*, **Josiane Lamothe**
- *Thérapie par la nature et l'aventure en milieu scolaire. Recension des écrits*, **Anne-Marie Tougas**

## Nouvelles subventions obtenues

Quatre chercheuses au sein de l'axe DEFC ont obtenu de nouvelles subventions de recherche cette année.

**Catherine Malboeuf-Hurtubise** a reçu quatre subventions au cours de la dernière année pour ses projets. Trois soutiennent des projets sur l'écoanxiété et des interventions visant à en réduire les impacts chez les enfants d'âge primaire.

**Fabienne Lagueux** a obtenu trois subventions lors de la dernière année, dont une subvention-infrastructure de l'Agence de la santé publique du Canada (ASPC) pour le projet *Agir sur une alimentation santé pour des groupes vulnérables dans les municipalités rurales de la MRC des Sources/Estrie : déploiement et mesure des effets*. Ce projet, mené en étroite collaboration avec la CDC Des Sources et l'OEDC, vise à évaluer l'implantation d'une diversité d'activités au sein du milieu scolaire et dans la communauté, dans le but de créer une communauté nourricière.

**Julie Noël** et **Julie Lane** ont également reçu de nouvelles subventions pour leurs projets. Ceux-ci soutiennent le développement de connaissances sur l'expérience de mères

d'enfants placés ou adoptés (Julie Noël), la création d'un guide de pratique visant le développement de liens sociaux entre personnes étudiantes (Julie Lane) et l'accompagnement du Réseau national d'expertise en trouble du spectre de l'autisme (Julie Lane).

## Retombées de la recherche

**Anne-Marie Tougas**, en collaboration avec un groupe de collègues lié au Centre RBC d'expertise universitaire en santé mentale, de l'Université de Sherbrooke, dont plusieurs membres de l'axe DEFC, a publié en 2023 un [guide de pratique](#) en lien avec le projet Trampoline : *Aider les jeunes à mieux rebondir* un guide de pratique pour favoriser la collaboration interprofessionnelle et intersectorielle entourant la réintégration scolaire des jeunes hospitalisés en pédopsychiatrie.

**Fabienne Lagueux** et ses collègues ont présenté, à l'été 2023, des ateliers réflexifs aux gestionnaires du CISSS de la Montérégie-Centre partenaires du projet HORIZON – Volet 2.

## Dans la communauté

**Anta Niang** et **Julie Noël** ont accompagné la [pièce de théâtre d'intervention](#) *Regards croisés*, déployée à Sherbrooke dans divers milieux par le Baobab café de quartier et centre culturel au cours de l'année 2023-2024. Développée à partir de témoignages de personnes réfugiées, cette pièce vise à sensibiliser le public aux réalités des personnes immigrantes.



**Isabelle LePain** a réalisé des présentations et animé des ateliers de codéveloppement sur le thème du travail émotionnel et de la relation d'aide dans les services de la protection de l'enfance au CIUSSS de l'Estrie - CHUS et au CIUSSS de la Capitale-Nationale. Elle a également présenté ce thème lors de congrès scientifiques, en lien avec ses projets de recherche actuels.

Au printemps 2023, le numéro spécial [Les droits, la parole et les besoins des jeunes placés au Québec](#) a été publié dans la revue Criminologie, sous la direction d'**Anta Niang**, Martin Goyette et Natacha Brunelle. Ce numéro comprend 17 articles provenant de sources nationales et internationales mettant en lumière des réflexions sur l'accès aux droits et à la parole des jeunes, les expériences juvéniles dans le processus d'intervention et leur singularité, ainsi que le contexte socioéconomique dans lequel la personne se trouve. Cette publication a été suivie d'une [série de balados](#) diffusée un an plus tard, au printemps 2024, via la Chaire-Réseau de recherche sur la jeunesse du Québec. Les retombées de ces réalisations sont déjà remarquables sur les plans social, scientifique et pratique.

## Rayonnement

**Catherine Malboeuf-Hurtubise** a présenté dans plusieurs congrès internationaux sur la thématique : *Les arts et la nature au service du bien-être, de l'écoanxiété et de la santé mentale des enfants*, un sujet central à ses projets de recherche.

**Julie Lane** a reçu le [prix Tremplin 2024](#) en recherche et création dans la catégorie des Sciences humaines et sociales de l'Université de Sherbrooke. Ce prix reconnaît son expertise et son engagement exceptionnel en transfert des connaissances visant à améliorer la santé mentale des jeunes.



# AXE PGSSS

## Coreponsables

**Lara Maillet**, École nationale d'administration publique (ENAP)

**Sébastien Carrier**, Travail social, Université de Sherbrooke

L'axe aborde les services sociaux et de santé de première ligne de manière transversale et systémique, *de la pratique à la gouvernance*. De nombreuses recherches visent à comprendre et à améliorer l'accessibilité et l'intégration des services. D'autres souhaitent contribuer à renforcer le suivi et le soutien psychosociaux ainsi que le partenariat de soins dans les cliniques de première ligne et dans d'autres services de proximité au sein des communautés.

## Nouveaux membres



**Christine Loignon**, professeure titulaire au Département de médecine de famille de l'Université de Sherbrooke, est devenue chercheuse régulière de l'IUPLSSS en juin 2023. Elle est

reconnue pour ses recherches inclusives impliquant des personnes confrontées à des enjeux de littératie ou de pauvreté. Ses travaux visent à apporter des réponses adaptées aux défis rencontrés par ces populations.



**Jean-Daniel Carrier**, professeur adjoint au Département de psychiatrie de l'Université de Sherbrooke, est devenu chercheur régulier de l'IUPLSSS en février 2024. Grâce à son expertise en

analyse de données clinico-administratives, il souhaite contribuer à la mise en place d'une offre de services de psychiatrie de proximité au sein des communautés.

## Fonds de l'axe PGSSS

Le fonds d'axe soutient deux initiatives :

- **Sabina Abou Malham** a reçu un montant pour le développement d'une recherche sur l'évolution des rôles infirmiers en première ligne.
- **Sébastien Carrier** et **Lara Maillet** ont obtenu un montant pour soutenir la publication dans la revue *Health Services Insights* d'un numéro spécial sur le thème des trajectoires intégrées de services sociaux et de santé en proximité des communautés (Integrated Pathways of Social and Health Services: From Community to Community).

## Nouvelles subventions obtenues

Onze nouvelles subventions ont été accordées cette année.

**Magaly Brodeur** a obtenu deux financements dans le cadre de deux actions concertées du FRQSC. Ces financements soutiennent ses projets sur l'utilisation des écrans chez les 18 à 25 ans (avec l'appui de l'IUPLSSS) et sur le jeu problématique au Québec.

Les autres financements soutiennent des projets de recherches sur divers sujets, notamment la littératie alimentaire, la jeune proche aidance, la gouvernance des services sociaux et de santé durant la pandémie, la gentrification des soins, ainsi que d'autres thèmes qui seront détaillés dans les paragraphes suivants.

## Travaux structurants



**Lara Maillet**, titulaire de la Chaire de recherche du Canada en systèmes adaptatifs en santé et services

sociaux et directrice du Laboratoire de recherche et interventions systémiques en santé, poursuit de nombreux projets sur la gestion de proximité et la gouvernance multiniveau intersectorielle en santé et services sociaux, intégrés dans des initiatives locales et provinciales et en collaboration avec des équipes québécoises, canadiennes et internationales. Elle dirige ainsi des projets tant institutionnels, en comparant notamment la mise en œuvre et les effets de la gestion par trajectoires dans différents CI(U)SSS au Québec, que locaux, dont le développement d'une recherche-action pour implanter une formule adaptée des services intégrés en prévention et dépistage en santé sexuelle à Montréal-Nord. Son objectif est toujours de mieux comprendre l'adaptation des systèmes de santé, afin de les transformer et de les rendre plus adéquats aux besoins populationnels, dont ceux des plus vulnérables.



Cette année, **Catherine Hudon** a obtenu un financement structurant de 2 millions de dollars du

programme *THINC* : *Repenser la santé par les soins intégrés* des Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC) et est devenue titulaire de la *Chaire de recherche du Canada de niveau 1 sur la mise en œuvre de soins intégrés : pour les personnes avec des besoins complexes*. Ces financements permettront de déployer et d'évaluer l'approche V1SAGE à l'échelle du Québec et du Canada. L'approche propose un modèle clinique basé sur l'intervention d'un gestionnaire de cas pour personnaliser et mieux intégrer leur parcours de soins et services en première ligne pour les personnes ayant des besoins de santé complexes.

L'équipe Treck / Baromètre a évolué depuis l'arrivée l'an dernier de **Audrey L'Espérance**, jeune chercheuse et professeure à l'ENAP, qui en est devenue la chercheuse principale et qui désire étudier les effets de l'usage de Treck / Baromètre sur le partenariat de soins.

**Sébastien Carrier** continue sa contribution à titre de cochercheur. **Lara Maillet** s'est jointe à l'équipe de projet comme cochercheuse et agit comme mentor. L'équipe prépare l'introduction de l'outil Treck dans différents milieux de soins et services de première ligne au Québec afin d'appuyer la personnalisation du parcours de soins.

## Rayonnement

Titulaire de la *Chaire de recherche du Canada (niveau 2) sur la gouvernance clinique dans les services de première ligne*, **Mylaine Breton** se consacre à l'étude des transformations organisationnelles visant à rendre les services médicaux de première ligne accessibles en temps opportun. Cette année, elle a publié plusieurs articles scientifiques en tant qu'auteure principale, dont deux sur les téléconsultations et quatre la réorganisation de la prise de rendez-vous avec les médecins, aussi appelée *accès adapté*.

**Mylaine Breton** et **Catherine Hudon** ont contribué au Comité d'orientation du colloque pancanadien Primary Care Crisis 2023, où une pétition a été lancée pour demander à la déclaration d'un état d'urgence en première ligne.



De plus, en collaboration avec Neb Kovacina (Université McGill), **Mylaine Breton** a agi en tant que responsable régionale du collectif NosSoins – Québec. Elle a

également travaillé avec **Catherine Hudon** et d'autres membres en tant que membre du comité avisé pour le Québec de ce même collectif. NosSoins est une initiative pancanadienne regroupant des personnes expertes et citoyennes dans un processus de dialogue et de délibération sur les besoins de la population en matière de soins primaires. Les recommandations du panel citoyen du Québec incluent des mesures pour améliorer l'équité dans l'accès et dans les soins et services de première ligne. L'IUPLSSS a relayé leurs prises de parole.

## Retombées de la recherche



**Nadine Larivière et Marie-Claude Jacques**, en collaboration avec **Philippe Gendron** et Dre

Joanie Raïche, travaillent à documenter les effets des services de traitement aux agonistes des opioïdes (TAO) à bas seuil d'accès offerts par l'Équipe Proximité ACCÈS du CIUSSS de l'Estrie-CHUS auprès des personnes en situation de précarité résidentielle. L'équipe de recherche interroge à la fois les bénéficiaires et les collaborateurs des milieux de pratique. Cette démarche permet à l'équipe d'obtenir un regard extérieur pour améliorer et consolider ses services.

La recherche contribue également à renforcer la crédibilité et le rayonnement l'équipe Proximité ACCÈS, augmentant ainsi sa notoriété auprès des organisations et des services partenaires. Cette année, le travail de l'équipe a été honoré par le prix Hippocrate (mention honorable) ainsi que deux prix d'excellence du CIUSSS de l'Estrie-CHUS et du ministère de la Santé et des Services sociaux. De plus, ce projet a bénéficié du soutien financier du fonds de l'axe PGSSS.

## Dans la communauté

**Magaly Brodeur** a collaboré avec des organismes communautaires, publics et gouvernementaux pour sensibiliser le public aux problèmes liés au jeu en ligne. Elle a également établi un partenariat avec l'organisme Jeu Aide et Référence pour étudier la trajectoire des services des personnes présentant un comportement de jeu problématique (l'IUPLSSS a offert un soutien financier au développement de ce projet). Un autre projet en cours vise à coconstruire des outils avec les personnes concernées pour promouvoir le jeu responsable en ligne.

**Marjorie Désormeaux-Moreau** mène des actions de sensibilisation et des activités neuroaffirmatives dans la communauté scientifique et au-delà. Elle intervient par exemple, à la Bibliothèque Lennoxville Library sur les préjugés et des stéréotypes sur les a/Autistes ainsi que sur questions de représentation et d'identité. L'organisme Société Inclusive lui a accordé un financement

pour former les bénévoles d'Autisme Soutien, un organisme d'entraide en ligne



basé en Estrie. La Faculté de médecine et des sciences de la santé – Secteur École de réadaptation de l'Université de Sherbrooke lui a décerné le prix Humanisme pour souligner sa capacité d'accueil, son accessibilité et son ouverture à l'autre, éléments essentiels de la qualité de son encadrement et de son enseignement. Par ailleurs, l'Université du Québec à Trois-Rivières, dont elle est diplômée, lui a remis le prix Pythagore (catégorie Relève) en reconnaissance de son parcours exceptionnel.

Cette année, **Véronique Fortin** est devenue vice-doyenne aux apprentissages expérientiels et relations avec la communauté à la Faculté de Droit de l'Université de Sherbrooke. Elle considère l'accès aux services juridiques comme un déterminant social de la santé. Elle travaille au développement de cliniques juridiques et au placement de personnes étudiantes auprès du CIUSSS de l'Estrie-CHUS et des organismes communautaires, notamment l'organisme Ma Cabane. Elle propose également des formations pour les acteurs de la justice sur les enjeux liés à la judiciarisation de l'itinérance à l'espace public.

**Marie-Claude Jacques**, en partenariat avec l'organisme La santé sans préjugé, a mené des actions de sensibilisation et formation pour les personnes œuvrant en santé et services sociaux sur les difficultés rencontrées par les personnes ayant un diagnostic de santé mentale lorsqu'elles accèdent à d'autres services nécessaires pour leur santé physique ou sociale. La connaissance du diagnostic induit un biais chez les personnes professionnelles. Ce phénomène, connu sous le nom *ombrage diagnostic*, se traduit par une tendance à minimiser les symptômes physiques des personnes diagnostiquées. Les partenaires ont également reçu un financement du CRSH pour soutenir une recherche visant à approfondir les connaissances sur ce phénomène et à réduire ses effets délétères.

# AXE DC

## Coreponsables

**Martine Shareck**, Santé communautaire, Université de Sherbrooke

**Philippe Roy**, Travail social, Université de Sherbrooke

L'axe développement des communautés regroupe des chercheurs et des praticiens issus de plusieurs universités et milieux de pratique, déployant des projets à l'échelle du Québec et parfois à l'international. L'objectif de cet axe est de contribuer à l'amélioration des conditions de vie et à la réduction des inégalités sociales de santé, dans une perspective intersectorielle. Les projets sont conçus en réponse aux réalités et aux besoins des populations, des partenaires et des communautés territoriales.

## Fonds de l'axe DC

Trois projets ont reçu un financement de démarrage - développement, dont un cofinancé avec l'axe PGSSS :

- **Mélissa Généreux et Isabelle Gaboury** (PGSSS), Le Living Lab Coaticook : l'évaluation d'une approche innovante pour faire face aux enjeux d'accès aux soins de première ligne en milieu rural
- **Annick Lenoir**, Le rôle de la spiritualité dans le processus migratoire, dans l'intégration et dans l'intervention subséquente
- **Paul Morin**, Stimuler la transition socioécologique à Sherbrooke

## Nouvelles subventions structurantes

**Baptiste Godrie** a reçu une subvention du FRQSC pour le projet intitulé *Quand les personnes en situation de pauvreté participent à l'analyse de la pauvreté : une étude sous l'angle de la justice épistémique*.

**Isabelle Ledoux** a reçu une subvention du CRSH pour le projet *Instauration d'un partenariat en milieu rural : développement d'un programme de simulation mobile*, en suivi des projets déployés précédemment et des enjeux spécifiques à la formation en milieu rural.

**Serigne Touba Mbacké Gueye** a obtenu une subvention de l'UQAT pour développer le projet *La territorialisation de la culture comme vecteur de développement des collectivités*.

**Paul Morin** a reçu une subvention du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie pour le projet *Des Accorderies ancrées dans leur territoire afin d'agir sur l'entraide, le soutien et l'empowerment des personnes en situation de handicap* visant à soutenir la suite du précédent projet sur le maintien à domicile des aînés.

## Retombées de la recherche

**Jean-François Allaire, Paul Morin, Chantal Doré, Shelley-Rose Hyppolite** et leurs collègues ont publié les résultats finaux d'une revue systématique réaliste de la littérature sur les interventions en santé et services sociaux intégrées en proximité des territoires et des populations. L'article est disponible [ici](#) et une note de synthèse est accessible sur notre [site](#).

Trois chercheuses membres de l'axe ont publié comme coéditrices de livres sur divers angles :

- Labra, O. et **Castro, C.** (2023). L'intervention en petits groupes dans le domaine du travail social. 2<sup>e</sup> édition. Québec : PUQ
- Chammas, G., **Grenier, J.** et Fay, R. (2024). L'intégration de l'évaluation du fonctionnement social aux champs de pratique en travail social. Postures et processus en travail social. Québec : PUQ.
- Ndengeyingoma, A., Gauvin-Lepage, J. et **Ledoux, I.** (2023). Interventions éducatives en matière de santé de la théorie à la pratique. 2<sup>e</sup> édition. Québec : PUQ

**Isabelle Ledoux** a offert le 19 mars 2024 une formation via le Centre de pédagogie des sciences de la santé de la Faculté de médecine et des sciences de la santé de l'Université de Sherbrooke, portant sur ses expertises en recherche : *Changements climatiques : passez de la sensibilisation à l'action en contexte de formation.*

**Martine Shareck** a [publié](#) une revue de littérature sur les environnements physiques et sociaux ainsi que sur les inégalités sociales des adolescents et jeunes adultes en lien avec les quartiers.

**Chantal Doré, Lara Maillet, Shelley-Rose Hyppolite** et leurs collègues ont organisé, 16 novembre 2023 à Drummondville, une journée d'appropriation des résultats de la recherche intitulée *Comment articuler le « sens » et la « mesure » dans les pratiques et la gestion des interventions de proximité en CISSS et CIUSSS ?* L'équipe a également publié [plusieurs articles](#) sur le projet.

## Dans la communauté

**Mélissa Généreux** et ses collègues, en collaboration avec R3USSIR Estrie, ont publié [l'Enquête sur la santé psychologique des 12 à 25 ans – Rapport 2023](#). Elle a également présenté sur le sujet à diverses tribunes.

**Denis Bourque** a été commissaire pour la démarche des États généraux du travail social au Québec, qui se sont déroulés de mai 2023 à avril 2024. Le rapport et les recommandations, ainsi que des informations détaillées sur la démarche, sont disponibles sur le [Web](#).

**Josée Grenier** et Mélanie Bourque ont produit un mémoire intitulé *Façonner le travail social de demain* soumis dans le cadre de cette démarche.

**Jacques Caillouette** a mené un projet d'accompagnement basé sur l'approche des Ateliers de savoirs partagés développés dans la municipalité de Saint-Camille, mais avec la municipalité d'Orford sous l'angle de la transition socioécologique. Il a également présenté cette approche lors d'un congrès international.

**Mélissa Généreux** a coconstruit un projet avec des acteur(trice)s de la santé publique et des organismes communautaires de Sherbrooke et de la Haute-Yamaska. À l'été 2023, ces derniers ont distribué des trousseaux simples avec un thermomètre afin de sensibiliser les aînés aux dangers des températures extrêmes et aux actions à adopter. Ce projet, en expansion pour l'[été 2024](#), sera déployé pour l'ensemble de l'Estrie.

**Martine Shareck** a présenté le 1<sup>er</sup> novembre 2023 au Congrès annuel de l'ordre des urbanistes du Québec certains résultats de ses recherches sur le centre-ville de Sherbrooke et les jeunes. Sa présentation s'intitulait : *Revitalisation du centre-ville de Sherbrooke : quelle place fait-on aux jeunes et aux personnes marginalisées ?*

**Annik Lenoir** a donné une conférence sur l'interculturalité à l'Assemblée générale annuelle du Conseil Multidisciplinaire du CIUSSS de l'Estrie - CHUS le 15 juin 2023.

## Rayonnement

**Philippe Roy** a créé une [page Web](#) pour mettre en valeur son projet *Santé mentale positive des hommes en agriculture. Projet Photovoix*.

**Paul Morin** a continué l'animation du [site Web](#) dédié à la diffusion des résultats de ses recherches sur le logement social, intitulé *Focus sur le logement public dans l'espace francophone*. Il a produit cinq capsules formatives et un documentaire intitulé *Faire communauté en milieu HLM*, en collaboration avec les deux réalisateurs (Dutil, J.-F., Vachon, J.-F.). De plus, il a diffusé des entrevues sur les paroles et savoirs des locataires.

**Serigne Touba Mbacké Gueye** et ses collègues ont complété le projet *Les effets de la pandémie de COVID-19 sur l'intervention collective sur la mobilisation et le développement des communautés à Sherbrooke* et ont [publié les résultats](#) dans la revue *Organisations & Territoires*.

**Kheira Belhadj-ziane** a diffusé les résultats de son projet *Recherche-action pour outiller les professionnels du travail social : élaboration d'un guide de pratique visant à intervenir auprès des personnes âgées immigrées en contexte de pandémie-COVID – PAI – TS* sous diverses formes. Elle a publié un [article scientifique](#), un rapport final et des présentations lors de congrès internationaux.

**Baptiste Godrie** a publié une réflexion sur les Centres affiliés universitaires, leur évolution au cours des réformes et les enjeux actuels. Ce texte, intitulé *Centres affiliés universitaires : chroniques d'un modèle subversif de production des connaissances* a été publié sur le [site Web de l'ACFAS](#) dans le cadre du 90<sup>e</sup> Colloque annuel de l'ACFAS.

# NOUS JOINDRE

[iuplsss.ciussse-chus@ssss.gouv.qc.ca](mailto:iuplsss.ciussse-chus@ssss.gouv.qc.ca)

819 780-2220, poste 45722

[www.iuplsss.ca](http://www.iuplsss.ca)

*Centre intégré  
universitaire de santé  
et de services sociaux  
de l'Estrie – Centre  
hospitalier universitaire  
de Sherbrooke*

Québec 

**UDS** Université de  
Sherbrooke