



RAPPORT ANNUEL IUPLSSS 2021-2022



*Centre intégré
universitaire de santé
et de services sociaux
de l'Estrie – Centre
hospitalier universitaire
de Sherbrooke*

Québec 

Institut universitaire de première ligne
en santé et services sociaux



**UNIVERSITÉ DE
SHERBROOKE**

ÉQUIPE DE RÉALISATION

COORDINATION

BAPTISTE GODRIE, Directeur scientifique de l'IUPLSSS, Direction de la coordination de la mission universitaire (DCMU), CIUSSS de l'Estrie – CHUS

PIER B. LORTIE, Adjointe scientifique par intérim de l'IUPLSSS, DCMU, CIUSSS de l'Estrie – CHUS

ÉQUIPE DE RÉDACTION

ALEXANDRE FARRESE, Agent de planification, de programmation et de recherche, IUPLSSS, DCMU, CIUSSS de l'Estrie – CHUS

ANTA NIANG, Chercheuse d'établissement, IUPLSSS, DCMU, CIUSSS de l'Estrie – CHUS

AUDRÉE JEANNE BEAUDOIN, Chercheuse d'établissement, IUPLSSS, DCMU, CIUSSS de l'Estrie – CHUS

CLAIRE-MARIE LEGENDRE, Agente de planification, de programmation et de recherche, IUPLSSS, DCMU, CIUSSS de l'Estrie – CHUS

CHRISTINE PELLETIER, Agente de planification, de programmation et de recherche, IUPLSSS, DCMU, CIUSSS de l'Estrie – CHUS

FRÉDÉRIQUE LEMIEUX, Agente de planification, de programmation et de recherche en transfert des connaissances, IUPLSSS, DCMU, CIUSSS de l'Estrie – CHUS

JADE BILODEAU, Agente administrative, IUPLSSS, DCMU, CIUSSS de l'Estrie – CHUS

JEAN-FRANÇOIS ALLAIRE, Agent de planification, de programmation et de recherche, IUPLSSS, DCMU, CIUSSS de l'Estrie – CHUS

LISE LÉVESQUE, Agente de planification, de programmation et de recherche, IUPLSSS, DCMU, CIUSSS de l'Estrie – CHUS

TABLE DES MATIÈRES

• LISTE DES ACRONYMES	V
• MOT DE LA DIRECTION	1
• INFORMATIONS GÉNÉRALES SUR L'IUPLSSS	2
VISION	2
MISSION.....	2
MATRICE	3
L'IUPLSSS EN CHIFFRES	4
• FAITS SAILLANTS GÉNÉRAUX	7
L'IMPLICATION DE L'IUPLSSS DANS LES COMITÉS DU CIUSSS DE L'ESTRIE – CHUS	7
IMPLICATION ÉTUDIANTE	9
COMITÉ ÉTUDIANT	10
RÉCIPIENDAIRE DE LA FONDATION VITAE	10
LA FORCE DU NOUS : LA PARTICIPATION ACTIVE D'USAGERS AU SEIN DE L'IUPLSSS	11
DÉVELOPPEMENT DE L'ÉQUIPE DE L'IUPLSSS	12
DES CHERCHEURS PROACTIFS EN LIEN AVEC LA PANDÉMIE COVID-19	13
• LES AXES DE RECHERCHE DE L'IUPLSSS	14
DÉVELOPPEMENT DE L'ENFANT DANS SA FAMILLE ET SA COMMUNAUTÉ	14
<i>Faits saillants</i>	14
<i>Rayonnement</i>	15
<i>Bourses et subventions</i>	16
<i>Prix et distinctions</i>	16
<i>Les retombées dans la pratique et la communauté</i>	17
DE LA PRATIQUE À LA GOUVERNANCE DES SERVICES SOCIAUX ET DE SANTÉ	18
<i>Faits saillants</i>	18
<i>Rayonnement</i>	19
<i>Subventions</i>	21
<i>Prix et distinctions</i>	22
<i>Les retombées dans la pratique et la communauté</i>	23

DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS	26
<i>Faits saillants</i>	26
<i>Rayonnement</i>	26
<i>Bourses et subventions</i>	28
<i>Prix et distinctions</i>	29
<i>Les retombées dans la pratique et la communauté</i>	29
• LES THÉMATIQUES TRANSVERSALES	31
TRAJECTOIRES DES SOINS ET SERVICES	31
<i>Projets structurants</i>	31
<i>Les retombées dans la pratique et la communauté</i>	31
AGIR POUR ET AVEC LES USAGERS, LEURS PROCHES, LES CITOYENS ET LES COMMUNAUTÉS	32
<i>Projets structurants</i>	32
INTERVENTIONS ET SOINS DE PROXIMITÉ	35
<i>Projets structurants</i>	35
<i>Les retombées dans la pratique et la communauté</i>	36
• LES PROJETS NATIONAUX	37
PROJETS NATIONAUX EN TRANSFERT DES CONNAISSANCES	37
<i>Faits saillants</i>	37
<i>Réalisations marquantes</i>	39
• ANNEXE 1 : TABLEAU SYNTHÈSE UTILISATION DES FONDS UDES	41
• ANNEXE 2 : LISTE DES CHERCHEURS RÉGULIERS	42
AXE 1 : DÉVELOPPEMENT DE L'ENFANT DANS SA FAMILLE ET SA COMMUNAUTÉ (DEFC)	42
AXE 2 : DE LA PRATIQUE À LA GOUVERNANCE DES SERVICES SOCIAUX ET DE SANTÉ (PGSSS)	43
AXE 3 : DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS (DC)	44
• ANNEXE 3 : PROGRAMMATION EN TRANSFERT DES CONNAISSANCES	45
• ANNEXE 4 : EMPLOYÉS DE L'IUPLSSS	52

LISTE DES ACRONYMES

ACÉÉA	Association canadienne pour l'étude de l'éducation des adultes
ACFAS	Association canadienne-française pour l'avancement des sciences
AQII-QNA	Association québécoise des infirmières et infirmiers - The Quebec Nurses' Association
AQIISM	Association québécoise des infirmières et infirmiers en santé mentale
CFC	Centre de formation continue
CFP	Centre de formation professionnelle
CHSLD	Centre d'hébergement et de soins de longue durée
CHUS	Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke
CISSS	Centre intégré de santé et de services sociaux
CIUSSS	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux
CRSH	Conseil de recherches en sciences humaines
DC	Développement des communautés
DCMU	Direction de la coordination de la mission universitaire
DEFC	Développement de l'enfant dans sa famille et sa communauté
DI-TSA-DP	Déficiência intellectuelle, trouble du spectre de l'autisme, déficiencia physique
DPJ	Direction de la protection de la jeunesse
DPJe	Direction du programme jeunesse
ENAP	École nationale d'administration publique
ESMS	Établissements sociaux et médico-sociaux
FGA	Formation générale aux adultes
FLSH	Faculté des lettres et sciences humaines
FMSS	Faculté de médecine et des sciences de la santé
FRQS	Fonds de recherche du Québec – Santé
FRQSC	Fonds de recherche du Québec – Société et culture
FSISSS	Fonds de soutien à l'innovation en santé et services sociaux
GMF	Groupe de médecine de famille
HETSL	Haute école de travail social et de la santé Lausanne

INESSS	Institut national d'excellence en santé et en services sociaux
INSPQ	Institut national de santé publique du Québec
IRSC	Instituts de recherche en santé du Canada
ISDC	Initiative sherbrookoise en développement des communautés
IUPLSSS	Institut universitaire de première ligne en santé et services sociaux
LDL	Ligue des droits et libertés
LGBTQ	Lesbiennes, Gais, Bisexuels/les, Transgenres, en Questionnement
LGBTQIA2S	Lesbiennes, Gais, Bisexuels/les, Transgenres, en Questionnement, Intersexes, Asexuels/les et Bispirituels/les
MEI	Ministère de l'Économie et de l'Innovation
MÉSI	Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation
MPOC	Maladies pulmonaires chroniques obstructives
MRC	Municipalité régionale de comté
MSSS	Ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec
OEDC	Observatoire estrien du développement des communautés
PAJEF	Plan d'action pour les jeunes et leur famille
PGSSS	De la pratique à la gouvernance des services sociaux et de la santé
PUQ	Presses de l'Université du Québec
RAPSIM	Réseau d'aide aux personnes seules et itinérantes de Montréal
RQIIAC	Regroupement québécois des intervenantes et intervenants en action communautaire en CISSS et CIUSSS
RRSPQ	Réseau de recherche en santé des populations du Québec
RSSS	Réseau de la santé et des services sociaux
RUIS	Réseau universitaire intégré de santé
RUISSS	Réseau universitaire intégré de santé et de services sociaux
SAD	Soutien à domicile
SCHL	Société canadienne d'hypothèques et de logement
SCI-COVID	Subventions pour contrer les impacts de la pandémie de COVID-19
SOFEDUC	Société de formation et d'éducation continue
SRAP	Stratégie de recherche axée sur le patient
SSA	Système de santé apprenant

RAPPORT ANNUEL IUPLSSS 2021-2022

TAO	Traitement par agonistes opiacés
TOMS	Table des organismes montréalais de Lutte contre le VIH / Sida
TS	Travailleur social
UdeS	Université de Sherbrooke
UETMISSS	Unité d'évaluation des technologies et des modes d'intervention en santé et en services sociaux
UQAM	Université du Québec à Montréal
UQAT	Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
VIH	Virus de l'immunodéficience humaine

❖ MOT DE LA DIRECTION

Je suis arrivé à la direction scientifique de l'IUPLSSS en janvier de cette année, et ce bilan 2021-2022 repose surtout sur l'équipe qui a soutenu l'IUPLSSS dans cette année de changement.

Pour moi, l'année 2021-2022 fut synonyme de transition. Transition géographique avec l'arrivée en Estrie, transition disciplinaire avec l'arrivée dans une école de travail social, transition universitaire et professionnelle avec l'arrivée à l'Université de Sherbrooke et à l'IUPLSSS du CIUSSS de l'Estrie – CHUS, transition humaine et relationnelle avec la découverte de nouveaux collègues et partenaires de recherche. À travers ces changements, un repère stable, également fil conducteur de ma carrière universitaire jusqu'à présent : l'engagement pour la recherche universitaire de première ligne, avec les défis humains, éthiques et épistémologiques qu'elle comporte.

Développer la recherche en première ligne est assurément un exercice d'équilibriste qui conduit à naviguer entre différentes conceptions et postures de recherche qui entrent parfois en tension, et à prendre acte du pluralisme épistémologique. La recherche peut tour à tour y prendre différents visages : accompagnement réflexif des milieux de pratique, documentation de pratiques informelles, formalisation de pratiques de pointe, recherche-action avec les milieux, ou encore recherche-formation contribuant au développement de guides et d'outils cliniques.

Derrière cette pluralité de postures et d'approches de la recherche mises en œuvre à l'IUPLSSS se trouve un engagement social porteur de sens pour les membres des milieux universitaires : contribuer à développer des projets de recherche qui, tout en reposant sur l'autonomie scientifique, sont arrimés à des besoins réels et des finalités de transformation sociale au sens où l'on souhaite que les projets développés contribuent au bout du compte au mieux-être des populations.

C'est particulièrement vrai dans le cas de l'IUPLSSS du CIUSSS de l'Estrie – CHUS, marqué historiquement par des thématiques comme les soins et services de proximité à destination des populations les plus marginalisées, par le souci de contribuer au développement des communautés et par la volonté de mettre en œuvre des pratiques de recherche participatives avec les milieux.

Plusieurs défis nous attendent pour 2022-2023 au rang desquels figure le renouvellement du programme scientifique de l'IUPLSSS auprès du FRQSC. Ce renouvellement constitue une occasion unique d'ouvrir un forum d'échanges entre les différents acteurs et collaborateurs de l'IUPLSSS et de contribuer à renforcer notre mission de développement des connaissances et de transformation des pratiques à la croisée des milieux universitaires, institutionnels et communautaires et, plus largement, des préoccupations portées par les citoyennes et citoyens.

Au plaisir de vous retrouver toutes et tous pour échanger sur ces enjeux,

Baptiste Godrie

Directeur scientifique

❖ INFORMATIONS GÉNÉRALES SUR L'IUPLSSS

VISION

Être une référence de renommée mondiale sur la personnalisation des services de santé et des services sociaux de première ligne.

MISSION

Pour y arriver, l'Institut doit :

- Contribuer à l'avancement des connaissances pour améliorer l'accessibilité, la qualité, l'équité et la santé de la population;
- Promouvoir la participation et l'engagement des usagers, des proches et des communautés au sein du système de santé et de services sociaux;
- Renforcer les capacités d'action des intervenants, des gestionnaires, des usagers et de la communauté.

MATRICE

**DÉVELOPPONS
LES FORCES
DES PERSONNES
ET DES COMMUNAUTÉS**



 UNIVERSITÉ DE
SHERBROOKE

Centre intégré
universitaire de santé
et de services sociaux
de l'Estrie - Centre
hospitalier universitaire
de Sherbrooke

Québec 

Institut universitaire de première ligne
en santé et services sociaux

L'IUPLSSS EN CHIFFRES

Financement	Montant
Infrastructure	
Fonds de recherche du Québec – Société et cultures <u>et</u> Fonds de recherche du Québec – Santé	206 250 \$
Ministère de la santé et des services sociaux	475 000 \$
Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Estrie – Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke	250 000 \$
Université de Sherbrooke (Détails en annexe 1)	170 000 \$
TOTAL	1 101 250 \$
Financement de projets en cours soutenus par l'IUPLSSS	
Projets nationaux en transfert des connaissances (MSSS)	1 003 000 \$
Fondation Vitae	25 000 \$
Projet Baromètre (Fondation John Bost)	66 475 \$
TOTAL	1 094 475 \$
GRAND TOTAL	2 195 725 \$

Montants octroyés en subvention par concours par les axes			
AXE	Chercheur	Titre	Montant total
DEFC	Fabienne Lagueux	« PAS-à-PAS » (Programme d'Activités Spécialisées Pour Adolescents) : Accompagner les intervenants dans le développement et la mise en forme de compétences spécialisées	20 000 \$
PGSSS	Nadine Larivière	Retombées de services innovants pour les personnes vivant avec un trouble d'utilisation des opioïdes : étude de cas de l'équipe de proximité Accès en Estrie	10 000 \$
PGSSS	Magaly Brodeur	L'implication des patient(e)s-partenaires en recherche : l'expérience des chercheur(e)s	10 000 \$
DC	Paul Morin et Toubia Serigne Gueye	Les effets de la COVID-19 sur l'intervention collective à Sherbrooke	10 000 \$
	Paul Morin	Collecte et analyse de l'état de situation du DC en Estrie	10 000 \$

Membres/axe	DEFC	PGSSS	DC
Chercheurs réguliers*	21	27	20
Chercheurs associés	10	10	3
Praticiens-chercheurs	1	9	4
Collaborateurs de milieu de pratique	1	8	4
TOTAL	33	54	31

* Détails en annexe 2

Étudiants/axe**	DEFC	PGSSS	DC
Maîtrise	62	50	41
Doctorat	21	46	7
Postdoctorat	2	7	1
TOTAL	85	103	49

** Ces données sont tirées des CV des chercheurs et peuvent être imprécises.

Axe	Nombre de publications scientifiques***
DEFC	22
PGSSS	20
DC	14
TOTAL	55

*** Nombre estimé de publications avec comité de lecture dont le premier auteur est un chercheur membre de l'IUPLSSS.

	Nombre d'activités en transfert des connaissances organisées par l'IUPLSSS****
Assemblée annuelle	1
Café communauté des savoirs	2
Conférence organisée en collaboration	6
États généraux	1
Formation	2
Midi-conférence	14
TOTAL	26

**** Détails en annexe 3

FAITS SAILLANTS GÉNÉRAUX

L'IMPLICATION DE L'IUPLSSS DANS LES COMITÉS DU CIUSSS DE L'ESTRIE – CHUS

Comité	Mandat du comité
Comité tactique Agir Pour et Avec l'utilisateur, ses proches et la population	Soutenir l'actualisation de la vision du « Agir Pour et Avec l'utilisateur, ses proches et la population », notamment par l'évolution des pratiques professionnelles cliniques et non cliniques.
Comité consultatif des communautés issues de l'immigration	Conseiller la direction des Services généraux en matière d'accessibilité et d'adaptation des soins et services aux communautés culturelles – en veille cette année étant donné la mobilisation de la direction en lien avec la COVID-19.
Comité stratégique de la recherche	Définir des orientations et priorités partagées pour soutenir le développement et la consolidation de la recherche.
Comité tactique de la recherche	Assurer la transversalité au sein des activités reliées à la recherche ainsi que promouvoir la recherche au niveau de l'établissement. Collaborer avec les parties prenantes dans l'élaboration et le suivi des activités reliées à la recherche au CIUSSS de l'Estrie – CHUS.
Comité de coordination de la mission universitaire	Coordonner stratégiquement les orientations des différents acteurs afin de propulser l'évolution de l'ensemble des volets de la mission universitaire au sein de l'établissement, du RUIS et du réseau, tout en soutenant la gestion de l'innovation (identification, priorisation, développement, soutien, rayonnement et valorisation).
Comité de suivi de l'offre de services (intervention positive)	Soutenir le déploiement de l'offre de services de la Direction de santé publique dans les services de garde éducatifs à l'enfance, dans les écoles primaires, secondaires et postsecondaires (CFP/FGA) situées sur le territoire du CIUSSS de l'Estrie – CHUS.
Comité sur la trajectoire diagnostique du Trouble du spectre de l'autisme 0-6 ans	Conseiller les directions DI-TSA-DP et DPJe sur l'organisation des services entourant le diagnostic de Trouble du spectre de l'autisme en regard du déploiement du programme Agir tôt.
Comités du Plan d'action pour les jeunes et leur famille (PAJEF)	S'assurer de la mise en œuvre et suivi de l'implantation du plan d'action pour les jeunes et leurs familles.

Comité	Mandat du comité
Comité de coordination du programme "Projets en soins et services de proximité"	Assurer le suivi, la coordination et l'arrimage des projets du programme de soins et services de proximité ainsi que leur déploiement au plan local. Soulever les enjeux de capacité interne et des partenaires externes impliqués. Émettre des recommandations au comité directeur de programme quant à la priorisation et au séquençage des projets, ainsi qu'au niveau de leurs stratégies de déploiement.
Comité dédié Approche partenariat usager en soutien à domicile (SAD)	Élaborer et effectuer un suivi du plan d'action (objectifs, livrables, échéanciers). Déterminer les indicateurs de performance et en assurer le suivi. Émettre des recommandations et approuver les nouvelles procédures et les différents livrables liés au projet (outils de mesure, communication, composantes de l'atelier/outil, etc.). Assurer la liaison avec le comité tactique Engagement SAD.

IMPLICATION ÉTUDIANTE

Chaque année, l'IUPLSSS organise un concours de bourses pour offrir un soutien financier destiné aux étudiants inscrits à temps plein dans un programme de maîtrise ou de doctorat à l'Université de Sherbrooke.

Pour l'année 2021-2022, ce sont 3 bourses de doctorat (10 000 \$) et 1 bourse de maîtrise (5 000 \$) qui ont été attribuées. Félicitations aux récipiendaires!

Pour plus d'information sur les projets :

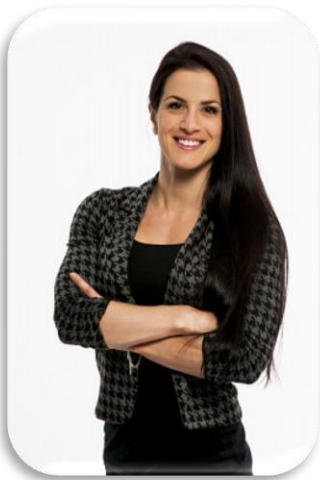
<https://www.iuplsss.ca/nouvelle/la-releve-recompensee-pour-ses-initiatives-en-recherche>

Niveau	Récipiendaire	Projet	Superviseure membre de l'IUPLSSS
Doctorat	Anne-Sophie Dorion	Enfants québécois(es) et éco-anxiété : conceptualisation et développement d'un questionnaire	Guadalupe Puentes-Neuman et Fabienne Lagueux
Doctorat	Aristide Wepandloue Tchangou	Influence des espaces verts sur le bien-être des jeunes adultes de 16 à 30 ans dans les quartiers de Sherbrooke	Martine Shareck
Doctorat	François Racicot	« Vieillir chez soi » : potentialiser le réseau de connexions instrumentées des aînés par un système d'échange local soutenu par les technologies numériques	Suzanne Garon
Maîtrise	Rémi Paré-Beauchemin	« Entendez-nous! » : la méthode Photovoice pour explorer et comprendre les stressors des adolescents à l'école secondaire	Anne-Marie Tougas

COMITÉ ÉTUDIANT

Cette année, le comité étudiant comptait 15 membres actifs, soit 12 étudiantes et 3 étudiants de l'Université de Sherbrooke. Avec la collaboration des membres, **Claire-Marie Legendre** a organisé deux retraites-ateliers de rédaction qui ont été offerts aux étudiantes et étudiants supervisés par des professeurs, membres de l'IUPLSSS. Des membres de l'équipe de l'IUPLSSS (**Baptiste Godrie, Frédérique Lemieux et Anta Niang**) ont rencontré le comité étudiant avec qui ils ont échangé à propos des thèmes qu'ils aimeraient voir couverts dans de prochaines activités (conférences, ateliers, formations, etc.).

RÉCIPIENDAIRE DE LA FONDATION VITAE



Grâce au soutien de la Fondation Vitae, chaque année, l'IUPLSSS offre à ses membres (chercheurs) un programme de soutien au développement de la recherche en première ligne de 25 000 \$.

Le concours 2021-2022 a été remporté par **Julie-Christine Cotton**, professeure au département des sciences de la santé communautaire – Faculté de médecine et des sciences de la santé, Université de Sherbrooke.

Son projet vise à améliorer les soins et services offerts aux personnes usagères trans et non binares au CIUSSS de l'Estrie – CHUS. La chercheuse travaille en étroite collaboration avec l'Unité d'évaluation des technologies et des modes d'interventions en santé et en services sociaux (UETMISS) de l'établissement qui pilote présentement des travaux pour optimiser l'offre de soins et services aux personnes transgenres et non binares, et assurer qu'elles vivent une expérience positive au sein de l'établissement. (<https://www.iuplsss.ca/nouvelle/vers-de-meilleurs-soins-pour-les-personnes-usageres-trans-et-non-binares>)

LA FORCE DU NOUS : LA PARTICIPATION ACTIVE D'USAGERS AU SEIN DE L'IUPLSSS

Créé en 2017, le Comité des usagers de l'Institut (La FORCE du NOUS) est impliqué de manière transversale dans les activités de l'IUPLSSS : gouvernance (Comité exécutif), projets de recherche, groupes de travail, jurys (2 usagers par concours), activités de transfert des connaissances et de rayonnement.

En 2021-2022, les usagers-partenaires ont notamment contribué aux activités suivantes :

- Atelier réflexif sur le projet du Laboratoire Communauté des savoirs;
- Participation à l'ACFAS 2021;
- Participation à titre de jurys dans 4 concours organisés par l'IUPLSSS.

L'implication des usagers au sein de l'Institut ne se limite pas qu'au comité. En effet, durant l'automne 2021, deux jeunes musiciens passionnés usagers du Centre jeunesse Val-du-Lac ont composé la bande musicale qui identifie l'introduction et la conclusion de nos balados sur notre chaîne YouTube IUPLSSS : « Croisons nos savoirs ». Assurément, leurs talents musicaux, ainsi que le local de musique mis à la disposition des jeunes dans cet établissement ont été d'un grand apport dans cette belle collaboration.



DÉVELOPPEMENT DE L'ÉQUIPE DE L'IUPLSSS

Le CIUSSS de l'Estrie – CHUS et l'UdeS nomment Monsieur **Baptiste Godrie** comme directeur de l'Institut universitaire de première ligne en santé et services sociaux. Il est entré en poste le 1^{er} janvier 2022 pour un mandat de 4 ans, succédant ainsi au professeur-chercheur **Paul Morin** qui assurait la direction depuis 2015.

Détenteur d'un doctorat en sociologie de l'Université de Montréal, M. Godrie possède un leadership qui lui permettra de positionner l'IUPLSSS au premier plan en matière de recherche sociale en milieu de pratique, dans un contexte de renouvellement du programme de recherche de l'IUPLSSS.

Soulignons également la venue de Madame **Anta Niang**, nouvellement nommée comme chercheure d'établissement à l'IUPLSSS et professeure associée à l'École de travail social de l'Université de Sherbrooke, qui compte parmi les chercheurs de l'axe DEFC. De formation en psychologie sociale, ses travaux de recherche portent principalement sur les droits des jeunes, leurs familles et leurs proches et la prévention de leur judiciarisation dans les systèmes de justice des mineurs et de protection de la jeunesse.

Une liste complète de l'équipe de l'IUPLSSS est disponible en annexe 4.

DES CHERCHEURS PROACTIFS EN LIEN AVEC LA PANDÉMIE COVID-19

Suite à un ensemble de projets démarrés en 2021, et afin de documenter divers aspects de la réponse, des adaptations et des effets de la COVID-19 sur les services et la population, d'autres projets ont démarré cette année. Les projets se sont poursuivis et se complètent en 2021 et 2022. Sept projets de recherche ont démarré cette année, portés par des chercheurs membres de l'IUPLSSS.

Un ensemble de projets visant à documenter divers aspects de la réponse, des adaptations et des effets de la COVID-19 sur les services et la population ont été menés durant l'année 2021; ces projets se poursuivent. À ces derniers se greffent sept autres projets, démarrés en 2022, et portés par des chercheurs membres de l'IUPLSSS.

Axe	Chercheur principal	Projet
DEFC	Catherine Malboeuf-Hurtubise	Le programme Inspiration : évaluation et comparaison d'interventions basées sur la présence attentive, la philosophie pour enfants et l'art-thérapie sur la santé mentale des enfants du primaire au temps de la COVID-19 et en contexte scolaire primaire régulier (FRQS, chercheur boursier)
DEFC	Audrée Jeanne Beaudoin	PROPOS PROMotion de la santé mentale POSitive pour les jeunes : Évaluation de l'implantation d'une approche partenariale santé-scolaire (RRSPQ)
PGSSS	Mylaine Breton	Vaccine distribution approaches for underserved and at-risk populations during COVID-19 : Best practices and lessons learned in Canada (IRSC)
PGSSS	Magaly Brodeur	Jeux de hasard et d'argent, jeu problématique et pandémie de COVID-19 : L'expérience des personnes LGBTQIA2S+ (IRSC)
PGSSS	Pasquale Roberge	Evidence-based interventions to address social anxiety disorder during COVID-19 (IRSC)
PGSSS	Catherine Hudon	Mieux répondre aux besoins de santé non satisfaits des personnes avec des besoins de santé complexes : un partenariat entre les groupes de médecine de famille et la Communauté (Foundation for Advancing Family Medicine SCI-COVID)
DC	Paul Morin et Toubia Serigne Gueye	Les effets de la COVID-19 sur l'intervention collective à Sherbrooke

LES AXES DE RECHERCHE DE L'IUPLSSS

DÉVELOPPEMENT DE L'ENFANT DANS SA FAMILLE ET SA COMMUNAUTÉ

Coreponsables de l'axe

- Annie Lambert (volet social)
- Chantal Camden (volet santé)

Coordonnatrice de l'axe

- Claire-Marie Legendre

Faits saillants

Vingt-deux (22) articles ont été publiés cette année par les membres, dans des revues avec comité de lecture, et 27 activités de transfert des connaissances (conférences, séminaires, journées scientifiques) ont été réalisées.

Nouveaux membres

- Au cours de l'année 2021-2022, l'axe « Développement de l'enfant dans sa famille et sa communauté (DEFC) » a accueilli deux nouveaux membres.



- **Anta Niang**
chercheuse d'établissement
à l'IUPLSSS et professeure
associée à la FLSH
de l'Université de Sherbrooke



- **Julie Poissant**
professeure au Département d'éducation
et formations spécialisées à l'UQAM

Une recherche pour offrir des services spécialisés aux jeunes hébergés

Le Centre jeunesse de réadaptation et d'hébergement Val-du-Lac du CIUSSS de l'Estrie – CHUS et **Fabienne Lagueux**, chercheuse à l'IUPLSSS, ont mis sur pied un projet de recherche visant à créer et déployer des services spécialisés répondant aux besoins des jeunes hébergés.

Le Centre jeunesse souhaite mettre en place un centre de jour visant à offrir des services spécialisés aux jeunes hébergés afin de mieux répondre à leurs besoins de réadaptation. Ces services seront développés en se basant sur les données probantes et leurs effets seront évalués. Ce projet provient explicitement des préoccupations des équipes cliniques et des gestionnaires qui ont observé une augmentation de la clientèle hébergée à Val-du-Lac qui requiert une plus grande intensité ou une spécialisation de services plus importante.

Rayonnement

Isabelle Le Pain : choix 2021 de la revue Relation industrielle pour l'article « Les intervenants sociaux à l'aune de la nouvelle gestion publique : difficultés émotionnelles, relations professionnelles sous tension et collectifs de travail fragilisés ».

L'article publié dans le volume 76, numéro 3 de la revue Relations industrielles, a été choisi pour sa « transformation » en infographie (recherche illustrée). Il s'agit d'un effort de vulgarisation et de diffusion réalisé par la revue, et ayant pour objectif d'étendre la diffusion sur les médias sociaux, médias traditionnels, centres de recherche et communautés étudiantes et/ou professionnelles.

Chapitre de livre

- **Lambert, A., Morin, P.,** Nobert-Bordeleau, S., Pothier-Tessier, É. St-Jean, M.-J. et A. Patenaude (2021). *The meeting between service users and students: mediums of learning at the School of Social Work of University of Sherbrooke* dans McLaughlin, H., Duffy, J., Beresford, P., Casey H. and C Cameron. *The Routledge Handbook of Service User Involvement in Human Services*, Routledge UK.

Bourses et subventions

- Le Fonds interne de l'axe a été attribué à **Fabienne Lagueux** (département de psychologie, UdeS) pour son projet : « « PAS-à-PAs » (Programme d'Activités Spécialisées Pour Adolescents) : Accompagner les intervenants dans le développement et la mise en forme de compétences spécialisées ».
- La Banque Nationale et la Fondation du CHUS se sont associées pour mettre sur pied une nouvelle chaire de recherche de 500 000 \$ qui s'inscrit en continuité avec le Plan d'action Jeunesse du CIUSSS de l'Estrie –CHUS. La Chaire de recherche GRAND-IR permettra à l'équipe de recherche de **Chantal Camden**, coresponsable de l'axe, de développer des projets spécifiques pour les familles qui ont un enfant vivant avec des troubles neurodéveloppementaux (<https://www.iuplsss.ca/nouvelle/500-000-pour-aider-les-enfants-avec-troubles-neurodeveloppementaux>).
- **Julie Poissant** a obtenu une subvention de 56 000 \$ du FRQSC pour son projet « Bonification d'une éducation prénatale de gestion du stress et examen des effets sur le stress maternel prénatal » dans le cadre du programme Soutien à la recherche pour la relève professorale.
- **Anta Niang** a obtenu à titre de cochercheuse une subvention de 4 000 \$ par le ministère de la Santé et des Services sociaux pour le projet « Codéveloppement d'un dispositif méthodologique de participation en protection de la jeunesse ».

Prix et distinctions

En septembre 2021, **Julie Lane**, chercheuse régulière à l'IUPLSSS et Directrice du Centre RBC d'expertise universitaire en santé mentale destiné aux enfants, adolescents et jeunes adultes, a remporté le mérite estrien pour sa carrière, ainsi que son travail au sein du Centre RBC d'expertise universitaire en santé mentale.



Les retombées dans la pratique et la communauté

L'expertise d'Isabelle Le Pain mise à profit par la DPJ de l'Estrie



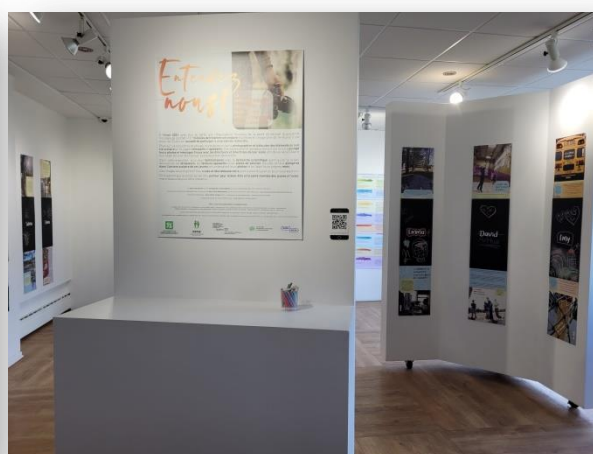
En 2020, la DPJ de l'Estrie s'était tournée vers l'IUPLSSS afin de développer une offre de formation innovante répondant aux besoins de ses intervenants seniors. À la suite de cette demande, des ateliers réflexifs destinés aux intervenants seniors de la DPJ et du secteur Application des mesures avaient été coconstruits. Une trousse de formation avait été remise à la DPJ pour que la direction puisse avoir tous les outils en main afin de pérenniser ces formations. **Isabelle Le Pain** faisait partie des chercheurs sur ce projet.

Faisant suite à ces travaux, Mme Le Pain est devenue, en 2021, consultante experte scientifique sur la santé et le bien-être au travail et le travail émotionnel des intervenants en protection de l'enfance auprès de la DPJ de l'Estrie. Parallèlement, elle est aussi devenue formatrice et accompagnatrice des gestionnaires et des superviseurs en soutien et en accompagnement clinique sur les difficultés émotionnelles et le travail émotionnel dans le cadre de leurs fonctions.

Transfert et appropriation des connaissances



Grâce au soutien de l'IUPLSSS, Rémi Paré-Beauchemin, étudiant à la maîtrise en psychoéducation à l'Université de Sherbrooke, a présenté les résultats de son mémoire portant sur les stressseurs et les facteurs apaisants des adolescents dans leur milieu scolaire. Ce projet a été réalisé avec des élèves de troisième secondaire de l'École secondaire de Bromptonville. Les résultats et les photographies prises par les étudiants lors du projet de recherche ont été exposés à la galerie d'art adolescent « L'Exposant X ».



DE LA PRATIQUE À LA GOUVERNANCE DES SERVICES SOCIAUX ET DE SANTÉ

Coreponsables de l'axe

- **Lara Maillet** (volet santé)
- **Sébastien Carrier** (volet social)

Coordonnatrice de l'axe

- **Lise Lévesque**

Faits saillants

Nouveaux membres

Au cours de l'année 2021-2022, l'axe a accueilli 4 nouveaux membres.

Trois nouvelles chercheuses régulières ont rejoint l'axe en juin 2021 :



- **Marlène Karam**
professeure adjointe à la Faculté des sciences infirmières
de l'Université de Montréal



- **Otilia Holgado**
professeure agrégée à la Faculté
d'éducation de l'Université
de Sherbrooke



- **Sarah Lafontaine**
professeure adjointe à l'École des sciences
infirmières de l'Université de Sherbrooke

Une nouvelle praticienne-chercheuse a rejoint l'axe en octobre 2021 :

- **Patricia Beaulac**, infirmière praticienne spécialisée en santé mentale au guichet d'accès en santé mentale adulte et dépendance (GASMAD) et clinique externe de psychiatrie, RSSS de l'Estrie.

Certains membres de l'axe ont débuté au cours de l'année 2021-2022 des fonctions qui méritent d'être soulignées :

- **Mireille Luc** a pris le poste de directrice sénior de l'expertise stratégique en soins de santé chez Petal, une firme qui accompagne les organisations dans l'orchestration du continuum de soins en temps réel via la transformation numérique;
- **Catherine Hudon** a été nommée codirectrice scientifique de l'équipe SSA-RUISSS de l'Université de Sherbrooke. Elle codirigera l'équipe avec un ou une patient(e) partenaire;
- **Magaly Brodeur** est devenue membre du [Comité consultatif sur la diversité](#) de la [Fondation Pierre-Elliott-Trudeau](#).

Rayonnement

Diffusion de la recherche en français

Plusieurs membres de l'axe se sont impliqués dans l'organisation de colloques scientifiques internationaux et francophones.

Catherine Hudon, **Mylaine Breton** et le [Groupe francophone de soins primaires](#) ont organisé le 4^e [Symposium international francophone sur les soins primaires](#) qui a eu lieu à Orford, le 16 juin 2022. Le thème de l'événement a rejoint les préoccupations sociales et de santé au cœur de la mission de l'IUPLSSS : « À quoi ressembleront les soins primaires de demain... Mieux considérer les déterminants sociaux de la santé ». Un panel issu de la Belgique, de la France, du Québec et de la Suisse s'est penché sur l'intégration des soins et services entre le secteur social et le secteur de la santé, l'utilisation des données, et la territorialisation des systèmes de soins primaires (Belgique : Thérèse VanDurme et Jean Macq ; France : Hector Falcoff et Yann Bourgueil ; Québec : **Mylaine Breton** et **Catherine Hudon** ; Suisse : Nicolas Senn et Christine Cohidon).



Otilia Holgado a agi à titre de membre du comité organisateur du [6^e colloque international de didactique professionnelle](#) tenu les 15-17 juin 2022 à la Haute école de travail social et de la santé Lausanne (HETSL). Organisé en partenariat avec [l'Association Recherches et pratiques en didactique professionnelle](#) et l'Université de Genève, le colloque s'adressait aux chercheurs et praticiens intéressés par la *formation professionnelle* (initiale et continue) notamment dans les secteurs de la santé et du travail social.

Nadine Larivière a fait partie du comité scientifique du [Colloque francophone international « Regards croisés sur la santé mentale et le retour au travail »](#) qui a eu lieu les 20 et 21 octobre 2021.

Livres



Jean-François Pelletier a publié le livre [Se rétablir en santé mentale](#), paru chez Elsevier Masson, en France. L'ouvrage a été remarqué par les éditeurs de la revue française Santé mentale, qui l'ont qualifié « d'ouvrage fondateur ». Dans leur article intitulé [Comment les personnes se rétablissent-elles ?](#), la parole est donnée à l'auteur qui présente en quoi le rétablissement - où l'on apprend à mieux vivre avec sa maladie - diffère de la guérison - où l'on cherche à avoir le dessus sur la maladie. L'ouvrage propose 10 principes du rétablissement qui peuvent être appliqués par les pairs-aidants dans leurs interactions avec les autres professionnels ou les patients, entre eux et par rapport à eux-mêmes : espoir, autodétermination, chemins multiples, holistique, soutien des pairs, relations sociales, rôle de la culture, prises en charge des traumatismes, rôle des proches, respect. Ces principes pourront guider le développement des compétences professionnelles des pairs-aidants.

Couturier, Yves et Louise Belzile ont colligé les témoignages oraux de travailleuses et travailleurs sociaux pour les rassembler dans un ouvrage qui retrace l'évolution rapide du travail social, comme discipline et comme profession. Qu'ils soient connus ou aient œuvré dans l'ombre, les récits des témoins apportent un éclairage vibrant sur le rapport à l'innovation, au pouvoir et au domaine de la santé. Le livre est publié par les Presses de l'Université du Québec et s'intitule [Histoires orales du travail social](#).



Chapitres de livres

- **Maillet, Lara, Georges-Charles Thiebaut,** Nassera Touati, et Geneviève Champagne. « Chapitre 5 - L'expérience des trajectoires de soins et de services de santé au Québec : l'animation comme levier de gouvernance collaborative et intersectorielle ». Dans [*La collaboration interorganisationnelle. Conditions, retombées et perspectives en contexte public*](#), André Bazinet, Christia Boudreau et Michèle Charbonneau, 131-56. Collection Administration publique et gouvernance. Presses de l'Université du Québec, 2021.
- **Maubant, Philippe.** « Chapitre 7- L'alternance dans l'enseignement post-secondaire : Esquisse d'une professionnalisation en acte de la formation ». Dans [*Portrait de la professionnalisation de l'enseignement en contextes francophones*](#), Marc Boutet et Mina Sadiqui, 137-68. Phronesis - Formation des adultes et professionnalisation. Champ social, 2022.
- **Quintin, Jacques.** [*Le bien-être avec prudence*](#). Dans *Le bien-être des écoliers*, édité par Bénédicte Courty et Jean-François Dupeyron, 163-79. Études sur l'éducation. Pessac : Presses Universitaires de Bordeaux, 2021.

Subventions

En plus des subventions mentionnées ailleurs dans le présent rapport annuel, au moins 11 subventions ont été octroyées à 6 chercheuses régulières et un chercheur régulier de l'axe.

Mylaine Breton

- The right care, for the right patient, at the right time, by the right provider: A value-based comparison of the management of ambulatory respiratory diseases in walk-in clinics, primary care physician practices and emergency departments (IRSC).
- Évaluation de l'implantation des guichets d'accès première ligne pour les patients orphelins en Montérégie et ses impacts (IRSC).

Magaly Brodeur

- Gambling Disorder : Development of a practice guide for Canadian family physicians (Collège des Médecins de Famille du Canada).
- La participation des patient(e)s en recherche en première ligne : un projet d'innovation technologique visant à faciliter le pré-consentement à la recherche (Fonds de recherche Innovation et Promotion du Savoir et Réseau-1 Québec).

Isabelle Gaboury

- Impact of externally facilitated QIC cohort program on Advanced Access to support primary healthcare teams. Ministère de la Santé et des Services sociaux (Québec).
- Meilleures stratégies d'accompagnement des équipes de soins pour améliorer la collaboration interprofessionnelle (FRQS – chercheur boursier).

Catherine Hudon

- Better understanding care transitions of adults with complex health and social care needs : An essential step towards integrated care (IRSC).

Marlène Karam

- La collaboration interprofessionnelle et la communication entre les équipes de soins et des services sociaux à travers les lignes de soins (CRSH).
- La coordination des services et des soins : regards croisés des personnes et prestataires (CRSH).

Pasquale Roberge

- Transdiagnostic internet cognitive-behavior therapy for mixed anxiety and depressive symptoms in postnatal women : A randomized controlled trial (IRSC).

Alfonso Santarpia

- Interventions par l'art en contexte de crise : application à des personnes en période de rémission d'un cancer (FRQSC, programme Soutien à la recherche pour la relève professorale).

Prix et distinctions

Sarah Lafontaine a reçu la Mention d'honneur du doyen de la Faculté de médecine et des sciences de la santé de l'Université de Sherbrooke pour l'excellence de son dossier universitaire au doctorat, et la qualité de sa recherche.

Catherine Hudon a été intronisée à la Société royale du Canada pour sa contribution exceptionnelle et pour son leadership en recherche visant à offrir une trajectoire de soins plus cohérente aux personnes ayant des besoins de santé complexes.

Rachel Bélisle, chercheuse associée à l'IUPLSSS, a reçu en juin 2021 le [Prix d'excellence de l'Association canadienne pour l'étude de l'éducation des adultes \(ACÉÉA\)](#) pour l'ensemble des réalisations de sa carrière en recherche sur l'éducation des adultes, notamment la reconnaissance des acquis et des compétences ainsi que les pratiques de l'écrit (lecture et écriture). Sa préoccupation pour la solidarité sociale et la mise en place de conditions d'apprentissages favorables à l'éducation des adultes qui vivent des épisodes de précarité a été soulignée.

Les retombées dans la pratique et la communauté

Dépôt de mémoire dans le cadre de consultations publiques



Mylaine Breton, Isabelle Gaboury, Catherine Lamoureux-Lamarche, Mélanie-Ann Smithman (boursière de l'IUPLSSS) et **François Bordeleau** ont déposé en février 2022 un mémoire lors du mandat « [Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 11](#) »; [MÉMOIRE PROJET DE LOI N°11 - Loi visant à augmenter l'offre de services de première ligne par les médecins omnipraticiens et à améliorer la gestion de cette offre](#) (numéro 005M).

Dépôt de rapports de recherche

Véronique Fortin, J. Poisson, É. Lesage-Mann, C. Bellot, en partenariat avec la Ligue des droits et libertés (LDL), le Réseau d'aide aux personnes seules et itinérantes de Montréal (RAPSIM), la Clinique Droit de cité, la Clinique Droits Devant, la Table des organismes montréalais de Lutte contre le VIH / Sida (TOMS), « Une approche punitive alarmante face à la pandémie de COVID-19 : analyse des données policières », mars 2022.

Véronique Fortin, S.-A. MacDonald, S. Houde, [Rapport final d'évaluation de l'implantation du programme d'accompagnement à la justice en santé mentale à Sherbrooke](#), juin 2021 (diffusé sur le site de l'IUPLSSS).

L'entraide entre personnes autistes

Marjorie Désormeaux-Moreau a donné deux entrevues, l'une diffusée [sur ICI Radio-Canada Estrie](#) et la seconde [sur OhDio](#), au sujet de son projet visant à faciliter l'entraide entre personnes autistes par le biais du clavardage, un concept unique au Québec.

De plus, Marjorie a cosigné deux textes sur les besoins des personnes autistes et leurs proches dans le numéro 15 du printemps 2022 de la revue de la Fédération québécoise de l'autisme [L'Express](#) :

- L'influence des contextes sur la satisfaction de vie : quelques constats tirés du contexte de la pandémie de la COVID-19;
- Être un parent autiste — des forces et des défis qui invitent à reconsidérer la façon de percevoir et d'étudier l'expérience de la parentalité des adultes autistes.

Soins de santé mentale en collaboration en première ligne

Ariane Girard (boursière de l'IUPLSSS), **Pasquale Roberge**, **Édith Ellefsen**, Joëlle Bernard-Hamel, Jean-Daniel Carrier et **Catherine Hudon** ont diffusé en octobre 2021, par le biais de Quintessence, la revue du réseau Qualixia à l'intention des professionnels et intervenants, l'article [Soins en collaboration pour les personnes avec des troubles mentaux courants : Comment soutenir les professionnels dans le changement de leurs pratiques?](#)

Formations continues à l'intention des professionnels et des intervenants

Plusieurs membres de l'axe ont contribué à l'offre de formations continues à l'intention des professionnels et des intervenants en santé et en services sociaux.

- **Jacques Quintin** a assuré la direction scientifique d'une formation sur la santé mentale accréditée par le Centre de formation continue (CFC) de la Faculté de médecine et des sciences de la santé de l'Université de Sherbrooke. La formation a été offerte en janvier 2022, à des professionnels en première ligne des services sociaux et de santé souhaitant parfaire leurs habiletés d'accueil et d'écoute des personnes qui s'ouvrent pour la première fois à propos de leur santé mentale.
- Dans le cadre des Journées du développement professionnel du Séminaire de Sherbrooke (mai 2022), **Jacques Quintin** a donné une formation sur le thème de la santé mentale des soignants dont le titre était [Et si la souffrance chez les soignants était un remède!](#)
- **Caroline Bois** était l'une des formatrices du [Programme de webinaires pour le personnel infirmier](#) du Centre de formation continue de l'Université de Sherbrooke (formation accréditée) qui a eu lieu le 16 mars 2022. Sa conférence s'intitulait « Leadership collaboratif dans l'équipe intradisciplinaire ».
- **Véronique Fortin** a donné une formation aux juges de la Commission d'examen des troubles mentaux, au Tribunal administratif du Québec en octobre 2021 « Au carrefour de l'itinérance et de la santé mentale : contraintes et judiciarisations multiples ». En mai 2021, elle a donné un atelier virtuel à l'invitation du Groupe de recherche et de formation sur la pauvreté au Québec « Quand le social punit : l'exemple de l'aide sociale ».
- **Marie-Claude Jacques** a donné une conférence sur les malaises éthiques vécus par les équipes de santé mentale dans la communauté dans le cadre du [38^e Colloque annuel](#) de l'Association québécoise des infirmières et infirmiers en santé mentale (AQIISM), tenu à Thetford Mines les 26 et 27 mai 2022. La participation au colloque de deux jours donnait droit à un total de 6 heures de formation accréditées par la Société de formation et d'éducation continue (SOFEDUC).

Prises de parole dans la communauté durant la crise sanitaire

Véronique Fortin a été citée ou est intervenue comme experte dans au moins trois articles de presse en lien avec la gestion de la pandémie de COVID-19 :

- Alexis Ross. [COVID-19 : Les policiers ont distribué 123 amendes sanitaires par jour l'an dernier au Québec](#). Pivot. 17 mars 2022.
- Judith Desmeules. [Constats liés aux mesures sanitaires : 97% des contestataires condamnés](#). Le Soleil. 16 mars 2022.
- Zacharie Goudreault. [De crise sanitaire à « crise de sécurité publique » au Québec](#). Le Devoir. 10 mars 2022.

Marie-Claude Jacques a pris la parole au nom de [l'Association québécoise des infirmières et infirmiers - The Quebec Nurses' Association \(AQII-QNA\)](#), dont elle est membre du conseil d'administration, dans une entrevue avec Renée Dumais-Beaudoin le 10 janvier 2022. L'AQII-QNA, qui a pour mission de porter la voix des infirmiers et infirmières au palier politique, avait publié une [lettre ouverte dans La Presse](#) le 7 janvier 2022. Mme Jacques a plaidé, entre autres, pour l'adoption de modèles de gestion qui réduisent le recours au temps supplémentaire obligatoire qui ont été développés et testés par certains établissements. L'entrevue est [en rediffusion sur OhDio](#) et le reportage [Comment améliorer le système de santé ?](#) est publié en complément sur le site Web d'ICI Radio-Canada.

Mylaine Breton est régulièrement intervenue dans les médias au sujet d'enjeux reliés à la pandémie de COVID-19. Parmi les sujets abordés, on note :

- [L'essor de la téléconsultation](#) dans le système de santé québécois et [l'usage du désinfectant](#) à l'entrée des commerces. [Article de Dominique Scaly](#) dans le cahier spécial du Journal de Québec sur ce que la pandémie de COVID-19 aura apporté de positif, le 24 décembre 2021;
- Les solutions pour améliorer l'accès aux médecins de famille. On peut [écouter l'entrevue sur OhDio](#) (Radio-Canada) avec Monic Néron dans l'émission « Le genre humain », le 11 décembre 2021;
- La refondation du système de santé dont parle le gouvernement de François Legault. L'article intitulé [« Refondation » du système de santé. Par où commencer ?](#) a été publié dans La Tribune et La Voix de l'Est, le 5 mars 2022.

Yves Couturier a été [interviewé à Radio-Canada](#) le 8 décembre 2021 lors de l'émission Le 15-18 au sujet de son étude sur la réorganisation des soins de longue durée à la suite de la pandémie de COVID-19. Il a plaidé pour davantage de financement priorisant la réponse aux besoins des aînés sur l'ensemble du continuum de soins. Les [actualités santé du Journal de Montréal](#), ainsi que [TVA Nouvelles](#) ont aussi abordé cette étude et ont souligné la nécessité de revoir la gouvernance et l'organisation du travail dans les CHSLD, ainsi que la transformation et l'adaptation de l'ensemble du système de santé.

Magaly Brodeur et d'autres experts ont été appelés à commenter les résultats de l'enquête réalisée par l'Institut national de santé publique (INSPQ) où 3 300 Québécois ont été interrogés sur une base hebdomadaire pendant 12 mois. Les propos sont rapportés dans un reportage de Francis Vailles, Katia Gagnon et Hugo Joncas : [Pandémie et confinement | Le jeu en ligne « explose »](#) publié dans le quotidien La Presse, le 22 mai 2021.

DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS

Coreponsables de l'axe

- **Chantal Doré** (volet santé)
- **Philippe Roy** (volet social)

Coordonnateur de l'axe

- **Jean-François Allaire**

Faits saillants

Nouveaux membres



Au cours de l'année 2021-2022, l'axe « Développement des communautés (DC) » a accueilli un nouveau membre :

- **Baptiste Godrie**, professeur, École de travail social, Université de Sherbrooke

Rayonnement

Des collaborations fructueuses

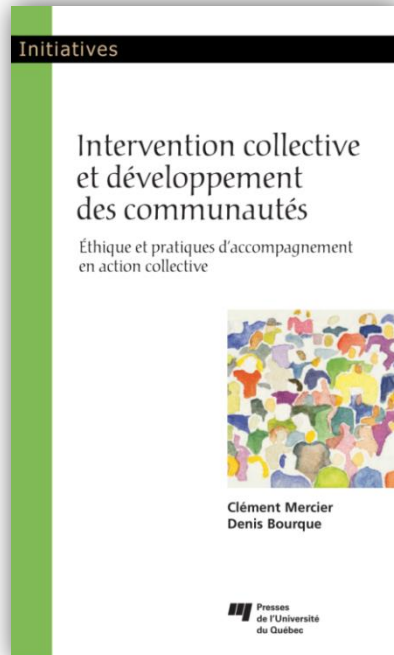
Denis Bourque et **Chantal Doré** ont collaboré au chantier sur l'évaluation en organisation communautaire, porté par le Regroupement des organisatrices et organisateurs communautaires et ayant pour titre : « Déclaration de principe du RQIIAC sur l'évaluation des pratiques en organisation communautaire en CISSS et CIUSSS ». Ils ont contribué à la publication suivante : **Bourque, D.**, Boivin, R., Courcy-Legros, S. F., Deleuil-Millette, S., **Doré, C.**, Goyette, C. (2021). L'évaluation en organisation communautaire. Le cahier du RQIIAC. 2021: 9-10.

Philippe Roy a déployé cette année son projet de coopération avec les pays nordiques, qui vise à partager les expertises en transfert des connaissances en santé et bien-être des hommes au Québec et dans les pays scandinaves.

Mélissa Généreux a poursuivi son implication sur des comités en lien avec l'art et la culture comme levier pour favoriser la santé. Elle a d'ailleurs présenté un webinaire organisé par le Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue ayant pour titre « L'art, un puissant déterminant de la santé et du bien-être ».

Des productions et des présentations pertinentes

Denis Bourque a lancé avec Clément Mercier le 7 octobre 2021 son dernier livre : « Intervention collective et développement des communautés – Éthique et pratiques d'accompagnement en action collective ».



De plus, début 2022, les coauteurs ont enregistré, avec des praticiens ayant collaboré à la production du livre, deux balados portant sur certains angles présentés dans le livre. Ces balados ont été diffusés fin mai et début juin 2022 sur le site de l'IUPLSSS.

Mercier, C., Bourque, D. (2021). Intervention collective et développement des communautés – Éthique et pratiques d'accompagnement en action collective, PUQ.

Josée Grenier et ses collègues ont présenté les résultats du projet « Pratiques d'interventions sociales dans le contexte de la COVID-19 en milieu communautaire et institutionnel lors d'un webinaire organisé par l'IUPLSSS, en novembre 2021.

Josée Grenier et des collègues ont soutenu le déploiement et documenté le « Laboratoire de solutions. Projet de studios communautaires. Recherche documentaire sur les enjeux et le développement de logements sociaux et communautaires ». Ces rapports ont été soumis à la SCHL.

Mélissa Généreux a poursuivi ses études sur les divers impacts des catastrophes sur la santé et le bien-être des populations. Elle a couvert diverses thématiques dans plusieurs publications scientifiques en 2021-2022.

En voici trois :

Mélissa Généreux, Elsa Landaverde. Psychological symptoms associated with self-reported events of COVID-19 contact, symptoms or diagnosis : a large community-based survey among adults in Quebec, Canada. *Canadian Journal of Public Health*. 2022. <https://10.17269/s41997-022-00637-5>.

Mélissa Généreux, **Mathieu Roy**, Marc D. David, Marie-Ève Carignan, Gabriel Blouin-Genest, Olivier Champagne-Poirier. Psychological response to the COVID-19 pandemic in Canada : Main stressors and assets. *Global Health Promotion*. 2021. <https://doi.org/10.1177/17579759211023671>.

Mélissa Généreux, Philip J. Schluter, Elsa Landaverde, Kevin KC Hung, Chi Shing Wong, Catherine Pui Yin Mok, Gabriel Blouin-Genest, Tracey O'Sullivan, Marc D. David, Marie-Eve Carignan, Olivier Champagne-Poirier, Nathalie Pignard-Cheynel, Sébastien Salerno, Grégoire Lits, Leen d'Haenens, David De Coninck, Koenraad Matthys, Eric Champagne, Nathalie Burlone, Zeeshan Qadar, Teodoro Herbosa, Gleisse Ribeiro-Alves, Ronald Law, Virginia Murray, Emily Ying Yang Chan, **Mathieu Roy**. The Evolution in Anxiety and Depression with the Progression of the Pandemic in Adult Populations from Eight Countries and Four Continents. *International Journal of Environmental Research and Public Health*. 2021. 18(9), 4845. <https://doi.org/10.3390/ijerph18094845>.

Livres et chapitres de livres

Baptiste Godrie a piloté la publication de deux ouvrages, sortis en 2021 :

Godrie, B., Dos Santos, M. et S. Lemaire (dir) (2021). *Lucidités subversives. Dialogues entre savoirs et disciplines sur les injustices épistémiques*, Québec, Éditions Science et Bien Commun. ISBN version imprimée : 978-2-925128-11-3; ISBN PDF : 978-2-925128-12-0. Liens pour accéder aux versions html et pdf de l'ouvrage :

https://scienceetbiencommun.pressbooks.pub/luciditessubversives/?fbclid=IwAR02qEvZJmPCWSR3PZh4bS-WQcoONCoJTd_LWh_7_IgKly2-bBOGSwJGE1Y et <https://zenodo.org/record/5573850#.YWwUWB06-8V>

Godrie, B. et C. Vaillancourt (dir.) (2021). *Vingt ans d'altermondialisme au Québec*, Montréal : M Éditeur.

Martine Shareck a publié un chapitre de livre en 2022 « (Im)mobilité quotidienne et inégalités sociales de santé : état des lieux, cadre conceptuel et regard critique sur les enjeux contemporains » dans *Mobilité quotidienne et santé*.

Bourses et subventions

Subventions d'organismes subventionnaires

Sur la base d'un premier fonds des IRSC obtenu par **Martine Shareck** sur l'impact de la revitalisation du centre-ville de Sherbrooke sur l'équité en santé des jeunes adultes (2021-2022), un fonds des IRSC pour poursuivre ses recherches lui a été accordé, jusqu'en 2026.

Impacts of the downtown Sherbrooke (QC) revitalization on health equity among young adults: a mixed-methods evaluation (2022-2026). Canadian Institutes of Health Research. PI: **Shareck M.** Co-PI: Camirand-Lemyre F, Firth C, Fuller D, Kestens Y, **Morin P, Tougas AM** and Winters M. 504 900 \$.

Kheira Belhadj-Ziane (U Lorraine) a obtenu les fonds pour mener une recherche sur les « Impacts des mesures sanitaires de lutte contre la COVID-19 sur les personnes âgées immigrées non-européennes en France : un renforcement des inégalités sociales ».

Baptiste Godrie (UdeS) a obtenu un CRSH Savoir pour déployer le projet : « Privilège des minoritaires et inégalités épistémiques : une perspective féministe et décoloniale sur la reconnaissance des savoirs expérientiels dans la lutte contre la pauvreté au Québec et en Belgique francophone ».

Fonds de l'axe DC

Cette année, deux projets ont été financés :

Paul Morin (UdeS) et **Serigne Touba Mbacké Gueye** (UQAT) ont obtenu le fonds d'axe DC pour le projet : « Les effets de la COVID-19 sur l'intervention collective à Sherbrooke ». Ces derniers ont collaboré avec **Denis Bourque** et l'Observatoire estrien du développement des communautés (OEDC) pour sa réalisation qui mènera au dépôt d'une demande de subvention à l'automne 2022.

Paul Morin a obtenu le fonds d'axe DC, en collaboration avec l'OEDC, pour le projet « Collecte et analyse de l'état de situation du DC en Estrie », ce qui a permis de faire l'état de situation du développement des communautés en Estrie, dans chaque MRC. Ces constats seront au cœur de l'événement des États généraux du développement des communautés en Estrie, les 13 et 14 septembre 2022.

Prix et distinctions

Hommage

Lors de l'Assemblée annuelle de l'IUPLSSS, un hommage a été rendu à Paul Morin par la Présidente-directrice générale adjointe du CIUSSS de l'Estrie – CHUS, Robin Marie Coleman. Elle a tenu à souligner son leadership et son engagement au cours des six dernières années en tant que directeur scientifique de l'IUPLSSS. M. Morin a contribué notamment au positionnement des services de proximité au sein du CIUSSS de l'Estrie – CHUS et du réseau de la santé et des services sociaux du Québec.

Les retombées dans la pratique et la communauté

Des projets en lien avec la pandémie et les catastrophes

Martine Shareck a présenté à diverses instances l'étude « La réponse des territoires de l'Estrie à la crise de COVID-19 : Facteurs de résilience collective, apprentissages et pistes d'action ». En particulier, une présentation a été effectuée au Comité rétablissement post-COVID-19 du CIUSSS de l'Estrie – CHUS, en juillet 2021.

Mélissa Généreux a effectué un ensemble de communications ou de formations portant sur les impacts psychosociaux des différents types de catastrophes. Par exemple, elle a présenté à la Ville de Québec, à l'Association canadienne pour la santé mentale de Montréal, au Global Watch Network, à la Direction de santé publique du nord du Québec, au Forum de l'Association des préfets et représentants de l'état de la francophonie, au Kings Funds au Royaume-Uni, à la Fédération de la santé et des services sociaux (FSSS), etc.

Mélissa Généreux a présenté une conférence-discussion fort appréciée portant sur le sentiment de cohérence dans le cadre d'une formation citoyenne organisée par l'Accorderie de Sherbrooke, en lien avec le réseau des éclaireurs de Sherbrooke.

Des projets ancrés dans les besoins des communautés et des pratiques

Martine Shareck et **Serigne Touba Mbacké Gueye** ont poursuivi le projet « Quartier Marie-Reine de Sherbrooke Ensemble, créons un milieu de vie à notre image » et organisé une activité citoyenne en décembre 2021 dans le quartier avec les citoyens, et ce, en collaboration avec l'organisation communautaire du CIUSSS de l'Estrie – CHUS et l'ISDC. Un comité formé de citoyens du quartier est toujours actif, et des actions sont à venir pour améliorer la qualité de vie dans le quartier!

Le projet Culture aux aînés poursuit ses actions dans deux MRC estriennes et l'équipe de recherche accompagne et évalue le déploiement (**Belhadj-Ziane, Charpentier, Grenier, Allaire**). Des résultats intéressants sont constatés et ont inspiré la MRC du Granit à développer un projet similaire à petite échelle.

Le projet « Vivre chez soi bien entouré », porté par **Paul Morin** et plusieurs chercheurs de l'axe, a organisé divers séminaires avec les Accorderies participantes et les partenaires, afin d'échanger sur les enjeux et les retombées du projet cette année.

Isabelle Ledoux et ses collègues ont produit un avis scientifique ayant pour titre « Avis quant à l'utilisation de la réalité virtuelle dans les programmes de formation en sciences infirmières ».

❖ LES THÉMATIQUES TRANSVERSALES

TRAJECTOIRES DES SOINS ET SERVICES

Projets structurants

V1SAGE (pilote)

Catherine Hudon a démarré, avec Maud-Christine Chouinard et leur équipe, un projet-pilote de l'implantation de l'[approche V1SAGES](#), visant à améliorer la coordination du parcours de soins des personnes qui utilisent fréquemment les services de santé. Le projet s'intitule : « Améliorer la trajectoire de soins des grands utilisateurs de services avec des besoins complexes pour réduire les consultations évitables à l'urgence ». Il est soutenu financièrement par l'Unité Soutien SSA du Québec (Phase de transition, 50 000 \$) et le ministère de la Santé et des Services sociaux (soutien au déploiement, 500 000 \$).

Projet Gestion par trajectoire de soins et services

La collecte de données a débuté dans les sept CISSS et CIUSSS de l'étude « Évaluation de l'implantation de la gestion par trajectoire de soins et services et de la variation des effets dans des Centres intégrés universitaires de santé et de services sociaux au Québec ». Cette recherche, dirigée par **Lara Maillet** (PGSSS), **Georges-Charles Thiebaut** (DEFC) et Nassera Touati, bénéficiera du soutien financier des IRSC jusqu'en 2026. **Mylaine Breton**, **Sabina Abou Malham** et **Yves Couturier** (PGSSS) font partie de l'équipe de chercheurs.

Les retombées dans la pratique et la communauté

Projet Gestion par trajectoire de soins et services

Au CIUSSS de l'Estrie – CHUS, **Georges-Charles Thiebaut** a présenté au Comité des adjointes les extraits de l'expérimentation de la démarche analytique au sein de l'établissement visant l'amélioration de la performance de la trajectoire des maladies pulmonaires chroniques obstructives (MPOC) appuyée par l'outillage conceptuel.

AGIR POUR ET AVEC LES USAGERS, LEURS PROCHES, LES CITOYENS ET LES COMMUNAUTÉS

Projets structurants

Projet Baromètre

Chargé de projet

- Alexandre Farrese

Avancées majeures

Le fruit de 10 ans de travail en collaboration avec les services cliniques dans le champ du rétablissement en santé mentale a marqué l'année 2021, par le lancement de la quatrième génération de la plateforme Web Baromètre. Les travaux ont, entre autres, permis de produire des avancées substantielles en matière d'outils d'aide à l'analyse clinique, au partage des orientations de soins et à l'élaboration de services d'accompagnement interdisciplinaires. Utilisé 24h/7 par les équipes interdisciplinaires, c'est déjà plus de 2 000 usagers participants et patients qui ont été touchés par les approches de personnalisation de soins et de services mis en valeur par la plateforme. Les accompagnements faits dans Baromètre servent notamment à produire les plans de rétablissements, coproduits entre les usagers et les différents professionnels (infirmières, travailleurs sociaux, éducateurs spécialisés, psychoéducateur, psychologue, psychiatre).

Cette année, un nouveau module d'exploration des données a été développé. L'intégralité des données générées par Baromètre peuvent maintenant être extraites de façon anonymes, via des requêtes paramétrables à même la plateforme, et permettant de réaliser des recherches pour soutenir la compréhension et les orientations des soins, les attentes et les besoins populationnels en matière d'accompagnement, les facteurs de succès dans l'actualisation des parcours de rétablissement, et plus encore!

Finalement, dès le début de l'année 2022, la production de la cinquième génération de Baromètre a débuté. Proposant le développement d'une nouvelle fonctionnalité, il vise à soutenir le devenir des réseaux de santé et services sociaux aspirant à faire vivre le partenariat et l'engagement maximal des personnes. La version 5.0 se démarquera, entre autres, par son infrastructure qui soutiendra la coordination intersectorielle des trajectoires (parcours) de soins et services à l'échelle territoriale.

Partenariats importants

- Le partenariat historique entre l'IUPLSSS et la Fondation John Bost en France s'est vu renouvelé d'un minimum de 5 ans jusqu'à 2026. L'entente s'accompagne d'une réinjection d'un financement de plus de 150 000 \$ jusqu'en 2023, et d'environ 85 000 \$ par année pour 2024 et 2025.
- Le CHRU Hôpitaux de Tours rejoint les projets d'implantation sur le territoire français. L'expérimentation débutera à l'automne 2022 et se poursuivra dans sa phase préliminaire jusqu'en 2025. Par une démarche organisationnelle orientée vers le rétablissement, elle engage des professionnels de la grande région de Tours, pratiquant au sein d'équipes d'intervention précoces en schizophrénie jeunes adultes, en santé mentale adulte et d'équipes spécialisées dans l'accompagnement des personnes porteuses d'un trouble du spectre de l'autisme.

Formations et représentations

- Débutées en 2014, les formations à l'École de travail social de l'Université de Sherbrooke se poursuivent au niveau des étudiants du baccalauréat et de la maîtrise. Elles mettent à contribution les usagers experts entraîneurs dans la pratique et la tenue de projets d'accompagnement personnalisés.
- Plus de 300 nouveaux professionnels ont été formés à l'utilisation de la plateforme du Baromètre et de ses approches.
- **Pierre-Luc Bossé** a fait une présentation lors de la 39^e édition du Colloque Jean-Yves-Rivard « Gestion des maladies chroniques : vers une mobilisation performante de tous les savoirs en santé et services sociaux » : « *Baromètre : Comment favoriser l'autodétermination et le rétablissement en santé mentale* » le 13 avril 2022 dernier.

Publications

- **Carrier, Sébastien, Medjine Léonard, Marie-Ève Lapointe, Alexandre Farrese, Pierre-Luc Bossé et Paul Morin.** « Valoriser l'approche axée sur les forces au moyen d'une plateforme numérique : l'expérimentation de l'outil d'intervention Baromètre ». *Revue Intervention*, n° 153 (juin 2021) : 31-42.
- **Carrier, Sébastien, Opale Robichaud, Pierre-Luc Bossé et Alexandre Farrese.** « L'étude de trajectoires d'implantation de baromètre, un outil numérique visant à actualiser l'approche de personnalisation des services sociaux ». *Canadian Social Work Review / Revue canadienne de service social* 38, n° 1 (juin 2021) : 109-29. <https://doi.org/10.7202/1078392ar>.
- **Carrier, Sébastien, Opale Robichaud, Pierre-Luc Bossé, Alexandre Farrese et Annie Lambert.** « New Technologies Supporting the Shift to User-Led Approaches in Social Services: A Study of the Implementation of *Baromètre* ». *Journal of Technology in Human Services*, 40:2 (septembre 2021), 181-200. <https://doi.org/10.1080/15228835.2021.1980933>.
- **Carrier, Sébastien, Medjine Léonard, Marie-Ève Lapointe, Alexandre Farrese et Pierre-Luc Bossé.** *Projet Baromètre, l'étude de l'implantation d'un outil technologique visant à soutenir les approches centrées sur les forces en intervention sociale*. ACFAS 2021. Sherbrooke, 2021. <https://vimeo.com/537853892>.

Mémoire de maîtrise

- **Côté, Isabelle.** « L'introduction d'un outil numérique et collaboratif au sein d'une équipe de soins et d'accompagnement multidisciplinaires : impacts sur les apprentissages professionnels ». Mémoire de maîtrise (dir. Nassera Touati et Lara Maillet), École nationale d'administration publique (ENAP), 2021. <https://espace.enap.ca/id/eprint/293/>

Bourses

- **Lefebvre, Maxime.** Doctorant Sciences de Gestion & Travail Social « De quelle manière et sous quelles conditions l'implantation et l'usage d'une plateforme numérique collaborative au sein d'ESMS (Établissement sociaux et médico sociaux) sont-ils susceptibles d'exercer une influence sur l'institutionnalisation des processus du développement du pouvoir d'agir et/ou le parcours de rétablissement des personnes accompagnées? » (24 000 \$)

L'hébergement en santé mentale centré sur le rétablissement

Lors de la première phase du projet de **Nadine Larivière, Marjorie Désormeaux-Moreau, Claude Charpentier et Lara Maillet** « Implantation de pratiques centrées sur le rétablissement en hébergement en santé mentale en Estrie : une évaluation participative de type empowerment », un processus de groupe nominal effectué auprès de 14 responsables de ressources résidentielles, 15 personnes intervenantes et 48 personnes utilisatrices de service a permis d'identifier les améliorations prioritaires suivantes : augmenter la participation dans les activités de la vie quotidienne et offrir davantage d'activités de socialisation.

Après avoir effectué un sondage portant sur les activités offertes et souhaitées dans les ressources résidentielles ainsi que les cibles du rétablissement à prioriser (n = 37 répondants), l'intervention [Action contre l'inertie](#) (Krupa et coll., 2021) fut retenue pour être déployée en format de groupe.

Soulignons que cette intervention probante est le fruit de travaux et d'échanges avec des personnes usagères de services de santé mentale et qu'elle favorise leur participation sociale. Elle est actuellement en processus d'implantation. Une évaluation mixte examinera les changements dans le temps et l'appréciation de cette intervention. Nadine Larivière, Geneviève Michaux (spécialiste en activités cliniques) et Édith Doyon (responsable de ressources) ont présenté ces résultats préliminaires lors du midi-conférence de l'IUPLSSS tenu le 16 mars 2022, intitulé : « [Vers l'hébergement en santé mentale centré sur le rétablissement](#) ».

INTERVENTIONS ET SOINS DE PROXIMITÉ

Projets structurants

Projets de recherches en cours

Catherine Hudon (PGSSS), Paul Morin (DC), Mylaine Breton (PGSSS), Chantal Camden (DEFC), Benoît Cossette, Yves Couturier (PGSSS), Isabelle Gaboury (PGSSS), Marie-Claude Jacques (PGSSS), Mélanie Levasseur (chercheuse associée à DC), Christine Loignon et Pasquale Roberge (PGSSS) constituent l'équipe de chercheurs qui a reçu, au début de 2022, un soutien financier de l'IUPLSSS/CIUSSS de l'Estrie – CHUS pour mettre en œuvre le projet « ProximiCARE : Promouvoir la responsabilité populationnelle : vers le groupe de médecine de famille partenaire de demain ».

Le projet vise à décrire des GMF et partenaires qui ont développé des partenariats innovants avec le CIUSSS ou le réseau communautaire, de mieux comprendre les conditions gagnantes à mettre en place pour favoriser de tels partenariats, et d'offrir des services intégrés de proximité mieux adaptés aux besoins de la population.

Les objectifs spécifiques de ce projet sont : 1) Décrire ces partenariats innovants en profondeur dans leur contexte ; 2) Identifier les éléments facilitant ces partenariats innovants ; 3) Identifier les barrières à de tels partenariats innovants ; et 4) Proposer des pistes de développement pour le futur.

Chantal Doré et son équipe de recherche poursuit le projet Sens et mesure en intervention de proximité. Elle a organisé une journée à l'ACFAS 2021 ayant pour titre « Reddition de compte en intervention de proximité : comment dépasser la mesure et (re)trouver le sens? ».

Paul Morin et **Chantal Doré** ont mené un projet portant sur l'intervention de quartier en temps de COVID-19. Paul Morin a d'ailleurs présenté un midi-conférence et publié un chapitre de livre sur les résultats : Morin Paul, « Chapitre 4. Les pratiques intégrées et le travail social à l'épreuve de la pandémie : l'exemple de l'intervention de quartier à Sherbrooke (Québec, Canada) », dans : *Les défis de la formation des travailleurs sociaux. Entre universités et écoles professionnelles*, sous la direction de Lechaux Patrick. Nîmes, Champ social, « Formation des adultes et professionnalisation », 2022, p. 119-141.

URL : <https://www.cairn.info/-9791034607373-page-119.htm>

Revue réaliste sur les *Integrated community care*

Une revue réaliste portant sur les soins de santé et les services sociaux intégrés en proximité des territoires et des populations est en cours et deux articles ont déjà été publiés :

Thiam Y, Allaire J-F, **Morin P**, Hyppolite S-R, **Doré C**, Zomahoun HTV, et al. A Conceptual Framework for Integrated Community Care. *International Journal of Integrated Care*. 2021; 21(1):5. DOI : <http://doi.org/10.5334/ijic.5555>

Allaire J-F, Thiam Y, **Morin P**, Zomahoun HTV, Rheault N, Lacasse F, et al. Integrated Community Care Delivered by Public Health Care and Social Care Systems: Protocol for a Realist Synthesis. *International Journal of Integrated Care*. 2021; 21(4) : 2. DOI : <http://doi.org/10.5334/ijic.5629>

La fin de ce projet et une modélisation de la pratique seront publiées en 2022-2023.

Les retombées dans la pratique et la communauté

Infirmières de proximité

Le devis de recherche du projet de **Lara Maillet** sur le rôle des infirmières de proximité auquel ont contribué des membres des trois axes de l'IUPLSSS (**Sabina Abou-Malham (PGSSS)**, **France Desjardins (DC)**, **Chantal Doré (DC)** et **Julie Lane (DEFC)**) a été publié dans *Journal of Advanced Nursing*.

De plus, **Lara Maillet** a présenté les résultats de ses recherches, portant sur l'intervention de proximité intégrée à la première ligne de services sociaux et de santé pour faciliter l'accès aux soins par les personnes en situation de vulnérabilité, dans plusieurs colloques scientifiques d'envergure provinciale et internationale.

❖ LES PROJETS NATIONAUX

Coordination de l'équipe

- Christine Pelletier
- Karel-Ann St-Martin

PROJETS NATIONAUX EN TRANSFERT DES CONNAISSANCES

L'équipe des projets nationaux en transfert des connaissances, constituée d'une dizaine de professionnelles aux profils diversifiés, a développé une expertise qui l'amène à piloter des démarches de développement des compétences s'adressant à des publics variés, tels que les intervenants, les gestionnaires ou les usagers.

L'équipe est reconnue pour l'animation de communautés de pratique, l'implantation de bonnes pratiques et l'accompagnement de changement de pratique dans le RSSS. En effet, le ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS) sollicite l'équipe depuis plus d'une dizaine d'années pour sa compétence en transfert des connaissances et son approche accompagnement. Les projets menés par l'équipe touchent l'ensemble des établissements du réseau de la santé et des services sociaux du Québec. Les sujets abordés sont nombreux et variés, tels que les services en première ligne, des actions de santé publique, les services aux aînés et à leurs proches aidants, etc.

Faits saillants

Considérant l'envergure des projets portés par l'équipe, la plupart se déroulent sur plus d'une année.

Aperçu des projets

Projets de première ligne

- Élaboration, déploiement et évaluation de trois formations, en partenariat avec le **CIUSSS du Saguenay-Lac-St-Jean** et le **CIUSSS de la Capitale-Nationale**, pour l'application du **PL-18 : modification des dispositions en matière de protection des personnes (PL18)**, évaluation psychosociale en vue d'un régime de protection et évaluation du fonctionnement social.
- Structure de suivi et d'accompagnement des projets financés par le Programme ciblé d'octroi MSSS/SRAP/FRQS.

Prévention du suicide

- Développement de la formation pour les intervenants *Estimer le danger et susciter l'espoir* et de la formation *Prévenir le suicide chez les résidents âgés – Repérer et agir* pour les préposés aux bénéficiaires du RSSS.
- Rédaction d'un guide de bonnes pratiques pour les gestionnaires et d'un second, pour les intervenants (à venir).

Premières Nations et Inuit

- Soutien à l'appropriation et à l'implantation de la sécurisation culturelle en santé et services sociaux.
- Contribution au développement de la mesure 32 du Plan d'action en proche aide : Documenter les pratiques inspirantes en matière de proche aide pour les Premières Nations et les Inuit, et en soutenir le transfert aux coordonnateurs territoriaux.

Soutien et animation de communautés de pratique sur des sujets variés

- Continuum âgés :
 - Volet Proches aidants d'âgés
 - Développement d'un volet sur l'approche adaptée à la personne âgée.
- Santé et bien-être des hommes.
- Groupe interdisciplinaire de soutien (Aide médicale à mourir).
- Affaires juridiques.

Jeunes et familles

- Développement d'une formation pour le programme SIPPE (services intégrés en périnatalité et en petite enfance).
- Document de soutien à la décision pour l'élaboration des balises ministérielles sur l'offre de rencontres prénatales de groupe (RPG).

Réalisations marquantes

- Développement d'une stratégie d'accompagnement du cadre de référence sur les services de proximité, en collaboration avec le CIUSSS de la Capitale-Nationale, de par sa désignation d'IUPLSSS.
- Lancement du *Guide de soutien pour intervenir auprès d'enfants de 5 à 13 ans à risque suicidaire* et création d'une communauté de pratique pour soutenir les accompagnateurs cliniques d'intervenants qui interviennent auprès de ces enfants.
- Lancement du guide *La sécurisation culturelle en santé en services sociaux – Vers des soins et des services culturellement sécurisants pour les Premières Nations et les Inuit*.
- Élaboration et diffusion d'outils de soutien aux pratiques parentales à l'intention des familles ayant des enfants de 2 à 5 ans, vivant en contexte de vulnérabilité.

LES ANNEXES



ANNEXE 1 : TABLEAU SYNTHÈSE UTILISATION DES FONDS UDES

Montant disponible : 170 000 \$ (2021-2022)

	Prévu	Réel
Axe de la pratique à la gouvernance des services sociaux et de santé	20 000 \$	20 000 \$
Axe développement de l'enfant dans sa famille et sa communauté	20 000 \$	20 000 \$
Axe développement des communautés	20 000 \$	20 000 \$
Bourses Doctorat et maîtrise	35 000 \$	35 000 \$
Bourse de soutien à la diffusion	10 000 \$	6 300 \$
Programmation de transfert des connaissances (journée de la recherche, journée annuelle de santé publique, ateliers de réflexion, etc.)	10 000 \$	4 500 \$
Soutien aux projets de recherche	15 000 \$	- \$
Soutien au comité de la FORCE du NOUS	9 000 \$	8 000 \$
Déplacement du personnel pour formation et rayonnement	30 000 \$	26 000 \$
Comité étudiant	1 000 \$	- \$
Soutien à la contribution des coresponsables d'axes	- \$	30 200 \$
Total	170 000 \$	170 000 \$

❖ ANNEXE 2 : LISTE DES CHERCHEURS RÉGULIERS

AXE 1 : DÉVELOPPEMENT DE L'ENFANT DANS SA FAMILLE ET SA COMMUNAUTÉ (DEFC)

Chercheurs réguliers : 21

Nom	Établissement	Faculté
Beaudoin, Audrée Jeanne	CIUSSS de l'Estrie – CHUS, chercheuse d'établissement	École de réadaptation
Camden, Chantal (coresp.)	Université de Sherbrooke	FMSS
Cotton, Julie-Christine	Université de Sherbrooke	Éducation
Ducreux, Edwige	Université de Sherbrooke	N/A
Godin, Marie-Josée	Université de Sherbrooke	FMSS
Gosselin, Patrick	Université de Sherbrooke	FLSH
Jasmin, Emmanuelle	Université de Sherbrooke	FMSS
Lacombe, Marie	Université du Québec à Rimouski	École des sciences infirmières
Lagueux, Fabienne	Université de Sherbrooke	FLSH
Lajoie, Yves	Université de Sherbrooke	FMSS
Lambert, Annie (coresp.)	Université de Sherbrooke	FLSH
Lane, Julie	Université de Sherbrooke	Éducation
Le Pain, Isabelle	Université de Sherbrooke	École de travail social
Lemay, Louise	Université de Sherbrooke	FLSH
Malboeuf-Hurtubise, Catherine	Université Bishop's	Psychologie
Niang, Anta	CIUSSS de l'Estrie – CHUS, chercheuse d'établissement	École de travail social
Noël, Julie	Université de Sherbrooke	FLSH
Poissant, Julie	UQAM	Éducation et formation spécialisées
Puentes-Neuman, Guadalupe	Université de Sherbrooke	FLSH
Roy, Mathieu	Université de Sherbrooke	FMSS
Tougas, Anne-Marie	Université de Sherbrooke	Éducation

AXE 2 : DE LA PRATIQUE À LA GOUVERNANCE DES SERVICES SOCIAUX ET DE SANTÉ (PGSSS)

Chercheurs réguliers : 27

Nom	Établissement	Faculté
Abou Malham, Sabina	Université de Sherbrooke	École des sciences infirmières
Bois, Caroline	Université de Sherbrooke	École des sciences infirmières
Boleira Guimaraes, Daniel	Université de Sherbrooke	FMSS
Breton, Mylaine	Université de Sherbrooke	FMSS
Brodeur, Magaly	Université de Sherbrooke	FMSS
Carrier, Sébastien (coresp.)	Université de Sherbrooke	École de travail social
Charpentier, Claude	Université Bishop's	Psychologie
Couturier, Yves	Université de Sherbrooke	École de travail social
Désormeaux-Moreau, Marjorie	Université de Sherbrooke	École de réadaptation
Ellefsen, Edith	Université de Sherbrooke	École des sciences infirmières
Fortin, Véronique	Université de Sherbrooke	Droit
Gaboury, Isabelle	Université de Sherbrooke	FMSS
Gallagher, Frances	Université de Sherbrooke	École des sciences infirmières
Grant, Andrew	Université de Sherbrooke	FMSS
Holgado, Otilia	Université de Sherbrooke	Éducation
Hudon, Catherine	Université de Sherbrooke	FMSS
Jacques, Marie-Claude	Université de Sherbrooke	École des sciences infirmières
Karam, Marlène	Université de Montréal	Sciences infirmières
Lafontaine, Sarah	Université de Sherbrooke	École des sciences infirmières
Landry, Marjolaine	UQTR	Sciences infirmières
Larivière, Nadine	Université de Sherbrooke	École de réadaptation
Maillet, Lara (coresp.)	ENAP	Gestion éval. politiques en santé
Maubant, Philippe	Université de Sherbrooke	Éducation
Quintin, Jacques	Université de Sherbrooke	FMSS
Roberge, Pasquale	Université de Sherbrooke	FMSS
Santarpia, Alfonso	Université de Sherbrooke	FLSH
Abou Malham, Sabina	Université de Sherbrooke	École des sciences infirmières

AXE 3 : DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS (DC)

Chercheurs réguliers : 20

Nom	Établissement	Faculté
Belhadj-ziane, Kheira	UQO	Travail social
Benoît, Maryse	Université de Sherbrooke	FLSH
Bourque, Denis	UQO	Travail social
Doré, Chantal (coresp.)	Université de Sherbrooke	École des sciences infirmières
Garon, Suzanne	Université de Sherbrooke	École de travail social
Généreux, Mélissa	Université de Sherbrooke	FMSS
Godrie, Baptiste (Dir. scientifique)	Université de Sherbrooke	École de travail social
Grenier, Josée	UQO	Travail social
Gueye, Serigne Touba Mbacké	UQAT	UER dév. humain et social
LeBlanc, Jeannette	Université de Sherbrooke	FLSH
Ledoux, Isabelle	Université de Sherbrooke	École des sciences infirmières
Lenoir, Annick	Université de Sherbrooke	École de travail social
Maltais, Danielle	Université du Québec à Chicoutimi	Travail social
Morin, Paul	Université de Sherbrooke	École de travail social
Pepin, Éric	Collège Valleyfield	Psychologie
Pinsonneault, Linda	CIUSSS de l'Estrie – CHUS	FMSS
Roy, Philippe (coresp.)	Université de Sherbrooke	École de travail social
Shareck, Martine	Université de Sherbrooke	FMSS
Spénard, Pierre	Collège Valleyfield	Sociologie
Truchon, Karoline	UQO	Sciences sociales

ANNEXE 3 : PROGRAMMATION EN TRANSFERT DES CONNAISSANCES

INSTITUT UNIVERSITAIRE DE PREMIÈRE LIGNE EN SANTÉ ET SERVICES SOCIAUX PROGRAMMATION HIVER-PRINTEMPS 2021 DES ACTIVITÉS EN TRANSFERT DES CONNAISSANCES				
Date	Lieu	Type	Titre	Conférenciers/ Invités
Janvier				
22 Janvier 12 h 00 à 13 h 15	Virtuel	Lancement	Manuel d'intervention de groupe pour les femmes immigrantes et réfugiées ayant vécu la violence	Maryse Benoit Louise Rondeau
Février				
26 Février 12 h 00 à 13 h 00	Virtuel	Midi-conférence	Comment planifier l'implantation du rôle de gestionnaire de soins pour les personnes avec des troubles mentaux courants ?	Ariane Girard
Mars				
23 Mars 12 h 00 à 13 h 00	Virtuel	Midi-conférence	Coordination des soins en première ligne pour les patients avec des besoins complexes	Marlène Karam
Avril				
19 au 23 Avril	Virtuel	Colloque	Le territoire comme lieu d'intervention et de solidarité	Organisé en partenariat, détails à venir
30 Avril 12 h 00 à 13 h 00	Virtuel	Midi-conférence	Le guichet d'accès à un médecin de famille améliore-t-il l'accès à la première ligne ?	Mélanie-Ann Smithman
Mai				
7 Mai Journée complète	Virtuel	Acfas 2021	Les enjeux de la recherche partenariale en première ligne : défis et solutions gagnantes	Comité étudiant IUPLSSS
17 Mai 12 h 00 à 13 h 00	Virtuel	Midi-conférence	Portrait de la pratique et évaluation du travail de proximité des agents de milieu en Estrie	Mathieu Roy
Juin				
1 ^{er} Juin 12 h 00 à 13 h 00	Virtuel	Midi-conférence	Programme SOINS Diabète : en partenariat avec les patients diabétiques suivis en GMF-U	Arnaud Duhoux Brigitte Vachon Géraldine Layani
3 Juin 12 h 00 à 14 h 00	Virtuel ou hybride	Café communauté des savoirs	La résilience individuelle et collective en temps de COVID-19 : apprentissages de la recherche et de l'expérience terrain en vue d'un rétablissement	Mélissa Généreux Martine Shareck Jessica Veillet
Activité organisée en collaboration				
16 et 17 avril	Virtuel	Formation et Activité grand public	Mieux comprendre la diversité : neurologique intellectuelle physique sensorielle	Fondation Aide à la Jeunesse et ses partenaires
À venir	Virtuel	Journée scientifique	Les Rendez-Vous de la Recherche Qualitative : première édition	IUPLSSS, CR-CHUS (axes SPOP et AME)
Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Estrie - Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke À ne pas rater : Programmes spéciaux développés conjointement avec le Centre RBC d'expertise universitaire en santé mentale ainsi qu'avec le Réseau Estrien de Soutien à l'Engagement des Collaborateurs (RESEC) Rester à l'affût!  UNIVERSITÉ DE SHERBROOKE				

INSTITUT UNIVERSITAIRE DE PREMIÈRE LIGNE EN SANTÉ ET SERVICES SOCIAUX

Programmation

AUTOMNE-HIVER 2021-2022



DES ACTIVITÉS EN TRANSFERT DE CONNAISSANCES

2 septembre • 12 h à 13 h

Midi-conférence

Transitions de soins médicamenteux chez les aînés :
une évaluation de l'implantation

Sara Khalilipalandi

7 octobre • 12 h à 14 h

Lancement et activité de réflexion

Lancement du livre Intervention collective et développement
des communautés. Une activité de réflexion suivra.

Denis Bourque - Clément Mercier

19 octobre • 12 h à 13 h

Midi-conférence

La sécurité culturelle en contexte de réadaptation
en dépendance : étude de cas

Julie Lauzière

11 novembre • 12 h à 13 h

Midi-conférence

Pratiques d'intervention sociales dans le contexte de la
COVID-19 en milieu communautaire et institutionnel

Josée Grenier - Maxime-Florence Monette Drévilion

1^{er} décembre • 12 h à 13 h

Midi-conférence

Projet Archimède : de l'usager à l'équipe interprofessionnelle

Christine Laliberté

10 décembre

Midi-conférence avec un lancement de balado

L'intervention de quartier en temps de COVID-19

Audrey Goyette - Marie-Pier Bégin-Léveillé - Paul Morin -

13 janvier

Balado

Faire ensemble : Implantation et évaluation d'une approche
positive du développement de l'enfant en milieu scolaire estrien

Andrée Jeanne Beaudoin - Claudine Martin - Maurice Tremblay



À venir en 2022

Janvier

Café communauté des savoirs

Faciliter l'accès aux services pour les
enfants de 0 à 8 ans :
co-construisons ensemble!

Mars

Midi-conférence

Résultats préliminaires d'une
évaluation de type empowerment en
hébergement en santé mentale

Avril

Midi-conférence

Logement locatif et habitat :
préférences des personnes autistes
adultes

Avril

Midi-conférence

Réponses numériques à la pandémie
de COVID-19 : angles morts

Surveillez cet hiver

La programmation de
conférences du Centre RBC
d'expertise universitaire
en santé mentale et la
programmation d'activités
sur le partenariat (usagers
et patients-partenaires).

POUR VOUS
inscrire

iuplsss.ca/evenements

Centre intégré
universitaire de santé
et de services sociaux
de l'Estrie - Centre
hospitalier universitaire
de Sherbrooke

Québec

Institut universitaire de première ligne
en santé et services sociaux

INSTITUT UNIVERSITAIRE DE PREMIÈRE LIGNE EN SANTÉ ET SERVICES SOCIAUX

Programmation

HIVER-PRINTEMPS 2022

DES ACTIVITÉS EN TRANSFERT DE CONNAISSANCES

21 janvier • 12 h 30 à 13 h 30

Midi-conférence

Un projet de médiation culturelle utilisant le cinéma pour parler de santé mentale

Pier-Olivier Paradis - Noémie Viens

1^{er} février • 12 h à 13 h

Midi-conférence

Réponses numériques à la pandémie de COVID-19 : angles morts

Alexandra Bahary-Dionne - Karine Gentelet

16 mars • 12 h à 13 h

Midi-conférence

Résultats préliminaires d'une évaluation de type *empowerment* en hébergement en santé mentale

Nadine Larivière

4 avril • 12 h à 13 h

Midi-conférence

Logement locatif et habitat : préférences des personnes autistes adultes

Mélanie Couture - Marjorie Désormeaux-Moreau

11 mai • 12 h à 13 h

Midi-conférence

Évaluation de l'implantation de la gestion par trajectoire dans sept CI(U)SSS : premier aperçu du terrain

Lara Maillet - Georges-Charles Thiebaut

À venir

MARS

Café Communauté des savoirs
Un continuum de services idéal pour les jeunes

États généraux
États généraux estriens sur le développement des communautés



Abonnez-vous à notre chaîne YouTube pour écouter nos balados.

Janvier

L'intervention de quartier en temps de COVID-19

Jérôme Chailier - Paul Morin

Février

Évaluation de l'implantation d'une approche positive du développement de l'enfant en milieu scolaire estrien

Audrée Jeanne Beaudoin

Intervention collective en développement des communautés : un partage généreux provenant de l'expérience d'intervenants

Denis Bourque - Clément Mercier

Avril

Actions Marie-Reine : une recherche interventionnelle citoyenne dans un quartier en grand besoin

Martine Shareck

Surveillez cet hiver

- La programmation de conférences du Centre RBC d'expertise universitaire en santé mentale
- La programmation d'activités sur le partenariat (usagers et patients-partenaires)

POUR VOUS inscrire

iuplsss.ca/evenements



DÉVELOPPONS
LES FORCES
DES PERSONNES
ET DES COMMUNAUTÉS

Centre intégré
universitaire de santé
et de services sociaux
de l'Estrie - Centre
hospitalier universitaire
de Sherbrooke

Québec

Institut universitaire de première ligne
en santé et services sociaux



PROGRAMMATION COLLABORATIVE

D'ACTIVITÉS EN TRANSFERT DE CONNAISSANCES

2022

Midis-conférences

15 février

12 h à 13 h 15

Anxiété de performance musicale et bien-être des élèves du primaire

*Catherine Tardif,
doctorante en sciences de l'éducation*

7 mars

12 h à 13 h 15

Sentiment d'auto-efficacité chez les adolescents : facteur clé pour prévenir l'anxiété

*Eliane Saint-Pierre Mousset,
étudiante à la maîtrise en sciences de la santé*

4 avril

12 h à 13 h 15

Favoriser la santé psychologique étudiante : facilitateurs et obstacles

*Félix Guay-Dufour,
doctorant en psychologie organisationnelle*

2 mai

12 h à 13 h 15

Les stressés scolaires à travers le regard d'adolescents

*Rémi Paré-Beauchemin,
étudiant à la maîtrise en psychoéducation*

POUR VOUS *inscrire* : iuplsss.ca/evenements

En collaboration avec :



Institut universitaire de première ligne
en santé et services sociaux

Série d'activités
interinstitutionnelles

DÉMYSTIFIER LES PARTENARIATS

dans l'organisation des soins
et services, l'enseignement
universitaire et la recherche

22 mars de 12 h à 13 h

*Faire connaître les soins de fin
de vie grâce à la collaboration
entre le CIUSSS de l'Estrie – CHUS
et la FMSS*

Organisé par
la Faculté de
médecine et des
sciences de la santé
de l'Université
de Sherbrooke
(FMSS)

PRÉSENTATEURS :

1. **Michèle Héon-Lepage :**
patiente-partenaire – FMSS
2. **Jean-Guillaume Marquis :**
chef de service, Service expérience
usager et soins spirituels



**Cliquez ici
pour vous
inscrire**

UDS Université de
Sherbrooke

EN COLLABORATION AVEC :
Service expérience usager, CRCHUS, IUPLSSS,
CdRV, CRCSIS, Faculté de médecine et des
sciences de la santé, École de travail social

Centre intégré
universitaire de santé
et de services sociaux
de l'Estrie – Centre
hospitalier universitaire
de Sherbrooke

Québec

Série d'activités
interinstitutionnelles

DÉMYSTIFIER LES PARTENARIATS

dans l'organisation des soins
et services, l'enseignement
universitaire et la recherche

**14 avril
de 12 h à 13 h**

*L'inclusion des aînés
dans la recherche :
une richesse pour tous!*

Organisée
par le Centre
de recherche sur
le vieillissement
(CdRV)

PRÉSENTATRICE :

Caroline Francoeur
Coordonnatrice, Laboratoire
d'innovation par et pour les aînés,
CdRV



**Cliquez ici
pour vous
inscrire**

UDS Université de
Sherbrooke

EN COLLABORATION AVEC :
Service expérience usager, Centre de recherche
du CHUS, Institut universitaire de première ligne
en santé et services sociaux, Centre de recherche
sur le vieillissement, Faculté de médecine et des
sciences de la santé, École de travail social

Centre intégré
universitaire de santé
et de services sociaux
de l'Estrie – Centre
hospitalier universitaire
de Sherbrooke

Québec



Série d'activités
interinstitutionnelles

DÉMYSTIFIER LES PARTENARIATS

dans l'organisation des soins
et services, l'enseignement
universitaire et la recherche

Panel d'échanges en ligne

26 avril de 12 h à 13 h

*La participation des usagers
au plan d'action pour les jeunes
et leur famille (PAJEF)*

Organisée
par le Service
expérience usager
du CIUSSS de
l'Estrie – CHUS

ANIMATEURS :

- 1. Melissa Blandford**
Usagère-partenaire
- 2. Sarah Duford**
Coordonnatrice, volet 5-18 ans, DPJe
- 3. Karen Fuentes**
Spécialiste en procédés administratifs,
DQÉPP



**Cliquez ici
pour vous
inscrire**

UDS Université de
Sherbrooke

EN COLLABORATION AVEC :
Service expérience usager, Centre de recherche
du CHUS, Institut universitaire de première ligne
en santé et services sociaux, Centre de recherche
sur le vieillissement, Faculté de médecine et des
sciences de la santé, École de travail social

Centre intégré
universitaire de santé
et de services sociaux
de l'Estrie – Centre
hospitalier universitaire
de Sherbrooke

Québec

❖ ANNEXE 4 : EMPLOYÉS DE L'IUPLSSS

Baptiste Godrie

Directeur scientifique de l'IUPLSSS

Georges-Charles Thiebaut

Adjoint scientifique de l'IUPLSSS, en prêt de services à l'INESSS

Pier B. Lortie

Adjointe scientifique (par intérim) de l'IUPLSSS

Volet Recherche

Alexandre Farrese

Agent de planification de programmation et de recherche
Chargé du développement technologique du Projet Baromètre

Audrée Jeanne Beaudoin

Chercheuse d'établissement

Anta Niang

Chercheuse d'établissement

Claire-Marie Legendre

Agente de planification, de programmation et de recherche
Coordonnatrice de l'axe « Développement de l'enfant dans sa famille et sa communauté »

Frédérique Lemieux

Agente de planification, de programmation et de recherche en transfert des connaissances

Jean-François Allaire

Agent de planification, de programmation et de recherche
Coordonnateur de l'axe « Développement des communautés et responsable de la thématique intervention et soins de proximité »

Jessica Gagnon

Agente de planification, de programmation et de recherche, en prêt de services au MSSS

Lise Lévesque

Agente de planification, de programmation et de recherche,
Coordonnatrice de l'axe « De la pratique à la gouvernance des services sociaux et de santé »

Volet projets nationaux en transfert des connaissances

Christine Pelletier

Agente de planification, de programmation et de recherche
Coordonnatrice des projets nationaux

Céline Bouffard

Agente de planification, de programmation et de recherche
Courtière de connaissances

Chiara Mara-Bolduc

Agente de planification, de programmation et de recherche
Courtière de connaissances

Danielle Pinsonneault

Agente de planification, de programmation et de recherche
Courtière de connaissances

Émilie Picarou

Agente de planification, de programmation et de recherche
Courtière de connaissances

Françoise Houle

Agente de planification, de programmation et de recherche
Courtière de connaissances

Gabrielle Lapointe

Agente de planification, de programmation et de recherche
Courtière de connaissances

Gabrielle Legendre

Agente de planification, de programmation et de recherche
Courtière de connaissances

Karel-Ann St-Martin

Agente de planification, de programmation et de recherche
Coordonnatrice des projets nationaux

Luisa Diaz

Agente de planification, de programmation et de recherche
Courtière de connaissances

Medjine Léonard

Agente de planification, de programmation et de recherche
Courtière de connaissances

Mélanie Lagacé

Agente de planification, de programmation et de recherche
Courtière de connaissances

Sabrina Labrecque-Pegoraro

Agente de planification, de programmation et de recherche
Courtière de connaissances

Sophie Gaudreau

Agente de planification, de programmation et de recherche
Courtière de connaissances

Pôle administratif

Jade Bilodeau
Agente administrative

Jessica Lambert
Agente administrative

Sylviane Fumas
Technicienne en administration



iuplsss.ca

**Centre intégré
universitaire de santé
et de services sociaux
de l'Estrée – Centre
hospitalier universitaire
de Sherbrooke**

Québec



Institut universitaire de première ligne
en santé et services sociaux

